

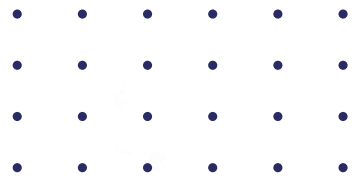


M&B

Memoria y
Balance 2022



Memoria y
Balance 2022





M&B

Memoria y Balance 2022

**Correspondiente al ejercicio
cerrado el 31 de julio de 2022**



**BOLSA
DE COMERCIO
DE ROSARIO**
ASOCIACIÓN CIVIL

Índice

- 5 CAPÍTULO 1
Autoridades y Convocatorias
- 11 CAPÍTULO 2
Mensaje
- 27 CAPÍTULO 3
Actividad Institucional
- 49 CAPÍTULO 4
Mercados
- 85 CAPÍTULO 5
Cámaras arbitrales
- 93 CAPÍTULO 6
Desarrollo económico
- 99 CAPÍTULO 7
Gestión operativa y administrativa
- 115 CAPÍTULO 8
Servicios
- 133 CAPÍTULO 9
Estados Contables

CAPÍTULO 1

Autoridades y Convocatorias

M&B

Autoridades

Consejo Directivo



MIGUEL A. SIMIONI
Presidente



JAVIER A. GASTAUDO
Vicepresidente 1º



PABLO A. BORTOLATO
Vicepresidente 2º



MARCELO G. QUIRICI
Secretario



JORGE. R. TANONI
Prosecretario 1º



IGNACIO G. DÍAZ HERMELO
Prosecretario 2º



SEBASTIÁN A. BOTTALLO
Tesorero



IVANNA M. R. SANDOVAL
Protesorera 1º



MARIO J. SAMPAOLESI
Protesorero 2º



JUAN JOSÉ SEMINO
Vocal Titular



TOMÁS RODRÍGUEZ ANSALDI
Vocal Titular



GERARDO P. CALACE
Vocal Titular



MARÍA BELÉN FRAGA
Vocal Titular



JUAN FRANCHI
Vocal Suplente



MAURO J. E. VENTURI
Vocal Suplente

► COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS



ENRIQUE M. LINGUA
Presidente



CARLOS A. GARCÍA BELTRAME
Titular



RICARDO V. MOSCARIELLO
Titular



DANIEL E. J. VIGNA
Suplente



HUGO CRISTIAN BORGIA
Suplente



CLARA VOGEL
Suplente

► **PRESIDENTES DE LAS CÁMARAS
ARBITRALES QUE INTEGRAN EL CONSEJO
DIRECTIVO**

Cámara Arbitral de Cereales
JULIO A. ROLDÁN

Cámara Arbitral de Aceites Vegetales y Subproductos
FERNANDO L. TANONI

► **PRESIDENTES DE ENTIDADES
PARTICIPANTES QUE INTEGRAN EL
CONSEJO DIRECTIVO**

ANDRÉS E. PONTE
MATBA ROFEX S.A

ALBERTO D. CURADO
Mercado Argentino de Valores S.A. - MAV

WALTER R. TOMBOLINI
Mercado Ganadero S.A. - ROSGAN

JUAN FABRICIO SILVESTRI
Argentina Clearing y Registro S.A. - ACyRSA

JUAN CARLOS MOSQUERA

Aseguradores del Interior de la República Argentina
ADIRA

DAVID ROGGERO

Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa
AAPRESID

LUIS M. ZUBIZARRETA

Asociación de la Cadena de la Soja Argentina - ACSOJA

PEDRO VIGNEAU

Asociación Maíz Argentino - MAIZAR

LORENA BASSO

Asociación Semilleros Argentinos - ASA

ADRIÁN A. MILISENDA

Cámara de Actividades Portuarias y Marítimas - CAPYM

ERNESTO L. ANTUÑA

Cámara de Agentes y Sociedades de Bolsa de Rosario

HÉCTOR A. ITURROSPE

Cámara de Exportadores de Rosario

GUILLERMO HERFARTH

Cámara de Industriales Molineros

GUSTAVO IDÍGORAS

Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina
y Centro de Exportadores de Cereales - CIARA - CEC

LUIS M. ZUBIZARRETA

Cámara de Puertos Privados Comerciales

DANIEL N. BOGLIONE

Centro de Corredores de Cereales de Rosario

RAMÓN J. DEVOTO

Centro de Semilleristas de Rosario

JORGE CHEMES

Confederaciones Rurales Argentinas - CRA

GUSTAVO G. RODRÍGUEZ

Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A.
ROSFID

OSVALDO L. M. FABBRONI

Sociedad de Acopiadores de Granos de la Provincia de
Córdoba

CLAUDIO J. CUCAGNA

Sociedad de Cerealistas del Norte de la Provincia de
Buenos Aires

ARNALDO L. MOSCOLONI

Sociedad Gremial de Acopiadores de Granos

NICOLÁS F. PINO

Sociedad Rural Argentina - SRA

► **PRESIDENTES DE ENTIDADES
ADHERENTES**

ANÍBAL DEMARCO

Asociación Argentina de Grasas y Aceites - ASAGA

HUGO GARCÍA DE LA VEGA

Asociación Argentina de Poscosecha de Granos
APOSGRAN

MARCELO F. LO PICCOLO

Asociación Cerealista de Rosario - ACROS

CARLOS E. I. HOYLE

Centro Marítimo de Rosario

FERNANDO A. RIVARA

Federación de Centros y Entidades Gremiales de
Acopiadores de Cereales

ROBERTO J. MURCHISON

Instituto para el Desarrollo de Empresarios en Argentina
IDEA

GABINO L. SEAREAZ

Prosoja

CARLOS A. CONTI

Centro de Entregadores de Cereales, Oleaginosas y
Afines - CECOA

Convocatorias

Comicios para elección de autoridades

El Consejo Directivo de la Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil, convoca a sus asociados a los comicios que se llevarán a cabo el día 24 de noviembre de 2022, de 11.00 a 15.00 horas. Se procederá a la elección, por un período de dos años, de cinco Vocales Titulares, por finalización de mandato de Jorge R. Tanoni, Ignacio Díaz Hermelo, Mario J. Sampaolesi, Juan José Semino y María Belén Fraga; de dos Vocales Suplentes por un período de dos años, para cubrir las vacantes producidas por la asunción de Ignacio Díaz Hermelo y de María Belén Fraga como vocales titulares. También se elegirán, por un período de un año, tres miembros titulares y tres miembros suplentes de la Comisión Revisora de Cuentas, por finalización de mandatos de Ricardo V. Moscariello, Carlos A. García Beltrame, y Enrique M. Lingua (como titulares) y de Daniel E. J. Vigna, Hugo Cristian Borgia y Clara Vogel (como suplentes).

Rosario, setiembre de 2022

MARCELO G. QUIRICI
Secretario

MIGUEL A. SIMIONI
Presidente

Nota: Conforme lo establecido en el artículo 44° del Estatuto, en caso de que exista una única lista oficializada, la Comisión Electoral resolverá prescindir de la realización del acto eleccionario; dando en consecuencia que los candidatos incluidos en la misma, serán los proclamados en la Asamblea General Ordinaria.

Asamblea general ordinaria

El Consejo Directivo de la Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil, convoca a los asociados a la Asamblea General Ordinaria que se celebrará el día 24 de noviembre de 2022 a las 18.00 horas, en la sede social de la Institución (Córdoba 1402 - Rosario), para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

- 1° Designación de dos asociados para firmar el acta de la Asamblea.
- 2° Consideración de la Memoria, Estado Patrimonial, Estado de Recursos y Gastos, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas, Anexos, Informe de la Comisión Revisora de Cuentas, e Informe de los Auditores Independientes, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de julio de 2022. Consideración del destino del resultado del ejercicio.
- 3° Consideración y aprobación de la gestión del Consejo Directivo y de la Comisión Revisora de Cuentas durante el ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022.
- 4° Proclamación de los nuevos miembros del Consejo Directivo y de la Comisión Revisora de Cuentas.

Rosario, setiembre de 2022

MARCELO G. QUIRICI
Secretario

MIGUEL A. SIMIONI
Presidente

CAPÍTULO 2

Mensaje

M&B

Mensaje

El contexto internacional

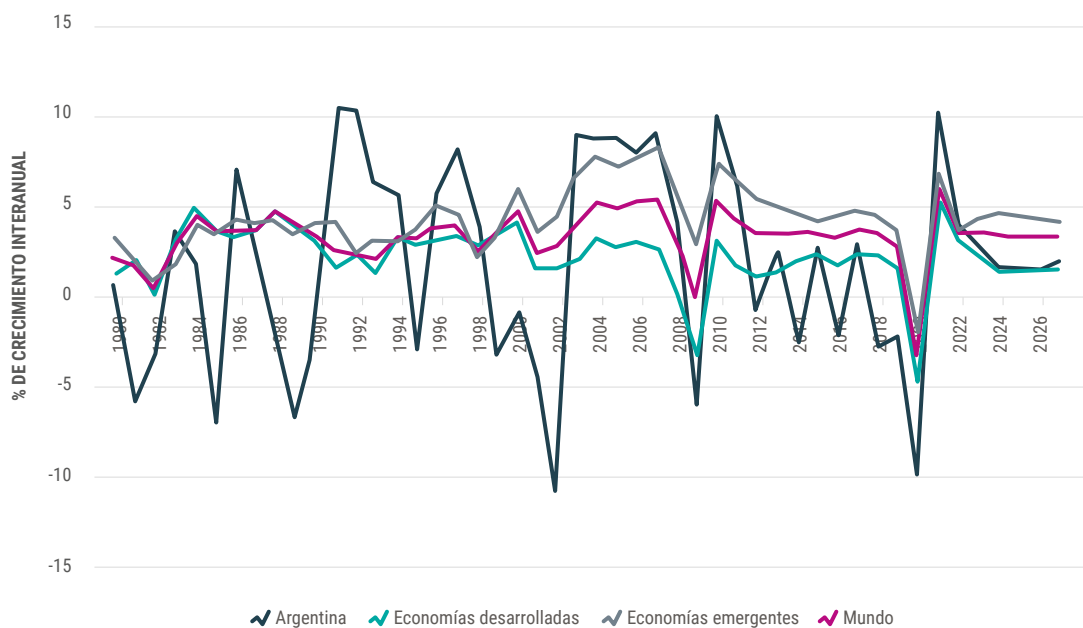
El último año estuvo atravesado por una fuerte aceleración de la vacunación contra el COVID-19 a nivel global. Del 23% de la población mundial con al menos una dosis en junio de 2021, un año más tarde nos encontramos donde el 66% de los habitantes del globo había recibido al menos una dosis de vacuna contra el coronavirus. Si bien el virus aún circula y

menos del 20% de la población de países de ingresos bajos se ha vacunado, la actividad económica a nivel global se ha recuperado con ímpetu.

Luego de una de las peores contracciones económicas de las que se tenga registro, la economía mundial terminó el 2021 con una tasa de crecimiento del 5,8%, la mayor suba relativa desde 1973. Al compás de este auge, continúa cayendo el desempleo en las principales economías del mundo.

Crecimiento de la economía

@BCRmercados en base a FMI



Sin embargo, el panorama mundial ha cambiado sustancialmente en los últimos meses. El crecimiento económico mundial al cierre de 2022, que se esperaba cercano al 5%, ha sido recortado por el FMI al 3,6%. Un contexto internacional que ya venía marcado por fuertes tensiones en las cadenas globales de suministro en la salida de la pandemia se encontró con una guerra entre Rusia y Ucrania, lo cual explica mayormente la desaceleración económica global.

Debido al conflicto, se hizo imposible –durante varios meses- embarcar la producción agroindustrial ucraniana por los puertos del Mar Negro, lo que complejizó el abastecimiento alimentario de un amplio espectro de países. No conforme con ello, las sanciones aplicadas por la Unión Europea y los Estados Unidos sobre Rusia llevan a fuertes complicaciones en múltiples mercados, en vista de la importancia de este país como uno de los principales exportadores globales de petróleo, gas, trigo, fertilizantes, entre otros.

Este conjunto de tensiones, apuntaladas por importantísimos paquetes de asistencia financiados con emisión monetaria en el marco de la crisis del coronavirus, han desencadenado múltiples tensiones inflacionarias a nivel global. La inflación ha crecido con especial énfasis en economías desarrolladas occidentales. Estados Unidos ha mostrado un alza de precios interanual del 9,1% en junio del 2022, máximo valor desde 1981. Al mismo tiempo, la Unión Europea se encuentra con la mayor inflación del euro desde su creación hace veinte años, con un suba del 8,6% interanual en junio.

En este marco, los principales bancos centrales han comenzado un progresivo endurecimiento de las políticas monetarias para controlar las subas de precios internos. Esto ha impactado a la baja en los precios de commodities y viene colaborando en sucesivo enfriamiento del crecimiento económico mundial.

Mientras se teme por una recesión en los Estados Unidos, los principales índices bursátiles estadounidenses S&P 500 y Dow Jones cayeron un 20% y 14% respectivamente en la primera mitad del 2022, consolidando el peor primer semestre desde 1970. No conforme con ello, China continúa con una política de Covid Cero en todo su territorio, sin tolerar la circulación del virus. Escasos casos de coronavirus alcanzan para aplicar confinamientos sobre millones de personas en el gigante asiático, otro factor que aminora el crecimiento económico a nivel global en un contexto de profunda incertidumbre.

Contexto nacional

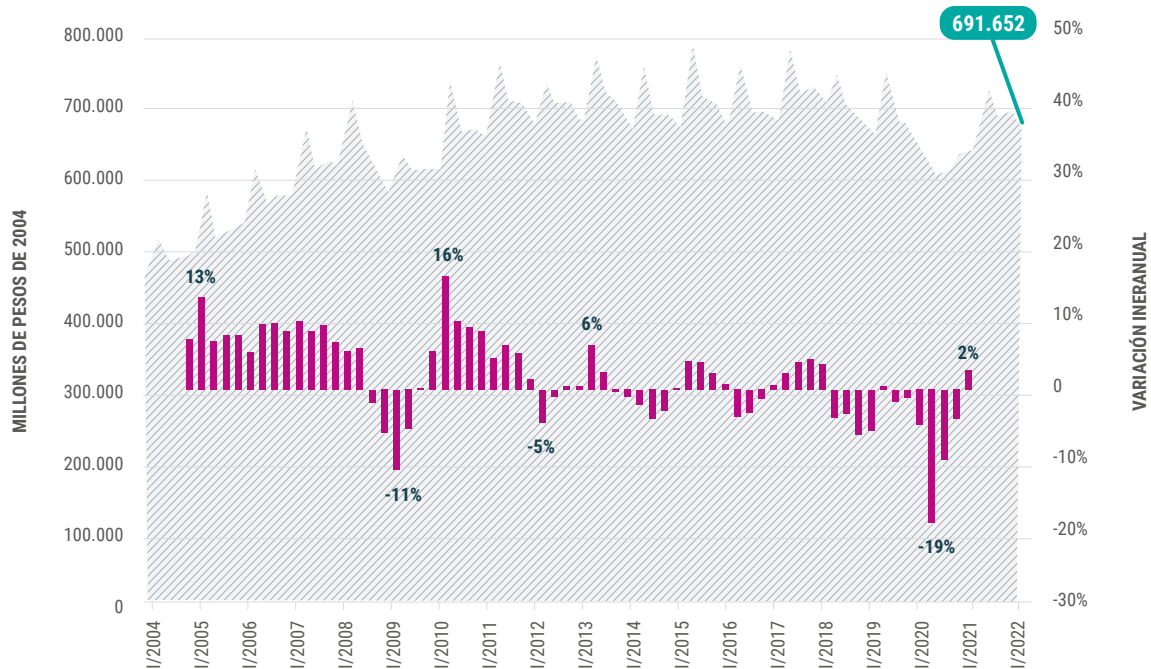
► Nivel de actividad

El Producto Bruto Interno (PIB) en el 2021 alcanzó los \$ 691.652 millones de pesos a precios constantes (base 2004). Luego de la fuerte contracción económica al inicio de la pandemia de COVID-19 en 2020, la economía acumuló 5 trimestres de crecimiento económico ininterrumpido a marzo del 2022. La recuperación económica permitió concluir el 2021 con una economía creciendo más de un 10%, y ubicándose sólo un 0,5% por debajo del PIB del año 2019.

Sin embargo, diversas tensiones vienen ralentizando el ritmo de crecimiento trimestre a trimestre, lo que complejiza la dinámica económica del 2022. A pesar de ello, el 2022 espera finalizar nuevamente con niveles de crecimiento económico cercano al 4%.

Producto Interno Bruto (PIB)

Estimaciones del producto interno bruto (PIB) en millones de pesos en 2004 y variación porcentual interanual de cada trimestre



En términos de la Oferta y Demanda Globales, todos los componentes de la economía mostraron diversos niveles de crecimiento en 2021. El Consumo Privado creció un 10%, mientras el Consumo Público un 7% en términos reales. Al mismo tiempo, las Exportaciones crecieron un 9%. Sin embargo, el máximo crecimiento relativo lo mostró la Formación Bruta de Capital Fijo, que mostró una suba interanual de más del 33%. De esta manera, la inversión pasó en un año del 16,6% a más del 20% del PIB. Los principales renglones de la formación de capital son Maquinaria y Equipo y Construcciones, que crecieron en torno al 24% y 14% respectivamente.

Sector Externo

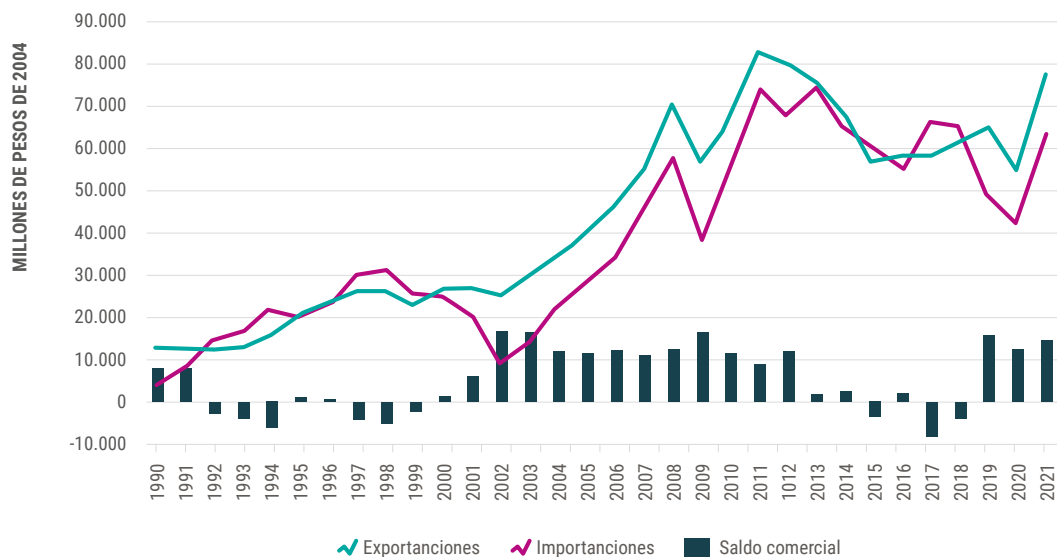
La evolución de las cuentas externas de Argentina viene presentando superávit comercial en materia de bienes desde agosto de 2018, con excepción del mes de diciembre de 2020 donde el resultado fue negativo por US\$ 364 millones. En dicho mes particular, se registró una caída importante en las exportaciones que arribaron a un mínimo desde diciembre de 2015 tras un conflicto gremial que dificultó el normal desenvolvimiento del comercio exterior en los puertos del Gran Rosario.

Respecto al año 2021, se observa un desempeño excepcional en materia de valor exportado con una marcada tendencia alcista hasta el último registro. Por otro lado, las importaciones también se recuperaron luego de obtener una merma importante el año 2020 ante la menor actividad económica debido a la pandemia por COVID-19.

En el primer semestre del 2022, el saldo comercial se posicionó con superávit en los cinco primeros meses, mientras que el último valor arrojado en junio fue negativo por US\$ 115 millones.

@BCRmercados en base a INDEC

Comercio exterior argentino por año



Al analizar las exportaciones por Grandes Rubros, y comparando lo sucedido en los primeros semestres de 2021 y 2022, se destaca una suba del 105% interanual en junio en el valor exportado del rubro Combustibles y Energía. En tanto que si se observa la última estimación disponible de INDEC para julio del corriente año, vemos que el rubro continúa creciendo y totalizó US\$ 4.343 millones. La suba obedece a la importante alza de los

precios de los principales commodities que exporta Argentina, vinculados al clúster agroindustrial. Por su parte, los Productos Primarios (PP), prácticamente no variaron su valor exportado a pesar de la caída productiva que presentaron los principales cultivos en el ciclo 2020/21. De esta forma, el efecto precio positivo de exportación logró sopesar la merma en las cantidades exportadas.

@BCRmercados en base a datos del INDEC

Exportaciones semestrales por Grandes Rubros
Primer semestre 2017 - Primer semestre 2022

	Productos Primarios	Manuf. de Origen Agrop.	Manuf. de Origen Industrial	Combustibles y Energía
I - Sem 2017	7.538	11.171	8.519	1.040
II- Sem 2017	7.277	11.391	10.249	1.437
I - Sem 2018	7.144	11.251	9.686	1.965
II- Sem 2018	6.878	11.693	10.932	2.235
I - Sem 2019	8.177	11.405	9.002	2.206
II- Sem 2019	9.344	12.557	10.211	2.215
I - Sem 2020	9.361	10.485	5.911	1.796
II- Sem 2020	6.845	11.300	7.388	1.798
I - Sem 2021	9.496	15.431	8.516	1.929
II- Sem 2021	12.312	15.496	11.398	3.355
I - Sem 2022	12.256	17.073	11.087	3.961
Var. 1er Sem. 2022 vs. 1er Sem. 2021	29%	11%	30%	105%

En cuanto al desempeño de las importaciones, éstas evidenciaron un incremento de 19% interanual en el primer semestre de 2021 a nivel total en todos los sectores. Entre los Usos Económicos más significativos, el rubro que menos aumentó su valor importado fue los Bienes de Consumo, con una suba de 30% interanual en el primer semestre de 2022; mientras que el resto de los usos vinculados a la producción, tales como los bienes

intermedios y de capital, mostraron bajas de alrededor del 15% respecto a igual período del año previo. El rubro que experimentó el aumento más sustancial, a saber, de un 190%, fue Combustibles y Energía, debido al cuantioso aumento de precios de más del 50% que experimentaron los precios de la energía en la mitad del año 2021 y que continúa al día de hoy.

Importaciones semestrales por Uso económico
Primer semestre 2017 - Primer semestre 2022

@BCRmercados en base a datos del INDEC

	Bienes de capital	Bienes intermedios	Combustibles	Piezas y accesorios para bienes de capital	Bienes de consumo	Vehículos automotores para pasajeros	Resto
I - Sem 2017	6.655	8.354	2.768	5.995	3.988	2.970	141
II - Sem 2017	8.251	9.481	2.954	6.923	4.964	3.326	157
I - Sem 2018	6.839	10.141	3.245	6.791	4.443	3.326	149
II - Sem 2018	5.399	10.309	3.310	5.380	4.044	1.949	159
I - Sem 2019	4.238	8.783	2.342	5.169	3.113	1.374	133
II - Sem 2019	4.240	8.350	2.105	4.954	3.199	989	136
I - Sem 2020	3.134	7.667	1.432	3.429	2.839	625	115
II - Sem 2020	4.241	9.098	1.208	4.163	3.176	988	240
I - Sem 2021	4.643	11.631	2.280	5.539	3.328	916	261
II - Sem 2021	5.539	14.129	3.562	6.350	3.909	775	324
I - Sem 2022	6.291	15.456	6.609	7.321	4.322	960	327
Var. 1er Sem. 2022 vs. 1er Sem. 2021	35%	33%	190%	32%	30%	5%	25%

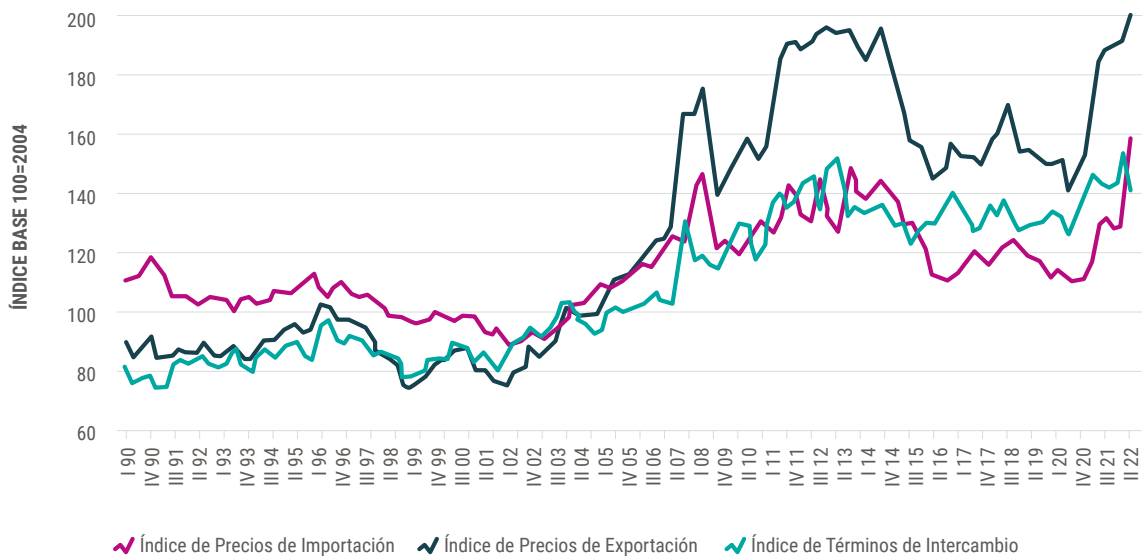
Uno de los elementos clave al analizar el comercio exterior son los términos de intercambio, debido a que las variaciones en los precios de exportación e importación impactan enteramente en el balance comercial externo.

A pesar de la gran recuperación en las cantidades importadas que se registró en el año 2021, los precios de los productos que exporta Argentina registraron durante la primera mitad del año 2022, un incremento a su nivel

más alto desde el tercer trimestre de 2014. Los precios de nuestros bienes importados, en tanto, aumentaron en mayor medida que los precios de exportación, registrando también un valor record nunca antes visto en los registros históricos. De esta forma, se registró una disminución respecto del año anterior en los términos de intercambio que alcanzaron en el primer trimestre de 2022 una disminución del 7% y se posicionaron por debajo de los niveles máximos alcanzados el año anterior.

@BCRmercados en base a datos del INDEC

Evolución de los índices de precios de exportación, importación y términos de intercambio



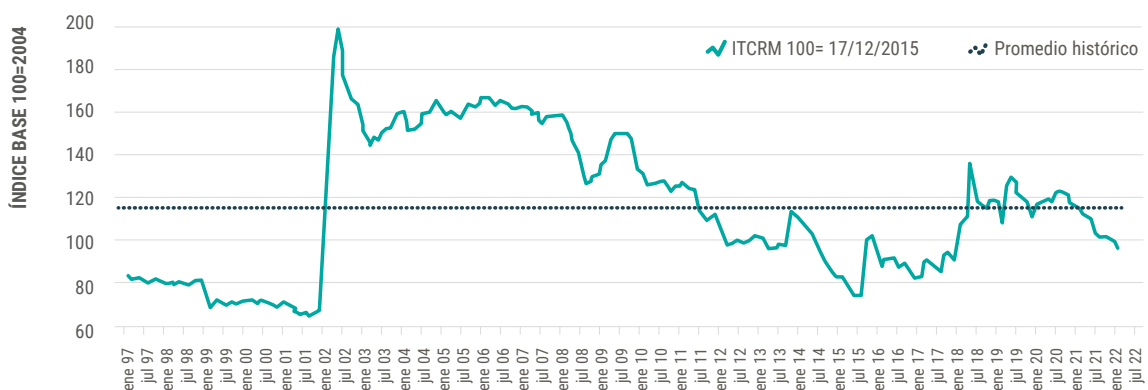
Por último, la política cambiaria también resulta importante de contemplar al momento de analizar el sector externo debido a sus implicancias en el resultado comercial con el exterior. Entre los diversos indicadores, el tipo de cambio real multilateral es de gran relevancia para evaluar la competitividad del tipo de cambio local respecto al resto de los socios comerciales.

Luego del importante salto en el tipo de cambio nominal y real desde 2018 que, a expensas de una gran crisis económica reacomodó la balanza comercial desde septiembre de dicho año, se mantuvo relativamente

estable y en niveles del promedio histórico hasta la primera mitad del año 2021. Debido a los importantes compromisos externos que debe afrontar Argentina en los próximos años, y habida cuenta de los acuerdos con el Fondo Monetario Internacional a los que el país está sujeto, Argentina no está en condiciones de atrasar el tipo de cambio, lo cual afecta la balanza comercial y, en consecuencia, la estabilidad macroeconómica de cara al futuro. En el primer semestre de 2022, se sigue reforzando esta tendencia de atraso en los tipos de cambio lo que produce un valor del índice de 95,6 puntos, el cual es el menor registro desde enero de 2018.

@BCRmercados en base a datos del BCRA

Evolución del tipo de cambio real multilateral

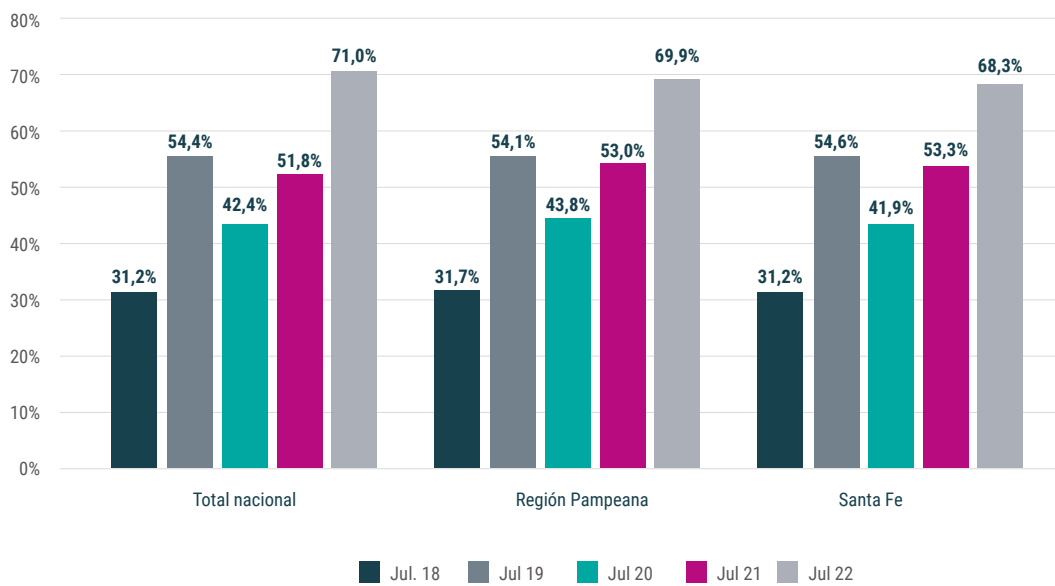


Nivel de precios y ocupación

El primer semestre del año 2021 cerró con una inflación del 51,8% a nivel nacional de acuerdo con el IPC, en tanto que al primer semestre de 2022 acumula 71% de alza de precios en el total nacional. Al mismo tiempo, el año pasado el IPC de la provincia de Santa Fe acumuló

un alza del 53,3%, un punto porcentual por encima del nivel nacional. En tanto que en los primeros seis meses del corriente año la inflación en el territorio santafesino alcanzó 68,3%, por debajo del valor a nivel nacional.

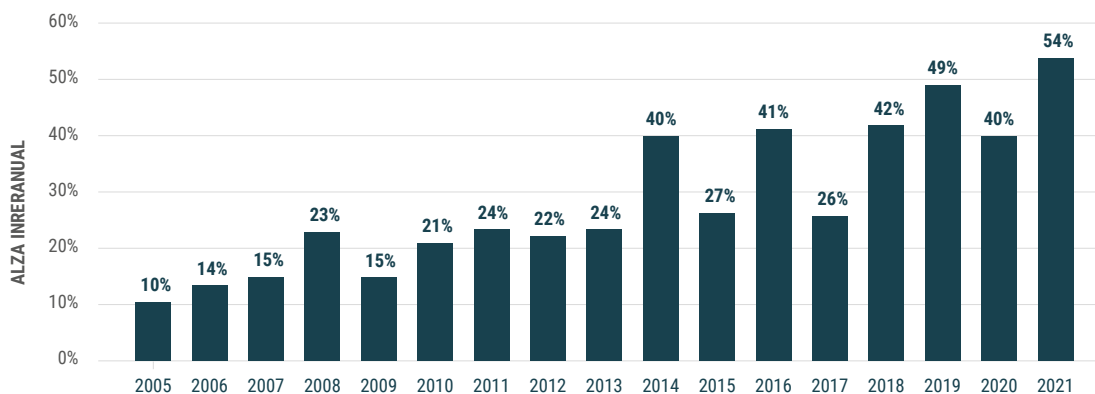
Evolución del índice de precio al consumidor IPC



Al mismo tiempo, el deflactor del producto (indicador del fenómeno inflacionario que se diferencia del IPC en que registra el aumento de precios del total de bienes finales de una economía, y no de una canasta de bienes

seleccionados) mostró un crecimiento del 39,9% en 2020. Si consideramos el período 2021 (último dato disponible) el alza de los precios se ubicó en un 54%.

Deflactor del producto. Total anual



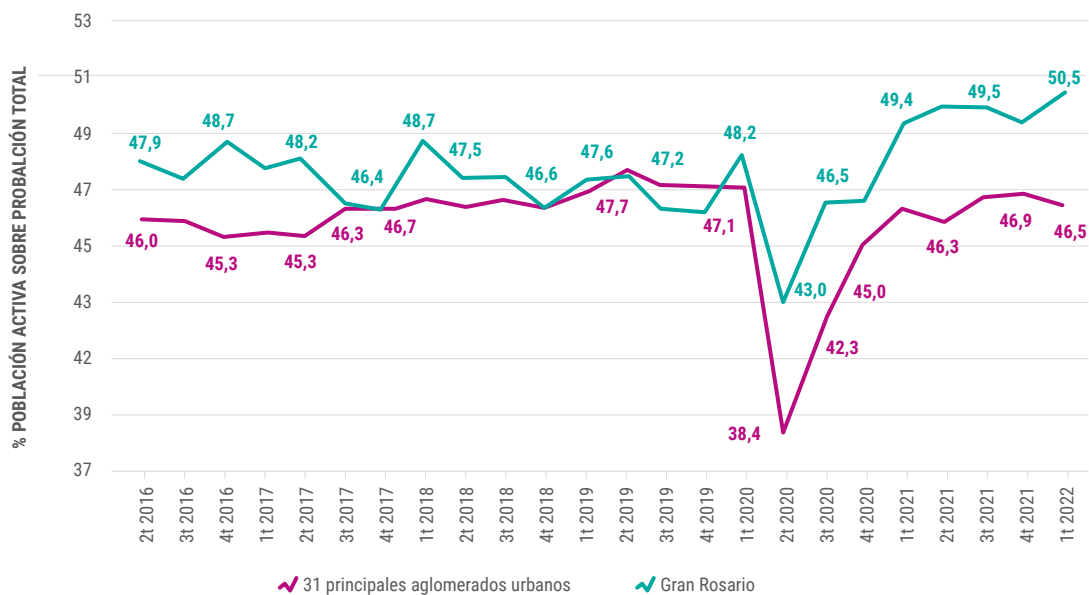
@BCRmercados en base a Ministerio de Economía

El aumento de 14 puntos porcentuales que se observó en el 2021 en el deflactor del producto se explica por la aceleración del consumo como consecuencia de las aperturas a la actividad luego del escenario pandémico experimentado en 2020. Con ello, también subió con fuerza la velocidad de circulación del dinero presionando al alza el nivel de inflación. En concordancia, a medida que las restricciones sanitarias quedaron atrás sobre fines de 2021 y principalmente en 2022, la velocidad de circulación comenzó a subir nuevamente, acelerando aún más el alza de precios.

Respecto del nivel de empleo, en el primer trimestre de 2022, la tasa de actividad se disparó en el aglomerado de Gran Rosario, que dependen fuertemente de la actividad del sector privado, al no ser capitales de provincia. Respecto del resto de los principales aglomerados urbanos, la tasa de actividad cayó en el primer trimestre del corriente año, cambiando la tendencia de recuperación que se venía mostrando en 2021.

@BCRmercados en base a EPH-INDEC

Tasa de actividad. Total aglomerados urbanos y Gran Rosario

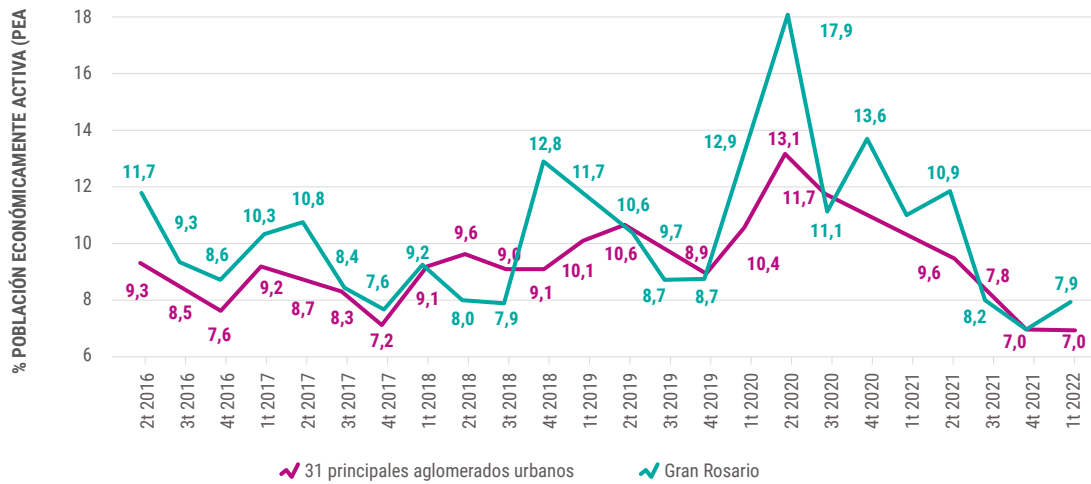


No obstante, es factible que la desocupación abierta no capte plenamente el total de desocupados. En vista de las condiciones generadas por la pandemia la tasa de actividad cayó fuertemente en 2020 y esta tendencia continuó durante todo el 2021, explicada en parte por un efecto desaliente en la búsqueda de empleo. A

inicio de 2022, la tasa de desocupación abierta para los principales aglomerados se mantuvo estable, casi sin variaciones; sin embargo respecto al Gran Rosario, se produjo un aumento en dicha tasa en casi 1 punto porcentual explicada, además, por una reorganización del mercado laboral.

Tasa de desocupación abierta. Total aglomerados urbanos y Gran Rosario

@BCRmercados en base a EPH-INDEC



Finanzas Públicas

En el acumulado de los primeros cinco meses de 2022, los ingresos corrientes de la administración central se encontraron por debajo de los gastos primarios, lo que redundó en un aumento en el déficit fiscal primario, al efectuar la comparación interanual. Por el lado de los

ingresos, vemos que éstos han aumentado un 66,4% respecto del primer semestre de 2021, siendo las tres categorías de ingresos que más porcentaje de aumento registraron: Contribuciones a la Seguridad Social, Rentas de la Propiedad Netas y Transferencias Corrientes.

Ejecución presupuestaria de la administración nacional a Mayo 2022

(1) Excluye los intereses originados en operaciones de financiamiento realizadas por el Tesoro Nacional (\$37.004,1 millones en 2021 y \$52.192,7 millones en 2022) intra Administración Nacional (mayormente con el FGS).

Concepto	BASE DEVENGADO / EN MILLONES DE PESOS			
	Ejec. Acumulada a mayo		Variación	
	2021	2022	Absoluta	Porcentual
I- INGRESOS TOTALES	2.681.962	4.462.382	1.780.421	66,4
II- GASTOS PRIMARIOS	2.849.408	5.024.031	2.174.623	76,3
III- RESULTADO PRIMARIO (I-II)	-167.446	-561.649	-394.203	235,4
IV- INTERESES NETOS (1)	222.942	421.787	198.845	89,2
V- RESULTADO FINANCIERO	-390.388	-983.435	-593.048	151,9

Sin embargo, a nivel de gastos primarios, estos mostraron un incremento del 76 %, ya que las categorías de Remuneraciones de Bienes y Servicios, Prestaciones a la Seguridad Social y Transferencias corrientes

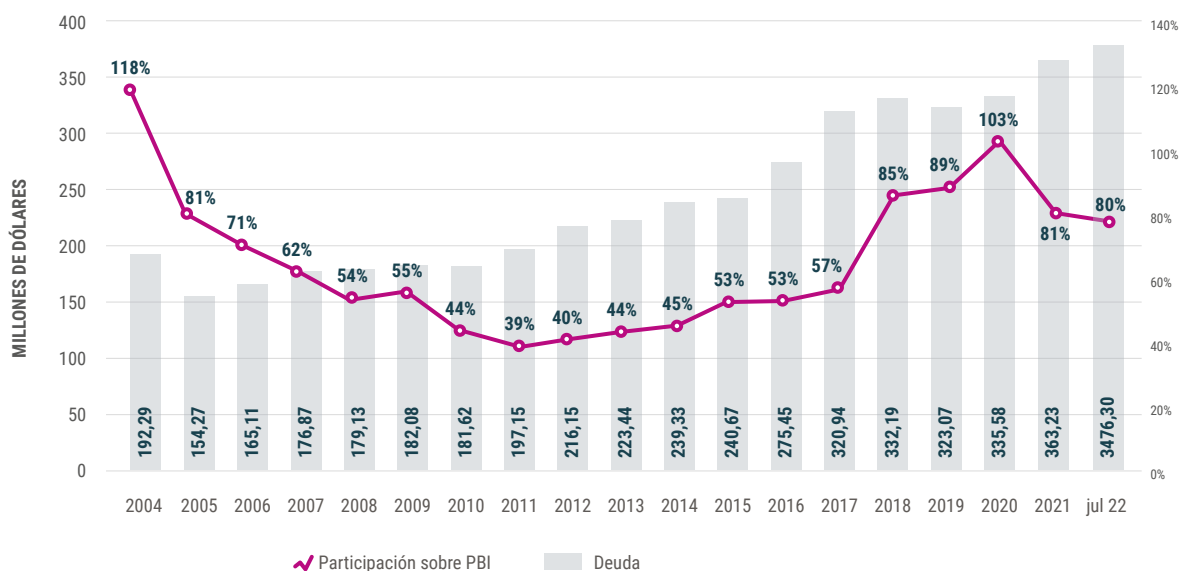
experimentaron unos valores tres veces superiores a las del año anterior; lo que redundó en el mencionado déficit en la ejecución presupuestaria de la administración nacional.

RECURSOS TRIBUTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL. ENERO-JULIO				
	2021	2022	Variación año/año	Participación sobre el total en 2022
Impuesto a las ganancias	1.200.442,2	2.274.258,9	89%	23%
IVA	1.714.111,0	2.875.591,5	68%	29%
Créditos y bébitos en cta. cte.	385.311,1	659.259,3	71%	7%
Otros impuestos	491.542,1	491.542	0%	5%
Derechos sobre el comercio exterior	739.930,8	1.070.599,1	45%	11%
Aportes y contribuciones a la seguridad social	1.258.391,6	2.172.427,7	73%	22%
Total Recursos tributarios	5.789.728,6	9.898.591	71%	

Finalmente, a julio de 2022 la Deuda Pública Bruta de la Administración Central alcanzó la suma de US\$ 376.300 millones, un 4% por encima de julio del año pasado. Según la última presentación trimestral del Ministerio

de Hacienda, la Deuda de la Administración Central llega a representar 80,1% del PBI Nacional. Esta deuda está constituida en un 55,5% de deuda denominada en moneda extranjera y un 24,7% en moneda local.

Evolución de la Deuda Bruta de la Administración Central

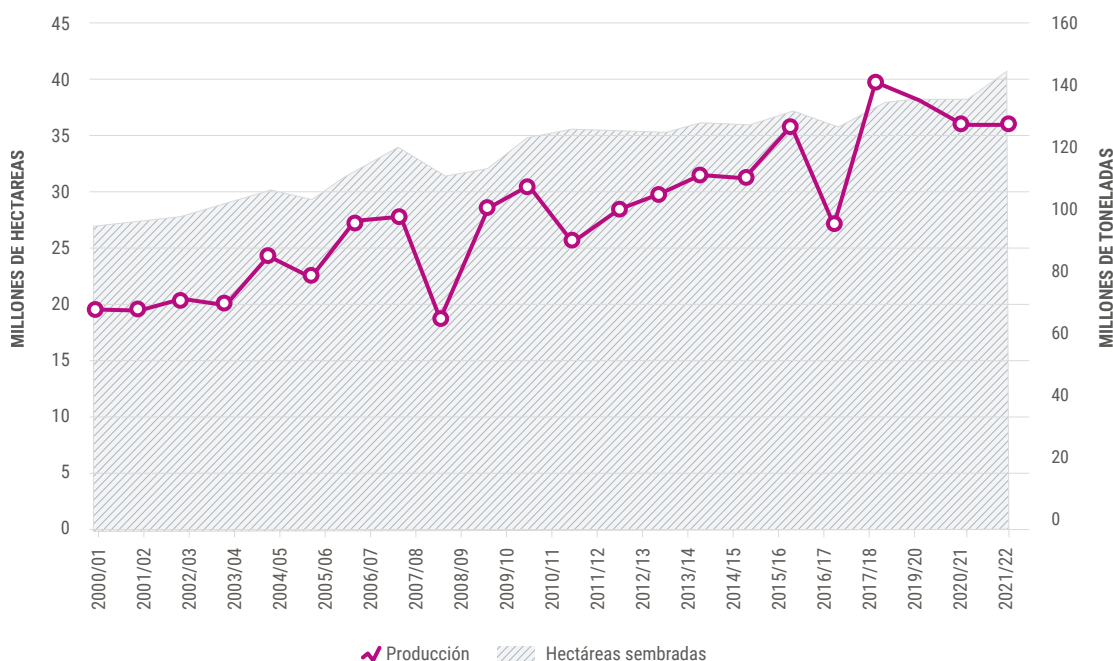


Sector Agropecuario

El área sembrada a nivel nacional en la campaña 2021/22 con todos los cultivos alcanzó las 41 millones de hectáreas, un aumento de 7,1% respecto de la campaña previa, marcando un récord histórico en los registros. Sin embargo, al igual que el anterior ciclo, esta campaña

estuvo signada por el déficit hídrico que afectó a la región centro y norte del país; por lo tanto la producción total no varió significativamente y se mantuvo en 128 Mt, exhibiendo una caída de 0,1% con relación al ciclo anterior.

Hectáreas sembradas y producción total en Argentina por campaña

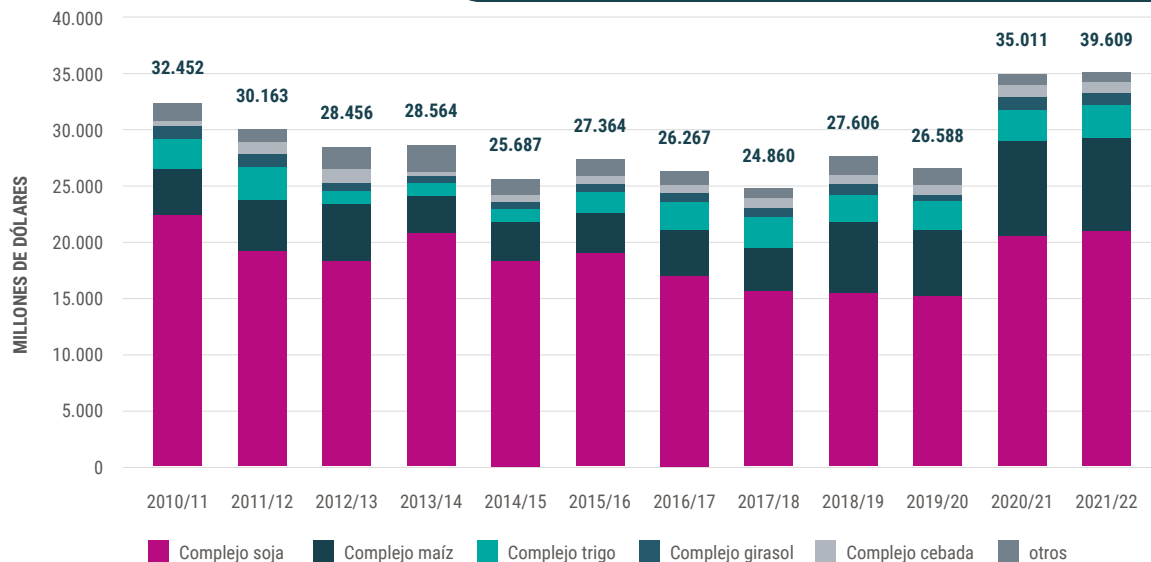


Entre los principales cultivos más afectados se destacan los granos gruesos, cuyas producciones cayeron 11% para la soja y 5% para el maíz. El trigo, en tanto, aumentó su producción en un 30%, llegando a las 22 Mt y marcando un récord de producción para el cereal. Además, estos tres granos representaron el 86% de la producción agrícola argentina, con la oleaginosa dando cuenta del 31%, el cereal de invierno del 17% y los granos amarillos del 38% del total de granos obtenidos en el ciclo 2021/22.

De todas maneras, esta campaña se vio fuertemente marcada por lo ocurrido con los precios internacionales de los diversos granos y derivados. La demanda internacional de productos agrícolas se recuperó considerablemente en el año 2021 luego de lo ocurrido con el Covid-19, y a inicios del año 2022 la invasión de Rusia a Ucrania, dos de los mayores exportadores mundiales de granos, lograron propulsar los precios de todos los productos agroindustriales. Para citar a modo de ejemplo, el precio promedio de exportación del maíz en grano en la 2021/22 creció 43% respecto del de la 2020/21, el del poroto de soja 56%, y el del aceite de la oleaginosa 71%.

Esta suba de precios logró que, a pesar de la merma productiva de la campaña, en términos de exportaciones, el año 2022 se convirtiera en un récord. Por un lado, las exportaciones del sector agroindustrial alcanzarán US\$ 41.716 millones, la mejor performance exportadora de la historia y superando en US\$ 4.648 millones el guarismo alcanzado en el año 2021. Las exportaciones del complejo soja, el principal complejo exportador de Argentina, alcanzan en el corriente ciclo US\$ 23.841 millones. En segundo lugar, se ubica el complejo maíz, con un valor de exportaciones de US\$ 9.295 millones. El complejo trigo, en tanto, cierra el podio con exportaciones por US\$ 3.488 millones.

Exportaciones del sector agroindustrial argentino por campaña comercial



Además, un elemento a remarcar es el crecimiento que ha tenido el complejo trigo dentro del total de exportaciones agroindustriales. Producto de la buena performance productiva del cereal en la campaña, las exportaciones del trigo para la 2021/22 alcanzan 17%

del total exportado, a diferencia del 13% mostrado en el ciclo 2020/2021; realizando así su mayor aporte a las exportaciones agroindustriales.

En cuanto al sector ganadero, se presentan un conjunto de indicadores claves para el subsector bovinos:

SERIE DE INDICADORES BOVINOS. 2010.2021	Año	Existencias	Faena	Produccion (TN)	Consumo Kg/hab/año
	2010	48.949.743	11.882.714	2.508.654	57,08
	2011	50.714.153	11.057.891	2.516.793	55,20
	2012	52.201.477	11.605.720	2.607.894	58,03
	2013	52.396.294	12.625.509	2.821.613	61,99
	2014	52.167.739	12.100.977	2.674.096	57,63
	2015	53.117.706	12.156.605	2.726.827	58,58
	2016	54.163.380	11.720.348	2.644.413	55,32
	2017	54.793.181	12.605.681	2.841.859	57,45
	2018	55.007.853	13.425.246	3.059.745	56,50
	2019	54.460.799	13.904.511	3.131.894	51,58
2020	53.517.534	13.991.421	3.168.472	50,45	

En el último año se destaca una reducción de los stocks ganaderos siguiendo con la tendencia mostrada el año anterior, a la par que la faena disminuyó del valor de máximo histórico alcanzado en el 2020, al igual que la producción de carne en toneladas, que cayó en 186.782 toneladas. Además, el consumo interno por habitante alcanzó durante el 2021 un mínimo histórico llegando a los 47,9 kg/hab. Por último, en los primeros seis meses de 2022 esta tendencia al menor consumo pareciera modificarse levemente, ya que el consumo promedio por habitante se ubica en 49,05 kg.

Tomando en consideración el subsector porcino ha culminado un 2021 con números dispares. Tanto la faena como la producción alcanzaron máximos históricos, en tanto que las exportaciones registraron una disminución respecto de las importaciones, dando un resultado de exportaciones netas negativas volviendo a la tendencia mostrada hasta 2019. Además, el consumo por habitante alcanzó un máximo histórico de 15,9 kg por habitante anuales.

El contexto institucional

El ejercicio 2021/22 estuvo atravesado por la última etapa de restricciones dispuestas para combatir la pandemia de Covid 19 y la paulatina vuelta a la presencialidad plena. En ese marco, la Bolsa de Comercio de Rosario enfocó su gestión para posicionarse como un ámbito de encuentro clave, tanto para sus asociados como para los principales referentes de la cadena agroindustrial.

A través de una nutrida agenda de actividades y actos institucionales; como el Remate del Primer Lote de Soja, los desayunos de trabajo para asociados, las charlas de Mirada Experta y los Encuentros en la Bolsa; el Recinto de Operaciones del Mercado Físico de Granos volvió a ser un espacio de vinculación y diálogo para asociados, corredores, exportadores, cooperativas, acopiadores y referentes de la industria. Ratificando a Rosario como la plaza de referencia local e internacional en lo que al comercio de granos se refiere.

Tal como sucede desde hace más de un siglo, la institución continuó siendo uno de los principales ámbitos de vinculación e intercambio de ideas entre el sector público y privado a nivel nacional y regional. Profundizando, al mismo tiempo, el compromiso con la generación de lazos con la comunidad en la que está inmersa. Siempre ratificando la profunda vocación de diálogo y consenso.

Para fortalecer el funcionamiento de los mercados, la Bolsa trabajó en pos de incorporar herramientas innovadoras, tecnología y nuevos servicios. Con la mirada siempre puesta en garantizar la sostenibilidad económica, social y ambiental. Y respetando los valores fundacionales que convirtieron a esta Bolsa en una entidad de referencia para el desarrollo de la región: honestidad, respeto y solidaridad.

Más impulso para los Mercados

La institución centró sus esfuerzos para recuperar, de manera paulatina, la presencialidad en el Mercado Físico de Granos, el más importante del país en volumen de operaciones y donde se forman los precios de referencia a toda la cadena de producción y comercialización de granos. Para ello, se trabajó en una agenda de reuniones de trabajo denominadas Encuentros en la Bolsa y Mirada experta. Las actividades tuvieron por objetivo brindar información clave a operadores y asociados, a través de presentaciones de especialistas de la BCR y externos. Durante cada uno de los encuentros se generaron espacios de vinculación entre las personas participantes.

La innovación tecnológica fue otra de las apuestas para el fortalecimiento de este mercado. Es por ello

que en abril de 2022, el Recinto fue escenario del pre lanzamiento de Agranza, un nuevo canal de negociación completamente digital para operadores el Mercado Físico. En el primer semestre del año la plataforma atravesó la etapa de pruebas, de las que participaron cerca de 100 operadores. El lanzamiento se proyecta para fines del 2022.

Matba Rofex registró un importante crecimiento de la operatoria marcando récords de volúmenes operados en futuros y opciones de granos. En los meses del ejercicio se negociaron 66,2 millones de toneladas de los diferentes productos, 10% más que en el período precedente. El principal producto en términos de ingresos y liquidez sigue siendo el contrato de futuros de Dólar. El volumen de los futuros y opciones de dólar ascendió a 149,29 millones de contratos negociados, lo que representó un aumento del 31% con respecto al ejercicio anterior.

El Mercado Argentino de Valores también apostó a la innovación adaptando sus plataformas y modernizando sus modelos de ruteo, operaciones y productos, con el objetivo de facilitar el acceso de las pymes al Mercado de Capitales para que puedan financiarse y aumentar su capital productivo. Durante el ejercicio 2021/2022 la negociación de Cheques de Pago Diferido, Facturas de Crédito Electrónicas y Pagarés -principales instrumentos de financiamiento de las pymes- alcanzó un monto equivalente a 4.350 millones de dólares estadounidenses, un incremento del 55,9% respecto de lo negociado en el período anterior.

Rosgan, el primer y único Mercado Ganadero televisado del país, apostó también al crecimiento: incrementó la cantidad de hacienda comercializada en su seno, sumó nuevos consignatarios y está próximo a inaugurar "Estudio Rosgan", un lugar puesto a punto por la propia BCR y que será central para todo el sector ganadero, donde se llevarán a cabo remates televisados, que estará ubicado en el hall central de la planta baja del Edificio Torre.

En tanto, Rosporc, el flamante mercado digital porcino, continuó avanzando en servicios y tecnología para optimizar transacciones comerciales entre granjas de cerdos y las industrias. En 2022, se produjo el lanzamiento del precio de referencia Rosporc, obtenido mediante una novedosa metodología que busca posicionarse como índice de referencia para la cadena.

Acompañando los desafíos de la agroindustria

La Bolsa de Comercio de Rosario tiene el compromiso de acompañar a la agroindustria en los desafíos que se presentan como país exportador de alimentos con crecientes requisitos de calidad e inocuidad. Esto queda de manifiesto al relevar los números del período 21/22 de los Laboratorios de la Institución (BCRLabs), donde

se recibieron un total de 609.726 muestras de granos, productos y subproductos.

Vale destacar que durante el ejercicio se comenzó el proyecto de traslado del Laboratorio al nuevo predio ubicado en la intersección de Avenida Sorrento y Provincias Unidas. Esta obra permitirá mejorar la eficiencia del laboratorio y crecer en prestaciones. El proyecto arquitectónico cumplirá con las mejores prácticas en modularidad productiva, eficiencia logística, ergonomía de puestos de trabajo y sustentabilidad, como así también la integración de clientes y proveedores en una cadena de valor enriquecida.

Otro hito para subrayar es el lanzamiento del nuevo servicio denominado Línea roja, que permitirá ofrecer controles de inocuidad a los exportadores de carne, especialmente, a los radicados en la Provincia de Santa Fe, que contribuye con más del 40% de las ventas al exterior.

Las Cámaras Arbitrales de Cereales y de Aceites y Subproductos mantuvieron su rol fundamental para dar servicios a las transacciones realizadas en los mercados institucionales. El arbitraje es una de sus funciones clave que permite resolver en forma rápida y económica los conflictos. Nuestras cámaras han desempeñado su función reglamentaria de árbitro amigable componedor, dándole ágil tratamiento a la resolución de los conflictos de su competencia surgidos entre los distintos agentes de la cadena comercial granaria que le han sido sometidos.

Más conectados

Con el objetivo de afianzar la vinculación con las personas asociadas, la institución implementó nuevas actividades y canales de comunicación exclusivos. Desde comienzos de 2022, se desarrolló una amplia agenda de encuentros de trabajo a cargo de especialistas en materia económica, geopolítica y energética. Las actividades contaron con buenos niveles de participación por parte de asociados. En esa misma línea, la BCR lanzó Contactad@s, un espacio de comunicación multiplataforma destinado a informar a nuestros socios las últimas novedades de la institución.

Agenda de gestiones políticas

La Bolsa asumió un rol activo en lo que respecta la vinculación con representantes de los distintos poderes del Estado Nacional, provincial y municipal, respaldando siempre con datos técnicos los diferentes planteos, propuestas y pedidos formulados. Se mantuvieron encuentros con representantes de todas las fuerzas políticas, demandando la construcción de acuerdos, y exigiendo previsibilidad en las políticas públicas, sin la cual no es posible construir la confianza mínima que

los productores en particular, y la cadena en general, necesitan para desarrollarse.

También se potenció la vinculación con las diferentes áreas de gobierno que entienden en temas vinculados a la actividad de la Bolsa de Comercio de Rosario, sus Mercados y sectores que la integran, aportando siempre desde una mirada técnica, focalizada en la búsqueda de acuerdos y soluciones.

En lo que respecta a entidades que son parte de la BCR y su ecosistema, y a las que representan a diferentes sectores económicos de Santa Fe y la Argentina, se profundizó la vinculación con las mismas, abriendo las puertas de la Bolsa y afianzando la presencia de la BCR y su Fundación en el territorio.

Vínculos con la Comunidad

Una de las líneas centrales de la gestión institucional estuvo relacionada con el fortalecimiento de los lazos con la comunidad de Rosario y la región, donde tiene arraigo nuestra Bolsa.

En esa línea de acción, se destacó la consolidación de los programas troncales implementados por la Fundación BCR: Agromakers, que contó con récord de participación de alumnos de escuelas agro técnicas de la provincia; y el Programa de Aceleración de Organizaciones Sociales, realizado por quinto años consecutivo y declarado de Interés Municipal. En materia de abordaje de contingencias, fueron realizadas intervenciones para reforestar áreas de la zona de humedales del delta del Paraná, que fueron afectados por los reiterados incendios.

Puerto de la innovación: La BCR participó de la firma del Acuerdo de Innovación y Sustentabilidad del Sistema de Conocimiento local, que tiene como objetivo vincular a todos los actores de la economía del conocimiento y obtener sinergias integradas para la actividad tecnológica, impulsando y promoviendo habilidades y talentos, generando la búsqueda, el fomento y el desarrollo de las nuevas tecnologías, y propender a una nueva economía tendente al bienestar social y ambiental.

El río educa: Se firmó un acuerdo entre la Bolsa, el Ente Administrador del Puerto Rosario y la Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina (CIARA) para impulsar un programa educativo sobre la importancia del río Paraná y la agroindustria. La iniciativa está destinada a capacitar a jóvenes de escuelas de la provincia sobre la importancia del comercio exterior y el cuidado de los recursos hídricos. El programa incluye visitas a la Bolsa, a la terminal fluvial y una recorrida por el río y los humedales.

Convenio con la Universidad Nacional de Rosario: La Bolsa y la UNR firmaron un convenio de cooperación con el fin de coordinar acciones para desarrollar en

forma conjunta programas y proyectos de cooperación de carácter científico, técnico o de investigación. En ese marco se acordó trabajar para fortalecer los intercambios entre el sector privado y la Universidad, generando espacios de trabajo a demanda, analizando una posible colaboración en el desarrollo de la Maestría Internacional en Transición Energética que se encuentra validando la UNR.

Edificio Armonía

En el mes de mayo de 2022 la Institución inauguró el edificio Armonía cuya construcción se inició unos años atrás. El acto inaugural estuvo a cargo del presidente de la BCR, Miguel Simioni, y del intendente de Rosario, Pablo Javkin.

La construcción del inmueble, basada en una nueva corriente ambientalista de la arquitectura, se desarrolló en convivencia armoniosa con el medioambiente bajo las denominadas Normas LEED. Para garantizar su eficiencia energética, Armonía cuenta con paneles solares que posibilitan el ahorro de energía en los espacios comunes; fachada y terraza "verde" permitiendo la absorción de gases contaminantes y un sistema para almacenar y reciclar agua, que disminuye el impacto sobre los sistemas de cloacas y desagües.

Fomento de la cultura local

La Bolsa de Comercio de Rosario continuó implementando propuestas para impulsar el desarrollo de la cultura en la ciudad. Durante 2021, cuando aún persistían restricciones para realizar espectáculos en espacios cerrados, la institución lanzó Nombres Propios, un ciclo de música y entrevistas que tuvo por objetivo destacar la trayectoria de referentes de la música de Rosario.

En 2022 regresaron los ciclos culturales presenciales, una marca registrada de la BCR que en su primer show, a cargo de Raúl Lavié, convocó a más de 700 personas en el salón Manuel Belgrano. Mientras que el espacio de arte Miguel Ballesteró continuó albergando muestras de artistas destacados de nuestra ciudad.

El museo de la institución, que funciona en el edificio sede de Corrientes y Córdoba, es el lugar elegido por instituciones educativas que buscan transmitir a sus alumnos la importancia de la producción agroindustrial y el comercio de granos. Para mejorar la experiencia y renovar los contenidos, durante el ejercicio se realizaron obras en la sala Presente y Futuro. Los trabajos incluyeron el armado de paneles con pantallas interactivas donde se muestra la información actualizada de la institución y sus respectivas áreas.

Remate del primer Lote de Soja

El Recinto de Operaciones de la BCR fue sede de una nueva edición del Remate del Primer Lote de Soja. El tradicional certamen que marca el inicio de la comercialización de la oleaginosa volvió a realizarse de manera presencial con transmisión en línea en forma simultánea. El acto contó con una importante asistencia de operadores, empresarios y funcionarios públicos. Encabezaron el acto el gobernador de Santa Fe, Omar Perotti, el intendente de la Ciudad de Rosario, Pablo Javkin, el secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Matías Lestani y el presidente de la BCR, Miguel Simioni.

La Bolsa presente en las principales exposiciones del sector

Las exposiciones dinámicas y congresos vivieron un resurgimiento en cuanto a convocatoria, tras casi dos años sin prespecialidad. La BCR fue parte de los eventos más destacados a nivel regional y nacional. Se destacó la participación en el Congreso Aapresid 2021; la primera edición del Congreso de la Producción Agroindustrial Argentina 2021, realizado en Marcos Juárez, provincia de Córdoba; y la Tecnoagro Bigand 2022, que contó con la participación como orador del presidente Miguel Simioni en la apertura.

En las ediciones 2022 de Expoagro (San Nicolás) y Agroactiva (Armstrong) la Bolsa tuvo participación con disertaciones a cargo del equipo de la Dirección de Informaciones y Estudios Económicos, además de presencia de marca en espacios físicos y digitales. Para el congreso Maizar la participación incluyó un stand institucional, junto a dos exposiciones de la DIYEE.

La Exposición Rural de Palermo fue una de las muestras más resonantes del período. La propuesta de participación en la principal muestra ganadera del país incluyó un stand con fuerte impronta de Rosgan. El espacio fue utilizado por las firmas consignatarias que conforman el mercado y, al mismo tiempo, como ámbito de reuniones institucionales para autoridades de la BCR.



MARCELO G. QUIRICI
Secretario



MIGUEL A. SIMIONI
Presidente

CAPÍTULO 3

Actividad Institucional

M&B

Actividad Institucional

► Asamblea General Ordinaria

El 25 de noviembre de 2021 se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria, en la que se pusieron a consideración la Memoria Anual, Estado Patrimonial, Estado de Recursos y Gastos, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas, Anexos, Informe de la Comisión Revisora de Cuentas, e Informe de los Auditores Independientes, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de julio de 2021, siendo aprobados por unanimidad. Seguidamente se puso a consideración el destino del superávit del ejercicio, el cual fue aprobado en el mismo acto, resolviéndose su capitalización.

A continuación, se consideró la gestión del Consejo Directivo y de la Comisión Revisora de Cuentas, siendo ambas aprobadas por unanimidad.

Seguidamente, se procedió a proclamar a los nuevos miembros del Consejo Directivo. En virtud de la aplicación del artículo 44° del Estatuto, habiéndose oficializado una única lista de candidatas, la Comisión Electoral, integrada por los señores Jorge H. Roca, Guillermo R. Gustafsson y Guillermo Llovera, comunicó que se había prescindido de la realización del acto eleccionario. Consecuentemente, la lista proclamada para el período 2021/2023 fue la siguiente:

Presidente: Miguel Ángel Simioni

Vicepresidente 1°: Javier Alberto Gastaud

Vicepresidente 2°: Pablo Alberto Bortolato

Vocales Titulares: Marcelo Gustavo Quirici | Gerardo Pablo Calace | Ivanna María Rita Sandoval | Sebastián Ariel Bottallo | Tomás Rodríguez Ansaldi

Vocales Suplentes: Juan Franchi | Mauro Javier Enrique Venturi

Además, se procedió a la elección de los miembros de la Comisión Revisora de Cuentas, cuya integración quedó conformada de la siguiente manera:

Titulares: Ricardo Victorio Moscariello | Carlos Augusto García Beltrame | Enrique Mario Lingua

Suplentes: Daniel Edmundo Juan Vigna | Hugo Cristian Borgia | Clara Vogel

► Consejo Directivo y Mesa Ejecutiva

El Consejo Directivo de la Institución, conforme lo establece el art. 50 del Estatuto, está integrado por los asociados electos en comicios y proclamados en Asamblea General Ordinaria, para ocupar los cargos de Presidente, Vicepresidentes 1° y 2°, Secretario y Tesorero y los Vocales Titulares y Suplentes, los Presidentes de las Cámaras Arbitrales y los Mercados Adheridos, y los Presidentes de las Entidades Participantes o los representantes que las mismas designen.

En oportunidad de la reunión del Consejo Directivo celebrada a continuación de la Asamblea General Ordinaria, en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 59° inciso 3° del Estatuto, se designaron entre los vocales titulares proclamados, un Secretario, un Prosecretario 1°, un Prosecretario 2°, un Tesorero, un Protesorero 1° y un Protesorero 2°.

Por unanimidad, se nombró como Secretario al señor Marcelo G. Quirici, como Prosecretario 1° al señor Ángel F. Girardi, como Prosecretario 2° al señor Jorge R. Tanoni, como Tesorero al señor Sebastián A. Bottallo, como Protesorero 1° a la señora Ivanna M. R. Sandoval y como Protesorero 2° al señor Mario J. Sampaolesi.

La Mesa Ejecutiva se completó con los Vocales Titulares, Juan José Semino, Ignacio G. Díaz Hermelo, Gerardo P. Calace y Tomás Rodríguez Ansaldi; y los Vocales Suplentes: María Belén Fraga, Juan Franchi y Mauro J. E. Venturi.

Al cierre del ejercicio bajo comentario, luego de la renuncia presentada por el Ing. Ángel F. Girardi, el pasado 7 de junio, el Consejo Directivo quedó integrado por las siguientes personas:

Presidente: Miguel A. Simioni

Vicepresidente 1°: Javier A. Gastaud

Vicepresidente 2°: Pablo A. Bortolato

Secretario: Marcelo G. Quirici

Prosecretario 1°: Jorge R. Tanoni

Prosecretario 2°: Ignacio G. Díaz Hermelo

Tesorero: Sebastián A. Bottallo

Protesorera 1°: Ivanna M. R. Sandoval



Protesorero 2°: **Mario J. Sampaolesi**

Vocales Titulares: **Juan José Semino | Gerardo P. Calace
Tomás Rodríguez Ansaldi | María Belén Fraga**

Vocales Suplentes: **Juan Franchi | Mauro E. Venturi**

Consejeros:

- **Julio A. Roldán**, Presidente de la Cámara Arbitral de Cereales
- **Fernando L. Tanoni**, Presidente de la Cámara Arbitral de Aceites Vegetales y Subproductos
- **Andrés E. Ponte**, Presidente de MATBA ROFEX S.A.
- **Alberto D. Curado**, Presidente del Mercado Argentino de Valores S.A.
- **Walter R. Tombolini**, Presidente del Mercado Ganadero S.A. – ROSGAN
- **J. Fabricio Silvestri**, Presidente de Argentina Clearing y Registro S.A.
- **Gustavo G. Rodríguez**, Presidente de Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A.
- **Daniel N. Boglione**, Presidente del Centro de Corredores de Cereales de Rosario
- **Ernesto L. Antuña**, Presidente de la Cámara de Agentes y Sociedades de Bolsa de Rosario
- **Arnaldo L. Moscoloni**, Presidente de la Sociedad Gremial de Acopiadores de Granos
- **Claudio J. Cucagna**, Presidente de la Sociedad de Cerealistas del Norte de la Provincia de Buenos Aires
- **Oswaldo L. M. Fabbroni**, Presidente de la Sociedad de Acopiadores de Granos de la Provincia de Córdoba
- **Gustavo A. Idígoras**, Presidente de la Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina y del Centro de Exportadores de Cereales CIARA-CEC
- **Guillermo T. Herfarth**, Presidente de la Cámara de Industriales Molineros
- **Ramón J. Devoto**, Presidente del Centro de Semilleristas de Rosario
- **Jorge O. Chemes**, Presidente de Confederaciones Rurales Argentinas - CRA

- **Nicolás F. Pino**, Presidente de la Sociedad Rural Argentina
- **Luis M. Zubizarreta**, Presidente de la Cámara de Puertos Privados Comerciales
- **Adrián A. Milisenda**, Presidente de la Cámara de Actividades Portuarias y Marítimas
- **Héctor I. Iturraspe**, Presidente de la Cámara de Exportadores de Rosario
- **Juan Carlos Mosquera**, Presidente de Aseguradores del Interior de la República Argentina – ADIRA)
- **Lorena Basso**, Presidente de Asociación Semilleros Argentinos - ASA
- **Luis M. Zubizarreta**, Presidente de la Asociación de la Cadena de Soja Argentina – ACSOJA
- **Pedro M. Vigneau**, Presidente de la Asociación Maíz Argentino – MAIZAR
- **David Roggero**, Presidente de Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa – AAPRESID

COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS:

Titulares: **Ricardo V. Moscariello | Carlos A. García Beltrame | Enrique M. Lingua**

Suplentes: **Daniel E. J. Vigna | Hugo Cristian Borgia Clara Vogel**

Asimismo, se desempeñaron como representantes de entidades participantes: Juan Félix Rossetti por la Sociedad Rural Argentina; Gustavo Sutter Schneider por Confederaciones Rurales Argentinas (CRA); Alfredo A. Paseyro por la Asociación Semilleros Argentinos (ASA); Daniel F. Canova por la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa (AAPRESID); Julián L. García por Aseguradores del Interior de la República Argentina (ADIRA), y Marcelo A. Tolchinsky por la Asociación de la Cadena de Soja Argentina (ACSOJA).

► Comisiones Internas

Tal como establece el Reglamento General en sus artículos 64° a 69°, las Comisiones Internas cumplen funciones de asesoramiento a la Mesa Ejecutiva, al Consejo Directivo y/o al Presidente, en temas de su especialidad.

La BCR cuenta con 16 Comisiones Internas que durante el año se reúnen y evalúan diferentes acciones.

- **Asesora del Tribunal de Arbitraje General**
- **Asociados**
- **Auditoría Interna**
- **Capacitación, Formación Dirigencial y Biblioteca**
- **Cultura y Museo**
- **Desarrollo Regional y Energía**
- **Edificios**
- **Eventos y Comunicación Institucional**
- **Impositivo y Previsional**
- **Innovación**
- **Inversiones**
- **Laboratorios**
- **Piso de Operaciones**
- **Recursos Humanos**
- **Títulos**
- **Transporte, Infraestructura e Hidrovías**

La integración de todas ellas está disponible en la página web institucional <https://www.bcr.com.ar/es/sobre-bcr/socios/comisiones-internas>

► Representación ante otras entidades

La Bolsa de Comercio de Rosario estuvo representada en las Comisiones Directivas de distintas entidades por las personas que a continuación se mencionan:

Asociación Argentina del Girasol - ASAGIR
Sra. Patricia Bergero (Titular)
Emilce Terré (Suplente)

Asociación Argentina de Trigo - ARGENTRIGO
Sr. Jorge A. Calandri (Titular)
Sra. Patricia Bergero (Suplente)

Asociación de la Cadena de la Soja Argentina – ACSOJA

Ing. Jorge R. Tanoni (titular)
Lic. Julio Calzada (suplente)

Asociación del Maíz y Sorgo Argentino - MAIZAR
Sr. Aníbal H. Ivancich (h) (titular)
Lic. Julio Calzada (suplente)

Cámara de Energías Renovables – CADER
Dr. Damián Bleger

Consejo Asesor de la Comunidad B Rosario
Cont. María Laura Rodríguez de Sanctis

Consejo Consultivo Pymes Banco Nación – Región Rosario

Sr. Pablo A. Bortolato (titular)
Fernando J. Luciani (suplente)

Consejo Económico y Social de la Municipalidad de Rosario

Lic. Julio A. Calzada

Consejo Económico y Social de la Provincia de Santa Fe

Sr. Miguel A. Simioni

Fundación Facultad de Ciencias Agrarias
Lic. Julio A. Calzada

Fundación Instituto Internacional de la Lengua Española

Consejo de Administración

Sr. Miguel A. Simioni

Comité Ejecutivo

Andrés Williams

Asesora

Lic. María Nélide de Juano

Fundación “Josefina Prats”

Sr. Miguel A. Simioni

Fundación Museo Municipal Juan B. Castagnino

Sr. Andrés Williams

Grupo Bioeconomía

Ing. Jorge R. Tanoni (titular)
Ing. César Olsina (alterno).

Programa de Bioeconomía Universidad Nacional de Rosario

Lic. Julio A. Calzada

Red BPA

Ing. Marina Barletta (titular)
Ing. Francisco D'Ambrosio (suplente)

Fundación Ciudad de Rosario

Sr. Andrés Williams

Consejo de Economía del Conocimiento

Lic. Ingrid Drago

► Agenda de Asuntos Públicos 2022

Para el año 2022 se planteó una agenda para realizar gestiones con autoridades y funcionarios relacionados a temas de interés para la Institución, contemplando los siguientes ejes:

- Impulso a los mercados de la BCR, para consolidar la formación de precios representativos, la transparencia y la legalidad en las operaciones de compraventa de productos agropecuarios y financieros.
- Simplificación tributaria y disminución de la presión impositiva con agenda de reducción gradual y eliminación definitiva de Derechos de Exportación.
- Eliminación de medidas de intervención en los mercados. Fideicomisos sobre productos agroindustriales
- Libre acceso al mercado de cambios para la Importación de insumos y bienes de capital. Necesidad que el BCRA priorice la asignación de divisas del Mercado Único y Libre de Cambios (MULC) a la importación de fertilizantes.
- Gestión del conocimiento para el mejoramiento genético (semillas).
- Eliminación de trabas a las exportaciones de carne vacuna.
- Proyecto de ley impulsado por el Consejo Agroindustrial Argentino (CAA) para generar incentivos a la inversión agroindustrial en los próximos 10 años.
- Impulso al proyecto de ley de actualización de Warrants y creación de nuevo régimen legal que permita generar documentos pagaderos en valor productos

Con relación a obras de infraestructura de transporte de cargas:

- Concesión del dragado y balizamiento de la Vía Navegable Troncal.
- Cambios en el Sistema Ferroviario de Cargas.
- Infraestructura de rutas, caminos y accesos ferroviarios a puertos.
- Optimización de los accesos ferroviarios a los puertos al sur del Área Metropolitana de Rosario – Empalmes Alvear, Piñero y Álvarez.
- Programa Puntos de Asistencia en Ruta al Autotransporte Registrado (PAR.AR).

Iniciativas sobre sostenibilidad y cuidado del medio ambiente.

- Apoyo a la visión de carbono neutralidad. Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN)
- Fomento al uso de títulos relacionados con la sostenibilidad (Bonos Verdes, Bonos Sustentables, Bonos Sociales, etc.)
- Promoción de las Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA)
- Seguimiento de proyectos de ley medioambientales sobre los ecosistemas como el caso de los humedales
- Mayor participación de las bioenergías en la matriz energética. Biodiesel y Bioetanol.

Con respecto a temas de agenda provincial vinculadas a cuestiones viales, delitos rurales, cuencas hídricas y conectividad rural:

- Gestión por las mejoras y/o ampliación de la capacidad de los caminos de accesos necesarios al nodo portuario Gran Rosario.
- Delitos rurales.
- Gestión por la solución de la problemática en las cuencas hídricas Santafesinas (La Picasa, San Antonio, Bajos Submeridionales, etc.).
- Mejora y ampliación de la infraestructura de conectividad rural en territorio santafesino.
- Diversos temas impositivos a nivel provincial.

► Consejo Agroindustrial Argentino

Mesas técnicas

La Bolsa de Comercio de Rosario ha participado activamente –en el presente ejercicio– en el Consejo Agroindustrial Argentino, institución integrada por 61 entidades empresarias de relevancia a nivel nacional. En dicho ámbito se crearon diversas mesas de trabajo para presentar propuestas al Gobierno Nacional y provinciales. Ellas son: i. Mesa para la redacción de Ley de Fomento al Desarrollo Agroindustrial ii. Mesa de Género iii. Facilitación de exportaciones iv. Carnes v. Logística y transporte vi. Biocombustibles vii. Educación viii. Riesgo Agropecuario ix. Ambiente x. Economías Regionales xi. Pesca xii. Cultivos Pampeanos xiii. Estrategia de Comunicación xiv. Institucional

Por otra parte, técnicos de la entidad realizaron significativos aportes a la redacción del proyecto de

ley denominado "Régimen de Fomento al Desarrollo Agroindustrial Federal, Inclusivo, Sustentable y Exportador" que tiene por objetivos promover el incremento de la inversión y el empleo, impulsar la producción y competitividad de los distintos sectores que forman parte de las cadenas agroindustriales, mejorar la productividad y calidad mediante una mayor industrialización, procurar el aprovechamiento integral de la biomasa y su transformación en bioproductos de alto valor agregado y potenciar la producción de los alimentos procesados, agroforestales, tecnologías y servicios para el agro; atendiendo a la heterogeneidad existente en la productividad y competitividad de las distintas cadenas de valor y los productores que las conforman.

El proyecto de ley contempla beneficios diversos tales como: amortizaciones aceleradas para los bienes de uso, cambios en la valuación de hacienda para generar menores erogaciones en impuesto a las ganancias durante el engorde, devolución del IVA sobre las inversiones, un Sistema de Promoción Agroindustrial para la Producción Sostenible basado en tres objetivos: a) Incrementar el uso de semilla fiscalizada de especies autógenas de producción nacional, b) Estimular la producción sustentable con fertilizantes e insumos, incluso los biológicos y c) Incrementar la productividad de la ganadería vacuna.

El proyecto de ley se encuentra siendo tratado por las Comisiones de Agricultura y Ganadería y de Industria de la Cámara de Diputados de la Nación. Al cierre del ejercicio no contaba aún con dictamen favorable de las Comisiones Legislativas.

► Exportaciones de carnes

A lo largo del año 2021, El Gobierno Nacional adoptó una serie de medidas de intervención y cierre de sus exportaciones de carne vacuna, con el objetivo de atenuar los aumentos de precios domésticos. Los constantes cambios en las normas generaron gran incertidumbre en los operadores y en toda la cadena.

Además de reducir el ingreso de divisas al país, estas medidas han impactado fuertemente sobre la Provincia de Santa Fe puesto que: a) aporta aproximadamente el 40% de las exportaciones nacionales de carne bovina, b) 12 de las 32 plantas frigoríficas de la provincia exportan parte de su producción, c) es la segunda mayor provincia en términos de faena y d) el cierre de las exportaciones reduce el ingreso de los trabajadores de los frigoríficos.

La Bolsa de Comercio de Rosario realizó diversas gestiones ante autoridades gubernamentales solicitando

eliminar todas las restricciones a las exportaciones de carne vacuna, como así también evitar medidas similares en otros productos agroindustriales.

► Necesidad que el BCRA priorice la asignación de divisas del Mercado Único y Libre de Cambios (MULC) a la importación de fertilizantes.

El ajustado balance cambiario del Banco Central de la República Argentina determinó una serie de medidas restrictivas en cuanto al acceso a las divisas necesarias para el pago de las importaciones de insumos y bienes de capital. Los fertilizantes y fitosanitarios se encontraron entre los productos afectados.

La capacidad instalada de producción de fertilizantes a nivel nacional no alcanza para abastecer la demanda doméstica de estos insumos, por lo que una gran proporción de éstos se importa junto con sus materias primas, como la roca fosfórica. En el 2021, Argentina consumió 5,6 Mt de fertilizantes, de las cuales 4,5 Mt fueron importados y 1,1 Mt se produjeron en el país. Las importaciones en dicho año ascendieron a U\$S 2.200 millones. Los productos más adquiridos en el exterior fueron Urea, Fosfato Monoamónico (MAP) y Fosfato Diamónico (DAP).

Las limitaciones a las importaciones de fertilizantes por falta de dólares generan caídas en la producción agrícola por baja en los rindes, impactando negativamente no sólo en las actividades del sector agroindustrial sino en toda la economía argentina. Se solicitó al Gobierno Nacional y al Banco Central de la República Argentina la óptima asignación de divisas del mercado único y libre de cambios a la importación de fertilizantes. La problemática a la finalización del presente ejercicio se encuentra parcialmente solucionada.

► Biocombustibles

En la República Argentina, con la nueva ley de biocombustibles (N° 27.640 del 4/8/2021) se redujo el corte obligatorio del 10% al 5% con la posibilidad de que pueda reducirse hasta el 3% si se elevan los precios del insumo (aceite de soja). Esta ley trajo enormes problemas a la Industria del Biodiesel.

La Bolsa de Comercio de Rosario realizó diversas gestiones con autoridades gubernamentales tendientes a lograr un aumento en el corte obligatorio junto con las otras bolsas de cereales del país. Se solicitaba que, más allá del corte obligatorio vigente del 5%, las empresas

mezcladoras pudieran usar biodiesel hasta un máximo del 20%. Este tema fue tratado con la Gobernación de la provincia de Santa Fe y el Ministerio de Agricultura, ganadería y Pesca de la Nación.

Finalmente estas gestiones fueron positivas. El Gobierno Nacional elevó el corte al 7,5% el 16/6/2022. Por otra parte, en forma excepcional y transitoria se estableció un "Régimen de Corte Obligatorio Transitorio Adicional de Biodiesel" (COTAB) que adicionó un 5% en volumen. Este régimen estará vigente hasta finales de octubre del 2022. Nuestra entidad continuará solicitando la ampliación del corte obligatorio en beneficio de toda la industria y la cadena de valor de la soja.

► Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN)



El Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN) es administrado por las Bolsas de Cereales y de Comercio del país autorizadas a actuar en el comercio de granos y está dirigido a adoptar una postura ambiental proactiva mediante la certificación de los alimentos, bebidas y bioenergías con estándares ambientales armonizados y ser parte del nuevo paradigma productivo ambientalmente eficiente para alcanzar la competitividad global de los bienes transables de la Argentina.

El Programa se implementa mediante la conformación voluntaria de Mesas Sectoriales (MS), de las cuales podrán participar productores, grupos y/o asociaciones, empresas y cámaras sectoriales de cada uno de los eslabones productivos de la cadena de valor asegurando la plena representatividad geográfica nacional.

Las mesas sectoriales conformadas al momento son las siguientes:

- Mesa Sectorial de Oleaginosas desarrolló los manuales sectoriales de cálculo de Balance de Carbono y Buenas Prácticas Ambientales de cuatro unidades funcionales: harina de soja, aceite de soja sin refinar a granel, biodiesel de soja y aceite de girasol sin refinar a granel.
- Mesa Sectorial de Maíz y Sorgo desarrolló los manuales sectoriales de cálculo de Balance de Carbono y Buenas Prácticas Ambientales de cinco unidades funcionales: grano de sorgo, harina de maíz convencional en presentación de 1 Kg, aceite de maíz sin refinar a granel, almidón de maíz a granel y bioetanol de maíz.
- Mesa Sectorial de Trigo desarrolló los manuales sectoriales de cálculo de Balance de Carbono y Buenas Prácticas Ambientales de tres unidades funcionales: una tonelada de grano de trigo, un kilogramo de harina de trigo y un kilogramo de pasta seca.
- Mesa Sectorial de Lácteo se encuentra desarrollando los manuales sectoriales de Balance de Carbono y Buenas Prácticas Ambientales de tres unidades funcionales: Leche larga vida entera o descremada en tetra brik, leche en polvo entera 26% bolsa papel Kraft 25 kg y queso semiduro Mozzarella envasado al vacío 4 kg en bolsa termo contraíble.

Por otro lado, el Programa está analizando y sensibilizando en temas de financiamiento verde y bonos de carbono que complementan los objetivos del PACN.

► Ley de warrants

Los mercados de capitales y en especial el MATBA-ROFEX y el Mercado Argentino de Valores necesitan una nueva ley de warrants para fomentar y ampliar el uso de este instrumento en el financiamiento de PYMES y grandes empresas. En el presente ejercicio la BCR definió 13 temas que deberían ser incorporados a la nueva ley. Posteriormente se gestionaron la incorporación de esos temas en dos proyectos de ley redactados por diputados del Frente de Todos y senadores de Juntos por el Cambio. Continúan las negociaciones con los representantes del Congreso tendientes a lograr la sanción definitiva de la ley.

► Proyecto de ley provincial sobre Emergencia y Desastre Agropecuario

En abril, la institución participó en una reunión convocada por el Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología de la Provincia de Santa Fe para entidades intermedias en el que se expuso el proyecto de ley propuesto para cambiar la legislación provincial sobre Emergencia y Desastre Agropecuario. El proyecto busca reemplazar una ley (Ley 11297/1997) que es exclusivamente de asistencia posterior a producidos los fenómenos que ocasionan la declaración de emergencia o desastre agropecuario por una más integral. Esto es que, además de la asistencia, contemple planes, políticas y estrategias para la prevención y la gestión de riesgo y la reparación productiva.

Los puntos más destacados son la ampliación de funciones y de miembros de la comisión provincial que cumple un rol consultivo en estos temas, la incorporación formal del concepto de empresas agropecuarias, incluyendo al productor arrendatario como beneficiario – en la actualidad esta situación se subsana en los mismos decretos de declaración de emergencia o desastre- y la creación de un fondo de prevención, reducción de riesgos y recomposición con partidas asignadas desde diversas fuentes, pero estableciendo partidas específicas.

Los comentarios que hicieron las entidades participantes en la convocatoria inicial fueron leídos durante una reunión en junio, a partir de donde se trabajaría en ajustes al texto definitivo, con el cual no se contaba al cierre del ejercicio.

► **Nodo Santa Fe Red Buenas Prácticas Agropecuarias**

Durante el presente ejercicio la BCR renovó su adhesión a la Red Nacional de Buenas Prácticas Agropecuarias (Red BPA) ya que considera que la red, con sus 90 instituciones, es el espacio ideal para el diálogo y consenso de las actividades que fomenten las BPA como la manera más adecuada de producir y procesar productos agropecuarios, que cumplan con los requisitos necesarios para una producción sustentable. Por otra parte, la institución tuvo una participación activa en virtud de las actividades propuestas en el marco del Plan Estratégico trazado en la red.

A nivel nacional se analizó la nueva estrategia legislativa para presentar el Anteproyecto de Ley de Presupuestos Mínimos para la Gestión de Productos Fitosanitarios de la RBPA, que ordena, regula y controla esta actividad en todo el territorio nacional. También se generaron documentos para la aplicación de BPA en diversos ámbitos: a) Manual de Recomendaciones para Normativas de Departamentos, Municipios y Partidos que regulen sobre aplicaciones de productos fitosanitarios (actualización del Manual lanzado en 2017); b) Guía para la implementación en la producción de ganado de carne: "Feedlot"; y c) Buenas Prácticas de Acopio y Acondicionamiento de Granos: Repositorio Técnico de Poscosecha de Granos.

En lo que respecta al Nodo Santa Fe de BPA, la BCR continuó asumiendo la responsabilidad que le fuera delegada de coordinación técnica en el curso de este ejercicio.

Dentro del Nodo Santa Fe, a mediados de diciembre de 2021, se realizó un taller donde se delinearon los objetivos de trabajo. Si bien están alineados con el Plan Estratégico de la red nacional, se decidió centrarlos en

los ejes Comunicación, Posicionamiento, Legislativo, Territorio e Implementación.

Durante este ejercicio el Nodo prestó apoyo a municipios santafesinos que experimentaron debates o conflictos con reglamentaciones sobre aplicación de fitosanitarios, sirviendo de nexo entre dichos municipios y las diferentes instituciones del Nodo y de la Red nacional, aportando herramientas técnicas en las discusiones locales. Se resalta el apoyo prestado a la Sociedad Rural de Rafaela ante su solicitud por la presentación de proyectos para aumentar el límite de aplicación de fitosanitarios por parte de concejales de la localidad. La BCR y diferentes instituciones que integran el Nodo expresaron su posición sobre este tema en comunicados de prensa. La BCR apeló a la aplicación de las Buenas Prácticas Agropecuarias como forma de abordaje integral en lugar de la discusión aislada de limitación de zonas para la aplicación de fitosanitarios. Gracias al apoyo de instituciones del Nodo, como la BCR, y al trabajo mancomunado entre la Sociedad Rural de Rafaela y otras instituciones de referencia y profesionales, se logró una ordenanza superadora del Decreto que existía anteriormente en la localidad.

En el marco de la articulación con otras instituciones, se estableció el vínculo con la Cooperativa Unión Agrícola de Avellaneda. El objetivo es la interacción entre la cooperativa, CONINAGRO, la red nacional y el Nodo Santa Fe de modo de llevar adelante acciones de manera conjunta y en territorio vinculadas con las BPA.

Dentro del Nodo también se trabajó en el avance de la modificación de Ley de Envases Vacíos de Fitosanitarios de Santa Fe, legislación aprobada en marzo de 2022. El Nodo sigue abocado en colaborar con las autoridades competentes (Ministerio de Producción Ciencia y Tecnología y el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático) para la reglamentación de dicha ley.

Por otra parte, el Nodo Santa Fe está organizando una serie de Jornadas de formato similar al Taller Escucha que tiene la red a nivel nacional con el objetivo de abrir el diálogo con tomadores de decisiones de Santa Fe y poder hacer demostraciones a campo del sistema agrícola de la provincia. Para ello se recurrió a la colaboración de la Red nacional BPA.

El Nodo Santa Fe buscó visibilidad y participación activa recurriendo a desarrollar su reunión mensual de junio en el espacio propio del Gobierno de la Provincia de Santa Fe en AgroActiva 2022.



► Lanzamiento del Gobierno de la Provincia de Santa Fe del Plan de Internacionalización y Calendario de Eventos Internacionales

La Bolsa de Comercio de Rosario asistió al lanzamiento del plan de internacionalización y calendario de eventos internacionales del Gobierno de la Provincia de Santa Fe. El mismo cuenta con 63 eventos: 45 ferias, 12 misiones comerciales y 6 rondas de negocios inversas, que desarrollará el Gobierno provincial durante el 2022, a fin de fomentar las exportaciones de productos agrícolas, agroindustriales, industriales y servicios.

Asimismo se destacó que el objetivo es aumentar el número de Pymes exportadoras, incrementar el valor agregado de las exportaciones, diversificar los mercados de destino, incentivar el uso de plataformas digitales para la exportación y propiciar la exportación de servicios basados en el conocimiento.

► Reunión con el Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación

El 18 de abril del corriente año, el Presidente y Vicepresidente 1° de la Institución, Miguel Simioni y Javier Gastaud, respectivamente junto al Director Ejecutivo, Javier Cervio, participaron de una reunión con el Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Julián Andrés Domínguez; el Secretario de Relaciones Institucionales del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Jorge Solmi, y el Subsecretario de Agricultura de la Nación, Delfo Emilio Buchailot.

En la oportunidad el Ministro hizo hincapié en trabajar mancomunadamente entre las entidades privadas que emiten estimaciones de producción y el ministerio nacional, propiciando a futuro profundizar el trabajo en conjunto entre ambas partes.

Asimismo, se comentó la situación de la producción de trigo en la próxima campaña y la necesidad de dar señales claras para que el productor siembre trigo, considerando evitar tocar las retenciones en estos productos.

En relación a los fertilizantes, desde el Ministerio manifestaron estar trabajando en conjunto con el Banco Central para evitar que se traben las importaciones al momento de acceder al mercado único de cambio.

Además desde el Ministerio ratificaron seguir profundizando el trabajo en semillas y el uso de biotecnología.

La BCR aprovechó la oportunidad para manifestar la necesidad de trabajar en una agenda a largo plazo

en temas transversales a otros ministerios como la infraestructura de transporte de cargas y la hidrovía Paraguay – Paraná.

► Reunión BCR con Comisión Nacional de Valores

El 9 de diciembre de 2021 se llevó a cabo una reunión entre los Directivos de la CNV y la BCR en el marco de las reuniones que el Directorio de la entidad comenzó a realizar en el interior del país, siendo la primera de estas en la Ciudad de Rosario.

En la oportunidad, se conversó sobre las iniciativas que tiene la Institución en materia de mercado de capitales. Una de ellas se refirió a tener un legajo único de manera tal que cuando haya un inversor o una empresa que quiera acceder a este mercado, pueda contar en un solo lugar su documentación y eso le sirva para acreditar o darse de alta en los distintos agentes y mercados. Y la otra cuestión tuvo que ver con facilitar el acceso al mercado de capitales de operaciones, fundamentalmente las que se realizan en los mercados de productos.

Por último, se conversó sobre el trámite que estaba llevando adelante la BCR para inscribirse como Entidad Representativa Regional ante el Organismo de control, registro que finalmente se otorgó en abril de 2022.

► Reuniones de Bolsas de Cereales y Comercio

En nuestro país hay Bolsas de Cereales y Bolsas de Comercio con mercado de granos adherido. Las Bolsas de Cereales son: Bolsa de Cereales y Productos de Bahía Blanca, Bolsa de Cereales de Buenos Aires, Bolsa de Cereales de Córdoba, Bolsa de Cereales de Entre Ríos, y las de comercio son: Bolsa de Comercio del Chaco, Bolsa de Comercio de Rosario y Bolsa de Comercio de Santa Fe.

Estas siete Bolsas acordaron en marzo de 2022, un calendario de reuniones periódicas para el tratamiento de temas de interés común, y coordinar acciones conjuntas.

Entre los temas que se abordaron en las reuniones realizadas desde marzo a julio del presente año se destacan:

- Visión del rol de las Bolsas y posicionamiento dentro del CAA y de las eventuales acciones de las distintas Bolsas, ante medidas del Gobierno Nacional que afectan al sector, proponiendo la emisión conjunta de comunicados, atendiendo la oportunidad en la difusión de los mismos y tomando como pilares en la comunicación la defensa de la agroindustria, la

transparencia de los mercados, los perjuicios que acarrea la intervención estatal y el libre desarrollo de las actividades económicas.

- Conversaciones con representantes de la Mesa de Enlace.
- Avances en el diseño y organización de TRIGAR 2022.
- Presentación de las distintas herramientas desarrolladas por las Bolsas y la posibilidad de integrar los esfuerzos de cada una.

La BCR fue sede de la reunión realizada el día 20 de abril del 2022 de la cual participaron también los presidentes de la Sociedad Rural Argentina, Federación Agraria Argentina, CRA y directivos de Coninagro.

► Reuniones intersectoriales y con entidades de la producción

En el ejercicio bajo comentario se han realizado reuniones intersectoriales para abordar temas de interés común a los sectores intervinientes en la comercialización de granos.

Los temas tratados durante el ejercicio fueron:

Aspectos logísticos:

- i. Mayor previsibilidad de cumplimiento de cupeo
- ii. Posibilidad de sub-períodos de entrega dentro del mes contractual.

Temas administrativos:

- i. Evaluar actualización de servicio de documentación de vendedores que prestan las Bolsas en conjunto (digitalización, requisitos, etc)
- ii. Pago 100% para liquidación de mercadería soja a fijar.

Desafíos futuros de la cadena:

- i. Trazabilidad
- ii. Sostenibilidad
- iii. Requerimientos de calidades de clientes del exterior

Asimismo, se han realizado reuniones intersectoriales sumando a los Presidentes de las entidades de la producción, como la Federación Agraria Argentina - FAA, Sociedad Rural Argentina - SRA, Confederaciones Rurales Argentinas - CRA.

Se trataron temas como el de la constitución de un fideicomiso para subsidiar el precio de la harina, que con el rechazo unánime de todos los sectores no se llevó a cabo. Así como también el tema de la limitación

de la capacidad de importación de fertilizantes y otros insumos, y lo perjudicial que resulta esa restricción para la cadena en general.

Durante las reuniones se compartieron las gestiones realizadas respecto del tema de la licitación de la hidrovía frente a la AGP (Administración General de Puertos), la propuesta de realizar la primer reunión del Ente del control en la ciudad de Rosario, y los intercambios que se están realizando a nivel técnico, coordinadamente con las otras entidades involucradas como la Cámara de Puertos Privados Comerciales y la Cámara de Actividades Portuarias y Marítimas. Otro de los puntos abordados fueron las gestiones realizadas para mejor control en los accesos a los puertos, principalmente Unidad VI y VII, y también los trabajos preventivos con el Ministerio Público de la Acusación, tratando de prevenir conflictos sindicales que provoquen cortes en las rutas.

► Reunión de Presidentes de Bolsas y Mercados

Durante los días 7 y 8 de abril del corriente año se celebró en la ciudad de Mendoza la Reunión de Presidentes de Bolsas y Mercados del país. La BCR estuvo representada por su Presidente y Vicepresidente 2º, señores Miguel Simioni, y Pablo Bortolato, respectivamente, y por el Director Ejecutivo Javier Cervio.

Participaron del encuentro las Bolsas de Comercio de Bahía Blanca, Buenos Aires, Chaco, Entre Ríos, Mendoza, San Juan, Santa Fe, Tucumán, Bolsa Confederada (Corrientes). En tanto que los mercados representados fueron Matba Rofex, MAV y ByMA.

En la primera jornada cada Bolsa y Mercado hizo una presentación de los temas en los que estaban trabajando, en tanto que durante la segunda jornada se contó con la presencia del Presidente de la Comisión Nacional de Valores, Adrián Cosentino, quien evidenció la predisposición y el fuerte impulso de la CNV a la posibilidad que el Mercado de Capitales financie obras de infraestructura a nivel comunal, municipal y provincial, infomando que actualmente había 18 fondos de inversión dedicados a infraestructura con una afectación específica por cuestiones fiscales.

Por último indicó que en un futuro próximo se intentaría una experiencia piloto con alguna de las obras en la región.



► 48° Asamblea General FIAB

El 15 de setiembre de 2021 se realizó la habitual Asamblea de la Federación Iberoamericana de Bolsas – FIAB con la modalidad a distancia. En la oportunidad se consideró la Memoria y Balance anual, el informe de actividades del Subcomité de Trabajo; el informe de Presidencia 2019-2021; el plan de trabajo 2021-2023, la designación de autoridades, entre otros. La BCR estuvo representada por su Presidente, Daniel Nasini y por la Gerente de Desarrollo de Mercado de Capitales, Cont. María Laura Rodríguez de Sanctis. La 49° Asamblea se realizará en Venezuela en septiembre de 2022.

► Centro de Estudios e Investigación para la Dirigencia Agroindustrial - CEIDA

Otorgamiento becas

El Centro de Estudios e Investigación para la Dirigencia Agroindustrial (CEIDA) es un proyecto educativo de la Sociedad Rural Argentina que cuenta con el apoyo institucional de la Bolsa de Comercio de Rosario, la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, la Cámara Argentina de Consignatarios de Ganado, el Centro de Consignatarios de Productos del País, INTA, ArgentinA, La Nación y Banco Galicia.

El objetivo principal de los cursos organizados por el CEIDA es afianzar la capacidad de los participantes para conocer y analizar la realidad local, nacional e internacional; extender los valores, cultura e intereses del sector agroindustrial en procura del bien común de los argentinos; introducir nuevos procesos de participación ciudadana a partir del liderazgo y la comunicación; determinar la mejor forma de renovar las instituciones para potenciar su identidad y representatividad, y alcanzar estos objetivos a partir de una toma de decisiones ética y relevante. En definitiva, formar una red de dirigentes agroindustriales éticos y competentes para la participación activa en los asuntos públicos de nuestro país.

En concordancia con ello, para el año 2022 esta Bolsa otorgó cuatro becas, designando a Ezequiel Rapetti, por el sector cooperativo; Augusto Bano por el sector acopiador; Giuliana Quirici, por el sector corredor, y Hernán Wust, por el sector CIARA/CEC.

► Prensa y Comunicación Institucional

El área de Prensa y Comunicación Institucional de la Dirección de Relaciones Institucionales trabajó en pos de posicionar a la BCR como una institución referente

de los Mercados de Granos, Ganadero y de Capitales, la innovación, la sostenibilidad y el desarrollo económico de Rosario y la región; una institución de puertas abiertas y consustanciada con la comunidad en la que está emplazada, tal como se establecieron en los objetivos planteados al inicio del ejercicio.

Durante el último período, las distintas herramientas que conforman la estructura de comunicación de la Bolsa, entre ellas la plataforma de noticias BCR News, el conjunto de las redes sociales, sumado al trabajo articulado junto a las distintas áreas y mercados de la BCR, lograron potenciar el alcance de los mensajes institucionales, obteniendo resultados que se presentan a continuación.

El relevamiento de medios realizado sobre la cobertura de los principales diarios, radios, TV y medios digitales del país fue mayor a 6.250 notas periodísticas.

Los datos, que surgen del relevamiento realizado por la agencia de comunicación Ejes; reflejan que la presencia de la institución en medios especializados en actividad agropecuaria, económica y de interés general se mantienen levemente por encima de los niveles alcanzados en 2018/19, período donde se evidenció un incremento superlativo.

Del mismo informe de clipping se desprende que las menciones y declaraciones directas de la Institución fueron publicadas en los principales medios del país: La Nación, Clarín, El Cronista, Ámbito Financiero, La Capital, Rosario3, Ecos 365, Punto Biz, El Litoral, Mirador Provincial, La Voz del Interior, Canal Rural, Canal 3, Telefe Rosario, LT2, LT3 y LT8 de Rosario y en los principales portales digitales de noticias.

Estos valores surgen como resultado de las actividades de vinculación, junto con el envío semanal de gacetillas sobre eventos institucionales, actividades de capacitación, propuestas culturales y los informes de la Dirección de Informaciones y Estudios Económicos. Asimismo, al contacto diario que el área mantiene con periodistas de medios locales y nacionales, dando respuesta inmediata a consultas e intercambiando información, durante el presente ejercicio se sumaron reuniones estratégicas con distintos líderes de opinión.

Durante el segundo semestre del ejercicio, cuando las restricciones dispuestas para afrontar la pandemia de Covid 19 fueron eliminadas en su totalidad, la Bolsa retomó su agenda institucional presencial. Esta incluyó la participación en las principales exposiciones del sector, como Expoagro, Agroactiva, Maizar Expo Rural, todas en 2022, donde se realizaron acciones de cobertura. Además de nuevas presentaciones en muestras regionales, como la primera edición de Tecnoagro Bigand. Entre las acciones desarrolladas en las exposiciones mencionadas, se destacan las

disertaciones a cargo de la Dirección de Informaciones y Estudios Económicos, una agenda amplia de encuentros con autoridades de gobierno, instituciones y referentes del sector agroindustrial.

Con el objetivo de fortalecer la relación con la prensa, en el ejercicio 2021/22 se coordinó la participación de periodistas de Rosario, la región y de Buenos Aires en los principales eventos organizados:

- Remate del Primer Lote de Soja de la campaña 2021/22 (abril 2022).
- Agasajo de fin de año a periodistas (noviembre 2021).
- Cóctel día del periodista (junio 2022).

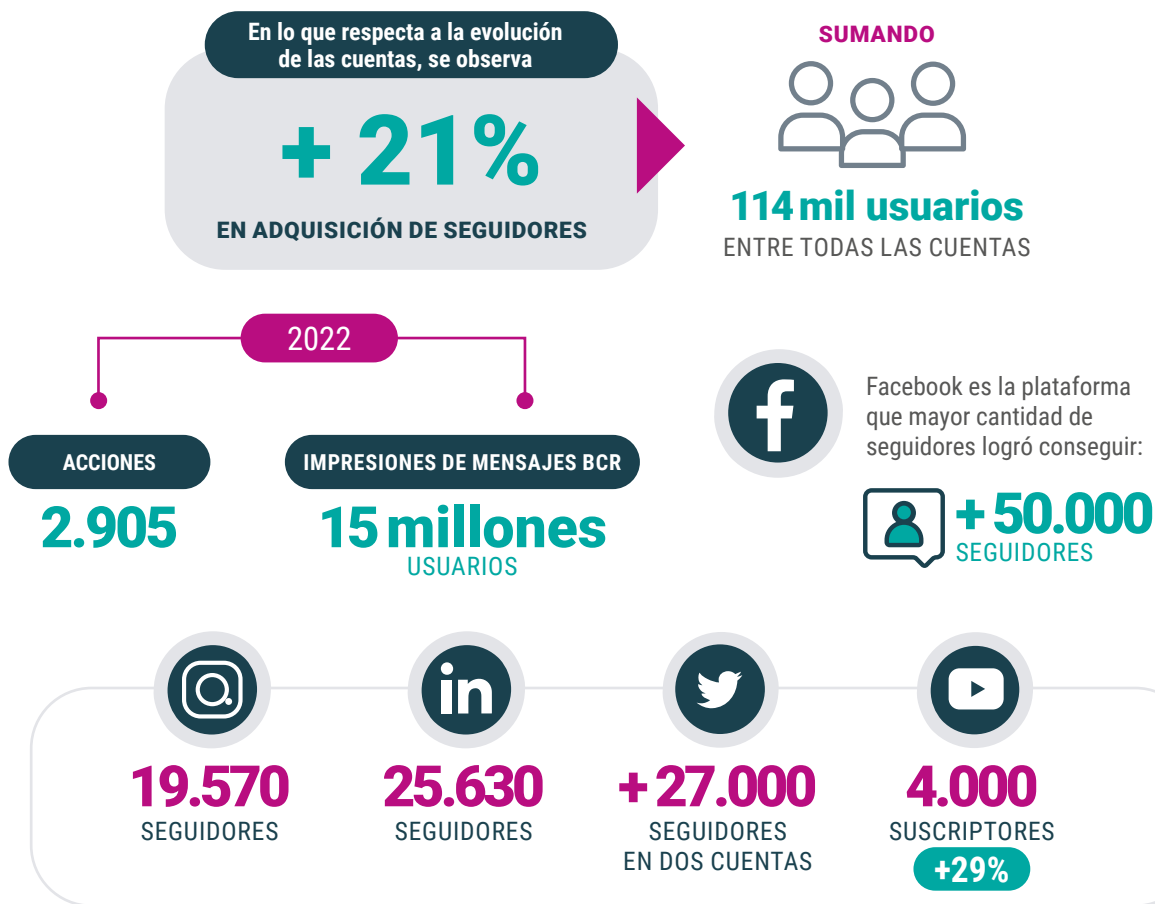
Las coberturas de Prensa y redes sociales abarcaron actividades de áreas como Cultura, Capacitación, Laboratorio, Cámara Arbitral, Fundación e Innovación. Estas dos últimas, dada la dinámica que presentan y el desarrollo de acciones fuera de la BCR, posibilitaron desarrollar una agenda institucional amplia, con impacto en nuevos públicos que no necesariamente tienen vinculación con la agroindustria.

Entre otras las principales coberturas realizadas en actividades de Fundación, se encuentran las del programa Agromakers, del que participan en escuelas agrotécnicas de la provincia; el programa de Aceleración de Organizaciones Sociales de la Sociedad Civil y el abordaje de contingencias en la zona de humedales del Paraná; mientras que por el lado de BCR Innova, se destaca el Congreso de Innovación Láctea, el programa BCR Startup Network y los distintos meetups realizados en el período.

Redes Sociales

La presencia de la Bolsa en redes sociales continúa exhibiendo un crecimiento consolidado. Se trata de canales claves para la difusión de eventos impulsados desde la institución, mensajes estratégicos, notas de interés para el sector o discursos y declaraciones de directivos.

El área de Prensa y Comunicación elaboró y mantiene una estrategia digital centrada en las múltiples plataformas disponibles para difundir información. El objetivo perseguido es generar sinergia y retroalimentación entre redes sociales (Twitter, Facebook, YouTube, LinkedIn e Instagram), web institucional, BCR News y envíos de correo electrónico.





Web Institucional

Durante el período 2021/2022 se registró un ingreso de 870.334 usuarios y 2.905.309 sesiones iniciadas, reflejando un aumento respecto a periodos anteriores y apuntalando el desarrollo de la estrategia basada en la redirección hacia la WEB. Además se visitaron 4.687.511 páginas.



CANTIDAD DE USUARIOS

871.334



PÁGINAS VISITADAS

4.687.511



DURACIÓN DE SESIÓN

00:01:26



% DE REBOTE

65,88%



USUARIO NUEVOS

836.763



SESIONES INICIADAS

2.905.309



PÁGINAS/SESIÓN

1,61



SESIONES POR USUARIO

3,33

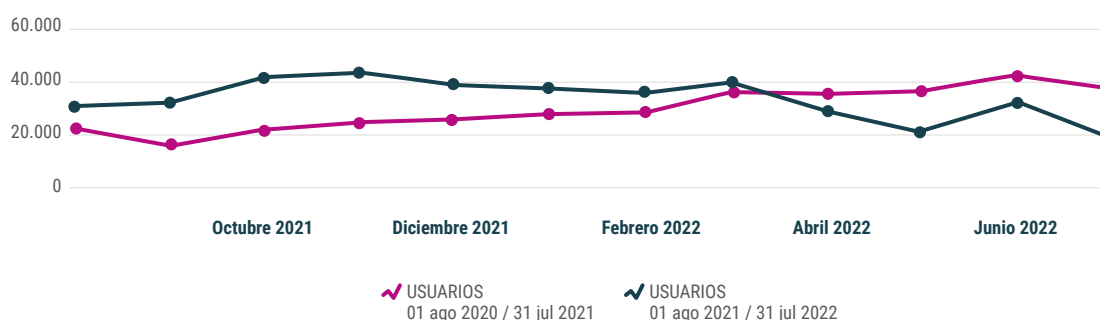
Desde el lanzamiento oficial de BCR News, en 2019, se articularon las acciones de comunicación con el equipo de Prensa de la BCR para potenciar el alcance de los distintos mensajes que emite la institución.

Al analizar las métricas de BCR News, se observa un incremento en la cantidad de usuarios que ingresaron al portal en relación al ejercicio anterior. El total de los usuarios alcanzados en el período actual asciende a 339.967, vs. los 301.066 del período 2020/21. Además, se alcanzaron 991.737 páginas visitadas.

CONCLUSIONES

Cantidad de usuarios:

Para el período Agosto 21 a Julio 22 ingresaron al portal **339.967** usuarios frente a los **301.066** ingresos para los 12 meses del período inmediato anterior. Dicho indicador representa un **crecimiento del 12,92%**.



► Presencia y auspicios en eventos

En el período comprendido entre la BCR estuvo presente y auspiciando, jornadas, congresos y exposiciones del sector a nivel nacional y regional como:

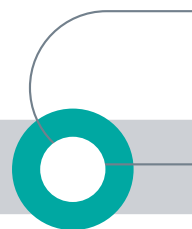
- Expoagro
- Agroactiva (fotos)
- 134 Exposición Rural (fotos)
- Maizar
- Tecnoagro Bigand
- XIX Jornadas Nacionales Tributarias, Previsionales, Laborales y Agropecuarias
- Remate del Primer Lote de Trigo
- Remate del Primer Lote de Maíz
- Foro Regional Rosario

Desde el área de Prensa y Comunicación se trabajó para generar identidad y proyectar objetivos de posicionamiento para distintos productos de la Institución:

- Nombres Propios
- Conectados
- Encuentros en la Bolsa
- 137 Aniversario BCR
- Remodelación Museo BCR
- Congreso Internacional de innovación láctea
- Foro Agtech de negocios

También se trabajó en campañas de marketing para el Pre Lanzamiento Agranza y la Inauguración Armonía y de comunicación comercial para posicionar el nuevo servicio de Laboratorios BCR y los beneficios de la vinculación Rosporc – Muvín.

En total los proyectos de comunicación realizados entre 01 de agosto del 2021 y el 31 de julio de 2022 ascendieron a 354.



► **Actividades destacadas realizadas en el ámbito de la BCR**

Eventos

En el ejercicio bajo comentario se desarrollaron las siguientes actividades en los salones de la Institución:

Tipos de reservas	Cantidad	Cant. de participantes
Capacitación (*)	222	1.154
Otros (**)	1.368	9.931
Eventos	351	17.057
TOTAL	1.941	28.142

(*) Están contabilizadas las capacitaciones llevadas a cabo por RRHH, CAC, Laboratorio, etc.

(**) Cantidad de reservas de espacios por bloqueo para armados y obras edilicias con el objetivo de brindar un mejor servicio a nuestros Socios y público en general que participan de nuestras actividades.

Como se expresa en el gráfico, durante el período 2021/2022 se desarrollaron más de 350 eventos en los salones de la Institución, ya que paulatinamente se ha regresado a la presencialidad. Asimismo se asistió en la logística de los eventos virtuales, organizados en su mayoría por el área de Innovación. (Meet-up Industria 4.0, China Day, Mesa Agtech, Conversatorio Infopork, IV Congreso Nacional Agtech – Aapresid)

Además, como todos los años se ha brindado soporte a los eventos organizados por los Mercados, Entidades Participantes y Adherentes de la BCR.

Los eventos de alto impacto para la Institución fueron los siguientes:



19/08/2021 | 137° Aniversario BCR

La Bolsa de Comercio de Rosario celebró su 137° aniversario con un acto que contó con la participación presencial de autoridades del Gobierno Nacional, Provincial y Municipal. La ceremonia estuvo encabezada por el presidente de la Institución, Sr. Daniel Nasini, quien

en su discurso manifestó: “En estos tiempos difíciles aprendimos a dimensionar el valor de actividades esenciales, como la salud y el sostenimiento de la economía”. Y destacó enfáticamente que, en medio de la crisis, “la agroindustria siguió motorizando la actividad económica, permitiendo mantener al país en marcha y con una balanza comercial equilibrada”.

El acto continuó con un panel de autoridades del que participaron el Gobernador de la provincia de Santa Fe, Cont. Omar Perotti; el Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Ing. Luis Basterra y el Intendente de la ciudad de Rosario, Dr. Pablo Javkin. Los temas abordados giraron en torno a las políticas públicas necesarias para incrementar la producción y las exportaciones, la hidrovía Paraná Paraguay y el potencial del país, y la región en particular, en materia de innovación.

El acto fue transmitido por You Tube.



21/04/2022 | Remate del 1° lote de soja 2021/2022

El Recinto de Operaciones de la BCR fue sede de una nueva edición del Remate del Primer Lote de Soja. El tradicional certamen que marca el inicio de la comercialización de la oleaginosa volvió a realizarse de manera presencial y online.

El remate contó con la participación en el estrado del Gobernador de la provincia de Santa Fe, Cont. Omar Perotti, el Intendente de la ciudad de Rosario, Dr. Pablo Javkin, el Secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Ing. Matías Lestani, y el presidente de la BCR, Sr. Miguel Simioni. Mientras que operadores del mercado físicos de granos, directivos y socios de la institución, autoridades de mercados adheridos, cámaras, entidades de la producción y medios de comunicación presenciaron la actividad.

Luego de los discursos oficiales y las distinciones al productor ganador, Sr. Daniel Pittameglio, y a la firma corredora Barrilli S.A, comenzó el tradicional remate a cargo del Sr. Hernán Derva (Barrilli S.A.) y el martillero Ignacio Perone (Aguirre Vázquez), con operadores presentes.

Durante la subasta, los operadores de las casas corredoras pujaron por el lote, que inició con el precio pizarra como base (\$50.965) hasta llegar a los \$106.000 que pagó la firma ganadora, Agricultores Federados Argentinos (AFA).

Parte de lo percibido por el productor fue donado a la Asociación Civil La Casita de la Infancia, ubicada en la localidad de Chañar Ladeado; mientras que la donación del corredor fue destinada a la Escuela Especial "Dr. Julio Maiztegui" N° 2094, ubicada en el barrio Las Flores de la ciudad de Rosario.

Otros eventos destacados

Durante este período se ha utilizado el Portal de Inscripciones para más de 25 eventos, lo que nos permitió llevar el control de los asistentes y de los sectores a los que pertenecían. Además hemos recogido gran cantidad de datos de este público objetivo lo cual nos permitió mantener un vínculo más directo y personalizado.

A los eventos mencionados al comienzo de este comentario: IV Congreso Nacional AGTECH – AAPRESID, China Day, el Congreso Internacional de Innovación Láctea, Cluster Biotech, Programa BCR Startup Network, BCR Investment Summit 2022, etc., se sumaron como hitos la **Inauguración del Edificio Armonía** y el prelanzamiento de la **aplicación AGRANZA**. Ambos encuentros tuvieron gran concurrencia y repercusión en la redes de la BCR.

Asimismo en el mes de marzo 2022, en el marco del **Día de la Mujer**, la Cámara Arbitral de Cereales, el área de Recursos Humanos y la Fundación BCR homenajearon a las mujeres con diferentes actividades. La Cámara Arbitral de Cereales organizó una disertación a cargo de mujeres referentes del sector, mientras que la Fundación BCR y el área de Recursos Humanos se sumaron al "Toque de Campana".

En otro orden, habitualmente la Bolsa enciende las luces y coloca banderas en la fachada para **conmemorar fechas distinguidas** como el Día del Veterano y de los Caídos en la Guerra de las Malvinas, Día Nacional de las personas donantes de órganos, Día Mundial de la Miastenia Gravis, EPOF (Día Mundial de las enfermedades poco frecuentes) y todas las fechas patrias.

Visitas Destacadas

En el período se ha recibido la visita de autoridades nacionales, provinciales y municipales, así como también autoridades de organismos nacionales e internacionales.

Asimismo se contó con la visita de representantes diplomáticos que se enumeran a continuación:

- 23/8 Visita del Embajador de India
- 27/9 Visita del Embajador de Vietnam
- 01/10 Visita del Embajador de Francia
- 21/10 Visita del Consejero Agrícola de la Embajada de Alemania
- 25/11 Visita de la embajadora del Estado de Israel
- 29/11 Visita del Embajador de la República de Italia
- 09/03 Cocktail Embajada de UK
- 22/04 Visita de la Embajadora del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- 05/05 Visita de la Embajadora del Reino de España
- 14/06 Visita Embajador de la República Oriental del Uruguay
- 01/07 Reunión con Cónsul de Uruguay
- 08/07 Visita Cónsul de Chile

Cultura BCR

MUSEO "A VIVA VOZ"

Se registraron 58 grupos de visitantes al museo, más de 1.000 personas conocieron las instalaciones y pudieron apreciar la arquitectura de los edificios. Se ha recibido a Socios BCR, estudiantes universitarios, terciarios y secundarios, clientes del laboratorio y a toda la comunidad en general.

CICLOS CULTURALES

No se realizaron espectáculos culturales presenciales durante el segundo semestre del 2021, pero se inició un ciclo que se emitió por You Tube denominado Nombres Propios.

Nombres Propios

Teniendo como hilo conductor el fomento de la cultura de la ciudad, la Comisión de Cultura y Museo pensó en la participación de figuras reconocidas, dentro de La Trova Rosarina, acompañados por una banda anfitriona realicen un encuentro de aproximadamente 30 minutos,

en los que el artista recorra sus pasos, sus motivaciones, anécdotas e historias de interés para la audiencia.

La propuesta se centró en un ciclo compuesto por un programa de presentaciones artísticas dividido en 4 emisiones:

Fabián Gallardo: visualizaciones por Youtube 32.885.

Rubén Goldín: visualizaciones por Youtube 36.422.

Sandra Corizzo: visualizaciones por Youtube 36.422.

Mario Gómez: visualizaciones por Youtube 187.000.

Con el regreso a la presencialidad, a partir de junio de 2022 se realizaron los siguientes espectáculos:

02/06 **Raúl Lavié (*Tango – Apertura Ciclo Cultural*)**
Salón Manuel Belgrano, 500 personas.

01/07 **La Morocha, tributo a Maná (*Música*)**
Salón Manuel Belgrano, 500 personas.

ESPACIO DE ARTE

El Espacio de Arte de la BCR realiza exhibiciones de carácter gratuito y abierto al público.

En el período bajo comentario se desarrollaron las siguientes muestras:

- **“Mascarones” de Graciela Rigoni**
- **“Tormentas emocionales” de Fran Neuville**
- **“Máquinas a vapor” de Carlos Kretz**
- **“Serie Brasil” de Lázaro Diacovich**

Participación de la BCR en actividades con la comunidad

LA NOCHE DE LAS PEATONALES, LA BCR DE PUERTAS ABIERTAS

El sábado 18 de setiembre de 2021 la BCR participó de la Noche de las Peatonales. En la oportunidad se invitó al artista callejero/grafitero DIMAS NOTA quien intervino un lienzo dibujando la imagen de Manuel Belgrano y el Monumento a la Bandera. Toda la actividad se desarrolló afuera, en las escalinatas de la BCR. También se sumaron un grupo de artista haciendo “ESTATUAS VIVIENTES”, invitando a los transeúntes a sacarse selfies y publicarlas en las redes sociales. Esta actividad se realizó conjuntamente con la Fundación Rosario.

El sábado 11 de junio se volvió a participar del evento. En esa ocasión se contrató una cámara 360° para que los visitantes se filmaran, publicando la actividad en redes sociales. Además se sumó una empresa que realiza

maquillaje artístico. Nuevamente se trabajó en conjunto con la Fundación Rosario.

NOCHE DE LOS MUSEOS Y QUINCENA DEL ARTE (27 y 28/10/2021 de 18 a 22 hs).

El 27 y 28 de octubre de 2021 la BCR abrió sus puertas para que los interesados recorran las salas del Museo “A Viva Voz” y el Espacio de Arte, Prof. Miguel Ballesteros, con la muestra de arte de Graciela Rigoni llamada “Mascarones”. Recorrieron los espacios más de 800 personas.

► Asociados

A continuación, se enumeran resumidamente el movimiento de asociados durante el período bajo comentario:

Movimiento de Asociados, Mandatarios y Dependientes.

Durante el ejercicio cerrado el 31 de julio de 2022, se produjeron los siguientes movimientos:

ASOCIADOS

a) Activos

- I. Ingresos: Martín Alejandro Fernández, Pablo Cesar Arcamone, DFC Capital Management S.A., PTP Warrant S.A., Alabern Fábrega y Cia S.A., Guillermo Tomás Ancilletta, Eduardo Boveri, Gabriela Susana Facciano, Germinar S.R.L., Pedro Manuel Vigneau, Carlos Chiavassa S.A., Cristian Carlos Chiavassa, Fernando Adrian Mauro, Santiago Cauda, Valentina Bruno, Analía Inés Berrocal, Gustavo Santiago Scaglione y Guido Carello.
- II. Renuncias: Ignacio Enrique Miles, Segurometal Cooperativa de Seguros Limitada, Adolfo Oswaldo Amadeo Beccani, Juan Pablo Sarlanga, Javier Enrique Racciatti, Omar Humberto Romano, Andrés Rodríguez, Tradigrain S.A. y Alberto Luis Morelli,
- III. Bajas art. 16 inc. G del Estatuto: Yaccuzzi y Asociados S.R.L.
- IV. Cambios de categoría: Clara Vogel, Damián Andrés Bleger, María Angélica Maccagno y Agustín Roberto Moscardiello,
- V. Fallecimientos: Raúl Emilio Abdelmalek, Víctor Raúl Fernández, Horacio Miguel Boero, Carlos Alberto Avigliano, Miguel Ángel Floriddia, Jaime Abut y Alfredo Carlos Nasini.

- VI. Ingresaron como asociados activos vitalicios: Adrián Andrés Alós, Julio Alejandro Roldán, Gabriela Alejandra Sodiro y Juan Franchi.
- VII. Cumplieron 50 años: Jorge Ernesto Weskamp y Eduardo Rafael Cabreriso.

b) Adherentes

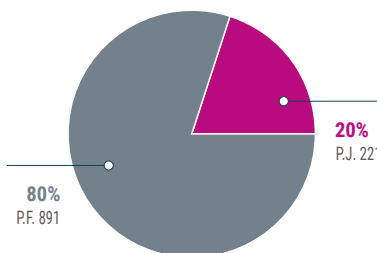
- I. Ingresos: Ezequiel Martin, Ernesto Mauricio Renzi, Juan Pablo Demonte Mas, Ramiro Alejandro Rodriguez Marrone, Bruno Martín Dondo, Diego Matías Dondo, Iván Acevedo, Stefano Garibaldi, Guillermo Federico Campbell Gargiulo, Diego Ignacio Rullo, Florencia Jimena Garrido, María Florencia Santi, Marcelo Gabriel Yema, Willians Entregas S.A., Federico Boglione, Eduardo Martinez, Gabriela María de Luján Abello, Lautaro Andrés Carrasco, Miguel Eduardo Hallberg, Victoria Candellero, Ezequiel Mauricio Rapetti, Leandro Javier Ferrari, Juan Pablo Martinez, Manuel José Asenjo, Facundo Cuello, Boris Podrug y Agustín Andrés Ruggieri.
- II. Renuncias: Lucía Raquel Andrea Gustafsson, Federico Ricardo Rios, Mariana Gabriela García, Ramito Alejandro Rodriguez Marrone, Ana Cristina Abbate y Ezequiel Martin.
- III. Cambio de categoría: Pablo Jesús Pellegrini.

Dependientes

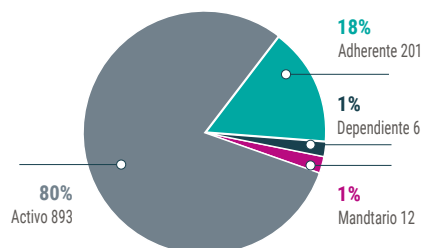
- I. Ingresos: Matías Ismael Toucedo (Negocios de Granos S.A.), Agustina Lauri (Hoss S.A.) e Ignacio Irastorza (Bunge Argentina S.A.).
- II. Bajas: Guillermo Hernán Ludueña (Asociación de Cooperativas Argentinas Coop. Ltda.), Agustina Lauri (Hoss S.A.)

A continuación se muestra a través de gráficas un mapeo de los asociados BCR hasta el 31/7/22. Clasificando, el tipo de persona (P.J. = Persona Jurídica y P.H.= Persona Humana), categorías (Activo, Adherente, Dependiente y Mandatario), grupo etario, sexo, antigüedad de los asociados a la Bolsa, y por último, una gráfica donde muestra una proyección de evolución de altas de asociados por década.

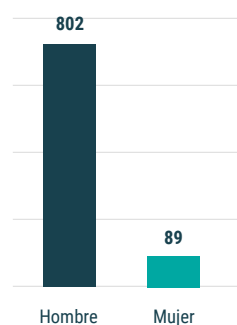
Tipo de persona



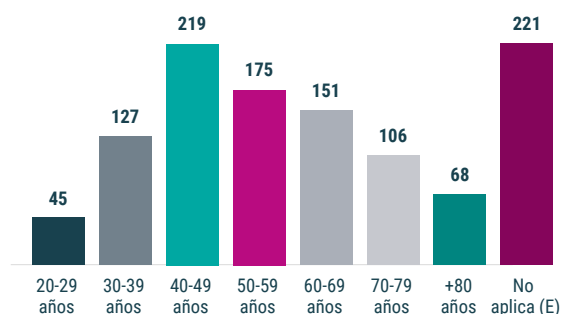
Categoría asociados



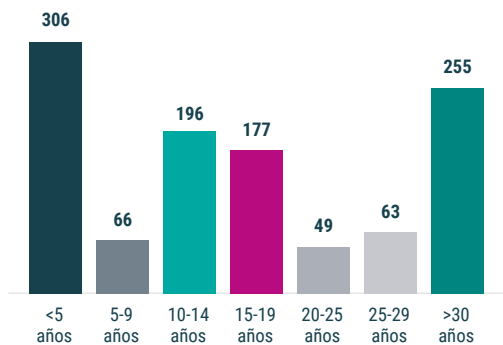
Sexo



Grupo etario



Antigüedad asociado



La actual Comisión de Asociados quedó integrada por la fusión de las anteriores comisiones de Socios, Beneficios y Servicios para Socios y la de Vitalicios.

ACCIONES

Dentro de las acciones que se llevaron adelante por la oficina de Asociados, se pueden mencionar las siguientes:

- **Campaña de vacunación antigripal:** de un total de 200 vacunas destinadas para los asociados, se aplicaron 197. Además, finalizando la campaña se extendió el beneficio a familiares de asociados.
- **Encuentros con los asociados:** con el objetivo de generar un mejor vínculo con el Asociado, escuchar sus propuestas e intereses, y comunicarle los beneficios que la BCR ofrece desde las distintas áreas de la Institución, se desarrollaron encuentros en el espacio de coworking, Symfonia.

En el mes de mayo y en el mes de junio del corriente año se desarrollaron la primera y segunda edición de desayunos con Asociados, con la participación de las áreas de Capacitación, Innovación, Servicios Digitales, Desarrollo de Mercado de Capitales, Fundación e Informes y Estudios Económicos.

Entre ambos encuentros, la convocatoria superó los 80 asociados, además de funcionarios y directivos, generando mayor networking entre los asistentes, fortaleciendo los vínculos entre los asociados y las acciones de la Bolsa, y una llegada más directa a referentes de las áreas de la Institución, trabajos en conjunto, proyectos, propuestas, mejoras, entre otros.



- **Se invitó a los Asociados a participar de la muestra de Agroactiva** en Armstrong, donde el área de Informaciones y Estudios Económicos dio una charla en el Anfiteatro "Bolsa de Comercio de Rosario" de la Tecnoplaza, sobre: ¿Cómo impactan las tensiones de las cadenas Globales de suministro a la economía y el Agro?

Asistieron: Asociados, Directivos y funcionarios.

- **Visitas al Edificio Armonía con Asociados:** en coordinación con la Gerencia de Servicios, se gestionaron visitas al Edificio Armonía con Asociados, con la finalidad de mostrar los sistemas utilizados en un edificio sustentable, construido bajo normas leed.



- Se lanzó la nueva identidad de Asociados, denominada **Conectad@s**, liderada por el área de Prensa y Comunicación de la BCR, cuyo objetivo es generar percepción de valor agregado y pertenencia para el asociado, a partir del acceso diferencial a los contenidos BCR.

► Fundación Bolsa de Comercio de Rosario

El 12 de septiembre de 2017 se constituyó la **Fundación Bolsa de Comercio de Rosario** e inició su proceso de consolidación, dando continuidad a la gestión de la Comisión de Ayuda Social de la BCR en materia de donaciones y colaboración económica.

El **Consejo de Administración** está integrado por: Miguel Ángel Simioni (Presidente); Javier Alberto Gastaud (Vicepresidente 1°); Pablo Alberto Bortolato (Vicepresidente 2°) de la Bolsa de Comercio de Rosario; Andrés Sebben (Tesorero); Federico Martínez Belli (Secretario); Diego Enrique Viñas, Jorge Fernando Felcaro, Mónica Illia Rodríguez (Consejeros Titulares); y María Belén Fraga, Juan Manuel Veiga y Clara Vogel (Consejeros Suplentes).

La Fundación se orienta a desarrollar procesos de innovación social con foco en la sostenibilidad es decir, soluciones efectivas para el cambio con varias líneas de acción y beneficiarios, además de dar respuesta integral a contingencias de la Provincia, trabajando desde una lógica ecosistémica y en red.

Entre las entidades que reciben donaciones, en diciembre 2021 y abril 2022, se encuentran las siguientes: Sociedad Misericordia - Hogares Maternales, L.A.L.C.E.C., Hospital de Niños Víctor J. Vilela, Sociedad de Damas de Protección al Huérfano, Pequeña Obra de la Divina Providencia, D.I.N.A.D., Asociación Rosarina de Ayuda Solidaria (A.R.A.S.), E.T.N.A.D.E., Hospital Provincial (Sociedad de Beneficencia de Rosario), Centro de Apoyo Integral Hemato-Oncológico, Cáritas – Rosario, La Higuera, A.M.A.P, Asociación de Padres por la Igualdad Rosario, entre otras.

Programas de Trabajo

El eje de trabajo de la Fundación: "Innovación social para la sostenibilidad" se focaliza en profundizar el desarrollo de procesos en relación a actores claves de la sociedad: **organizaciones sociales, escuelas técnicas y agrotécnicas y sus respectivas comunidades rurales; empresas y apoyo a programas internos de la entidad.** Además, se generaron dos nuevos proyectos. Uno producto de la validación con colaboradores BCR que solicitaron líneas de acción donde pudieran acercarse aún más a los valores de la solidaridad, se trata del Voluntariado Corporativo denominado "Experiencia Fundación". Y otro vinculado a inversión en Infraestructura escolar, proyecto que se ancló en la Escuela Gurruchaga.

A comienzos del 2022, a partir de esa serie de proyectos internos, se comenzó a formalizar el área de **Sostenibilidad**, que se lanzó a inicios del presente año.



Dicha área tiene como objetivo la promoción y desarrollo de procesos vinculados a aspectos de triple impacto en todas las áreas BCR y en sus grupos de interés. Se entiende por sostenibilidad a la creación de valor a partir de criterios sociales, ambientales, éticos y económicos que permitan la transformación de los procesos, hábitos y cultura organizacional, desde una mirada para el desarrollo y la regeneración.

En relación con lo anterior, un gran hito fue la publicación del **Primer Reporte de Sostenibilidad** de la Institución (período 2020-2021) que refleja la gestión de los impactos generados por los equipos de trabajo, y se constituye como una forma clara, detallada y profunda de dar cuenta de los compromisos asumidos y de la acción puesta en juego para lograrlos. Se destaca, además, que desde 2019 la entidad asumió la responsabilidad de reportar a Pacto Global y este documento formaliza dichos aportes correspondientes al cumplimiento y la promoción de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** de la Agenda de Naciones Unidas 2030.

Por otro lado, respecto a los **actores de la sociedad civil**, se llevó adelante el **Programa de Aceleración de Organizaciones de la Sociedad Civil**, espacio en donde se dotan de distintas herramientas a los participantes, para que puedan prototipar proyectos de autosostenibilidad. Esta acción se realiza en alianza con el BAR (Banco de Alimentos de Rosario) y cuenta también con el acompañamiento de la Municipalidad de Rosario y la Universidad Nacional de Rosario. Dicha formación de seis encuentros, en cada una de sus ediciones, busca aportarles a las organizaciones algunos lineamientos vinculados a calidad, mejora continua, gestión de proyectos, comunicación, armado de presupuestos y medición de impacto, entre otros. El Programa se adaptó al contexto de pandemia y, en la segunda mitad de 2021, se pudo volver a la presencialidad y se lanzó la 5ta. Edición con 35 entidades inscriptas. En febrero se implementó la versión **asincrónica**, totalmente grabada y digitalizada, subida a la plataforma BCR Capacita, y en mayo de 2022 se llevó a cabo la 7ma Edición con **récord de inscripciones (más de 90 organizaciones) y de proyectos (37 presentados)**. En total, hasta el momento, participaron del Programa durante este año 345 personas.

A partir de la demanda de los **colaboradores de la BCR**, por primera vez se llevó adelante la **"Experiencia Voluntariado"**. La iniciativa, contó con una instancia de reflexión y espacio de diálogo previo a la remodelación de una de las cinco sedes de AMAP en donde se dictan los oficios. AMAP es una institución que cumple más de 30 años de trabajo solidario en la ciudad de Rosario. La remodelación liderada por el equipo de Gerencia de Servicios, en la cual además participaron

15 colaboradores de la BCR, incluyó: el rediseño del espacio, la pintura de las paredes, la construcción de una nueva pared, la compra de herramientas, pizarrones y sillas para el espacio junto con la refacción de mesas y la colocación de carteles del aula-taller en donde AMAP dicta diferentes talleres de oficios.

En relación a las **escuelas**, se continuó trabajando con foco en **Agromakers**, un programa educativo impulsado junto al **Laboratorio de Innovación y Emprendimientos de la Universidad Austral**, que es acompañado también por el Gobierno de Santa Fe. El propósito de Agromakers es que jóvenes de los últimos años de escuelas secundarias técnicas y agrotécnicas de la provincia, desarrollen propuestas innovadoras ante los desafíos que atravesamos como sociedad, a lo largo de una jornada intensiva de co-creación.

Se firmó un **Acuerdo Marco de Cooperación entre la BCR y el Ministerio de Educación de la Provincia de Santa Fe**, con foco en la promoción de las prácticas **profesionalizantes** y actividades formativas que, como parte de la propuesta curricular, tienen como propósito que los estudiantes de escuelas técnicas integren los conocimientos y las capacidades que conforman su perfil profesional, generando además nuevas oportunidades laborales. A su vez, se habilitó la posibilidad de que las escuelas puedan emitir sus respectivos **certificados de prácticas**. También, se realizó durante finales del 2021 una **nueva edición provincial de Agromakers**, que contó con la participación de más de 150 personas y 20 proyectos prototipados. En la primera mitad de este año (2022) se realizaron numerosas actividades: **lanzamiento** de la Agenda Agromakers, una edición local de Agromakers en Bigand totalmente **autogestionada** por la comunidad, sentando precedentes, y 3 **ediciones regionales** en Centro (híbrida), Sur (híbrida) y Norte (presencial) de la Provincia. Participaron escuelas de Villa Minetti, Bigand, Sa Pereira, San Bernardo, Florencia, Villa Guillermina, Las Toscas, Villa Ocampo, Isleta, El Paraje San Juan, La Potassa, Colonia Urdaniz y Campo Bello Sur, Chabás, Elortondo, Labordeboy, Aaron Castellanos, Landeta, María Juana, Teodelina y Rosario. A su vez, durante el 2022 se diseñó una **gira territorial** para visitar escuelas agrotécnicas de la Provincia que no habían participado aún de la propuesta, o que no se había conocido presencialmente, y se realizaron talleres en Ceres, San Cristóbal, Sa Pereira, María Juana, Landeta, Aaron Castellanos, Rufino y Labordeboy. A su vez se comenzó a trabajar en una investigación sobre Agromakers y sus impactos a través de un subsidio obtenido por medio de la Universidad Austral. Toda la información se encuentra en (<http://fundacion.bcr.com.ar/topicos/2>).

Continuando con la línea de escuelas, para visibilizar aún más el vínculo de BCR con las mismas, se decidió comenzar con una obra en la escuela pública de Rosario, **Complejo Educativo Dr. Francisco Gurruchaga**, que tiene modalidad Tecnicatura en Alimentos. El proyecto fue co-construido entre la escuela, la Fundación BCR y la donación del diseño del proyecto por parte de Grupo Madero y Ebras. El mismo se pudo validar con la comunidad del territorio, y fundamentar la idea de construir un “ideario”, un espacio de creación de ideas en la Huerta del establecimiento educativo, ubicado en calle Salta y Francia.

A su vez, el aporte que la Fundación BCR realiza a las **empresas**, es procurar sensibilizar el modelo de economía para tornarlo más humano y más sostenible. En ese sentido se continuó formando parte del Consejo Asesor de Sistema B en el Litoral y se realizó por primera vez un **ciclo de charlas sobre sostenibilidad, virtual y gratuito**, que contó con más de 262 inscriptos pertenecientes al sector público, privado y academia. A lo largo de este espacio, se desarrollaron temáticas vinculadas a la innovación, el reporte de sostenibilidad y el financiamiento sostenible.

En términos institucionales, la BCR lidera la **Mesa de Educación del Consejo Agroindustrial Argentino (CAA)**, donde se abordan problemáticas del sector. Durante este año, se profundizaron los aportes para el desarrollo de la Ley Yolanda vinculada a la capacitación de funcionarios públicos en temáticas de medio ambiente y se comenzó a trabajar en la organización de un encuentro federal vinculado a conectividad digital rural para disminuir la brecha existente.

Otro de los ejes transversales en los que se trabajó, fue en comenzar a repensar las acciones desde una agenda de promoción de la **cooperación internacional, para posicionar a la Fundación no sólo a nivel local sino también global**. Dicha propuesta, se ancla en los Objetivos de Desarrollo Sostenible que plantea Naciones Unidas en su Agenda 2030. El proyecto de internacionalización busca: replicar los procesos de articulación llevados adelante por la FBCR a partir de la colaboración y el intercambio de experiencias con distintos actores internacionales (ONG's, sociedad civil, sector empresarial, Embajadas, Consulados, Estados nacionales y subnacionales) que resulten en iniciativas conjuntas, participar en diferentes espacios de diálogo e intercambio de experiencias, aplicar a diferentes convocatorias regionales e internacionales para el desarrollo de proyectos y obtención de fondos con triple impacto. De esta manera, se han extendido los campos de acción y red de trabajo de FBCR.

En relación a la respuesta de FBCR con respecto al abordaje de la **quema de los humedales**, se continuó con el proyecto de intervención en las **islas**, específicamente

en las **Comunidades de El Embudo y El Espinillo**, con una red de trabajo interinstitucional muy amplia: Amigos del Río, UNR (Secretaría de Extensión Medicina, Ciencias Agrarias y Turismo), INTA, Rotary, FONBEC, Clubes de la Costa, validando al mismo con la Municipalidad de Rosario y la de Victoria - Vecinal El Embudo. En el proyecto se abordaron cuestiones vinculadas a becas educativas, instalación de plazas de juegos, provisión de herramientas para la huerta, internet (en alianza con la empresa Transdatos con quien se formalizó un convenio y se aplicó a un fondo internacional) y hasta el trámite para acceder a los carnets náuticos. Este foco de trabajo en desarrollo de comunidades rurales, comenzó a esbozar sus primeros pasos en la articulación también con el **periurbano**, no sólo participando en mesas técnicas de trabajo sino diseñando un plan con la comunidad lindante, al futuro espacio del laboratorio.

A su vez, se continúan recibiendo pedido de **donaciones** de diferentes organizaciones en dinero y en materiales, y de la mano de numerosas **iniciativas particulares de empleados y asociados**, comenzaron a consolidarse espacios de mentoreo voluntario y proyectos solidarios. Se realizaron reuniones y presentaciones con asociados para compartir las líneas de acción de la Fundación. Para Navidad 2021 se participó de la campaña “Nochuebuena para todos” con 30 cajas solidarias aportadas por colaboradores de BCR.

Se trabajó con el área Personas en talleres con foco en **“Abordaje de espacios laborales equitativos e institucionales”** para sensibilizar sobre la temática a referentes de la BCR, integrantes de sus Comisiones y mercados y se desarrolló en conjunto el “Plan Acompañar” destinado a colaboradores. La Fundación apoyó al Programa TRAMA liderado por BCR Personas con foco en la inclusión de personas con discapacidad. También se mantuvieron los diálogos con **OIT (Organización Internacional del Trabajo)** y Randstad en el marco del Proyecto de Red de Empresas para la erradicación del trabajo infantil, y se sugirió trabajar sobre la cadena láctea, vinculando esta iniciativa con el Área de Innovación BCR por el Congreso Lácteo. Vale mencionar que también se comenzó a trabajar en una guía de **comunicación equitativa**. La BCR fue nuevamente promotora de una nueva caminata de Mentoreo de Vital Voices y por primera vez se organizó en la Institución, el capítulo local de la campaña internacional del **“Toque de Campana por la Igualdad de Género”** que tiene como propósito hacer visible el compromiso del sector privado con la igualdad de género y los derechos de las mujeres. Esta iniciativa, es promovida por la SSE y Pacto Global, e invita a todas las instituciones adherentes a llevar adelante una agenda en conmemoración de las mujeres por el 8 de marzo y a sonar las campanas para visibilizar estas acciones.

CAPÍTULO 4

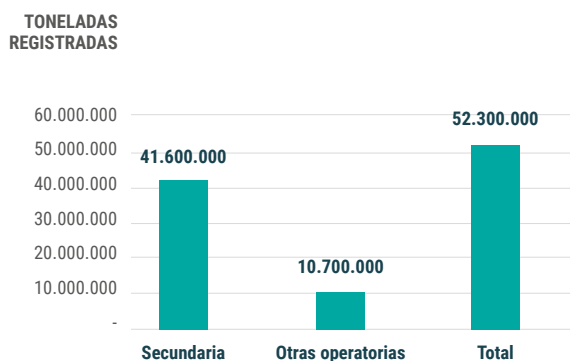
Mercados

M&B

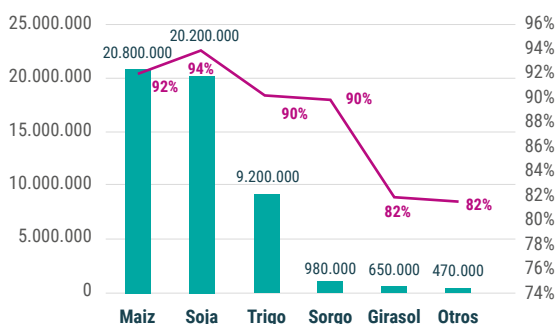
Mercados

► Mercado Físico de Granos

Durante el presente ejercicio se registraron en la Bolsa de Comercio de Rosario contratos de compraventa de granos (sin incluir otras operatorias) por algo más de 52 millones de toneladas, incluyendo las operaciones canalizadas bajo convenio con otras entidades.



De ese volumen, el 92% se canalizó por Confirma, siendo el maíz el principal producto registrado en Bolsa.



Al cierre del ejercicio había un total de 128 empresas habilitadas para operar en el Mercado Físico de Granos de la BCR. Ese número estaba integrado por 108 corredores de granos, 3 cooperativas de 1° y 2° grado, 3 molinos harineros, 4 aceiteras y 10 exportadores.

Volúmenes de equilibrio en trigo y maíz

A mediados de diciembre de 2021, el MAGyP publicó la Resolución 276/2021 en la que se determina que, “a los efectos de brindar previsibilidad” y asegurar las necesidades del consumo interno, la Subsecretaría de Mercados Agropecuarios comenzará a publicar volúmenes de equilibrio correspondientes a la exportación de productos agrícolas comprendidos dentro del régimen de la Ley N° 21.453 (trigo pan y maíz en grano). En el artículo 2° de la mencionada resolución se especificó además que las DJVE a registrar no debían exceder los tonelajes estipulados a exportar para las campañas correspondientes, remarcándose que, alcanzado el registro del 90% del tonelaje de equilibrio a exportar, se deben registrar las ventas externas restantes hasta el 100% del cupo (y un 4% adicional de tolerancia) bajo el régimen especial DJVE-30 (es decir, ventas a despachar en los siguientes 30 días).

Estos volúmenes de equilibrio operan como un cupo para la registración de las DJVE, medida restrictiva y cuestionada por esta BCR y por toda la cadena granaria.

Por otra parte, la norma establecía que la Subsecretaría convocaría a un Consejo Consultivo integrado por las mesas sectoriales de los granos involucrados a los efectos de recibir los aportes del sector para la fijación de estos volúmenes.

En distintas reuniones de la Mesa Sectorial de Trigo y de la de Maíz se aportó con estadísticas la visión de BCR respecto de que existía suficiente cantidad de granos como para no peligrar el abastecimiento del mercado doméstico, siendo innecesario el acudir a este tipo de medidas, particularmente porque traerían aparejadas distorsiones al mercado. En la circular inicial del sistema, la SSMA N° 06/2021, se hizo referencia a que la fijación de los citados volúmenes de equilibrio habrían surgido de lo manifestado por las Mesas Intersectoriales de Maíz y Trigo en su encuentro con funcionarios del Gobierno.

Esto generó un malestar entre todas las entidades que componen dichas mesas ya que en momento alguno las cámaras empresarias y/o Bolsas solicitaron al Gobierno la aplicación de medidas que restrinjan las exportaciones.

Por ende, se emitió un comunicado para sentar posición sobre este tema y expresar el desacuerdo respecto de la fijación de volúmenes de equilibrio.

Pese a los argumentos esgrimidos por esta misma BCR

y el resto de la cadena granaria, la medida oficial siguió su curso y al cierre de este ejercicio se habían producido distintas circulares anunciando y/o modificando los volúmenes de equilibrio, a saber:

	TRIGO		MAÍZ		
	2021/22	2022/23	2020/21	2021/22	2022/23
17/12/21	12,5 Mt	2,0 Mt	41,6 Mt	25,0 Mt	
06/01/22	14,5 Mt				
28/03/22		10,0 Mt			
06/05/22				30,0 Mt	10,0 Mt
12/07/22				36,0 Mt	

Nuevo acceso ferroviario a Timbúes abarata traer grano del norte

En noviembre se inauguró el segundo acceso ferroviario al complejo agroexportador de la localidad Timbúes, ubicado en la provincia de Santa Fe. Este desvío de cuatro kilómetros de longitud se conecta con el "ramal F25" y fue construido en un trabajo conjunto entre las empresas A.C.A. y COFCO para la descarga de productos agrícolas en sus terminales. Según informa el Ministerio de Transporte, este acceso totalmente automatizado cuenta con dos balanzas y permite la descarga de 1.000 toneladas/hora por cinta, lo que lo convierte en uno de los más avanzados en materia tecnológica de Latinoamérica.

El Proyecto de acceso ferroviario de trocha angosta a las terminales ubicadas en la localidad de Timbúes constituye un claro ejemplo de articulación público-privada para lograr la generación de instalaciones de descarga ferroviarias eficientes. Con una inversión de US\$ 122 millones, el mismo contempló 3 grandes obras: la construcción de la playa ferroviaria "La Ribera" en Oliveros, el puente sobre el Río Carcarañá y el ramal "F25".

La generalización del uso del transporte ferroviario para el traslado de granos desde zonas alejadas a las zonas portuarias de nuestro país podría implicar una reducción muy importante del costo de transporte y un mayor ingreso por ventas para los productores agropecuarios de dicha región. Se hizo el ejercicio de estimar el ahorro de costos en transporte desde 710 y 1150 km (localidades del NEA y NOA), incluyendo el flete corto con camión, y se arribó a la conclusión que el uso del ferrocarril frente al camión implicaría un ahorro de 44% y 39%, respectivamente.

Fideicomiso para harina de trigo y fideos secos

A mediados de febrero la Secretaría de Comercio planteó a los integrantes de la cadena de producción y comercialización del trigo y del maíz la conformación de un fideicomiso con el fin de garantizar el acceso de la población a la harina 000 y al paquete de fideos de medio kilo en el marco del programa de Precios Cuidados.

La BCR se manifestó en contra del planteo de fideicomisos en cualquiera de los productos agroindustriales por considerar "que no brindarán una

solución efectiva al problema del aumento generalizado y sostenido de los precios de los alimentos que sufre nuestro país... generan interferencia en el normal funcionamiento de los mercados institucionalizados de granos afectando la formación de precios de referencia». Agregó que propuestas de este tipo “van en dirección contraria a la necesidad de contar con reglas claras, previsible y de largo plazo que alienten la inversión” y que “terminarán ocasionando un costo adicional a la producción, que además debe afrontar una situación hídrica extrema que está generando graves perjuicios que llevaron a diversas provincias a declarar la emergencia y/o desastre agropecuario como es el caso de Santa Fe”.

Finalmente, por la Resolución Conjunta 3/2022 del Ministerio de Desarrollo Productivo y el MAGYP, se puso en marcha un fideicomiso para asegurar un precio estable para la harina de trigo 000 en bolsas de 1 kg y 5 kg y fideos secos en presentaciones de 500 g, 1 kg y 5 kg. Los fiduciarios serían los exportadores que aportarían un porcentaje de las exportaciones a determinar sobre el valor FOB del trigo, harina de trigo y maíz. Si bien dicho programa tenía vigencia hasta el 31 de enero de 2024, el sistema no terminó de implementarse eficazmente y quedó luego unificado al fideicomiso público del que se comenta a continuación.

El 19 de marzo, el PEN publicó el Decreto DNU 132/2022 en el que se creó el Fondo Estabilizador del Trigo Argentino con el objetivo de estabilizar el precio del trigo que compran los molinos argentinos, con vigencia hasta el 31 de diciembre del 2022. El fondo estaría conformado con el incremento de la alícuota de derechos de exportación de harina y aceite de soja, que pasó de 31% a 33%, con el cual subsidiaría el precio de la bolsa de harina de 25 kg que se comercializa a las panaderías.

Cierre de exportaciones de harina y aceite de soja e incremento de sus alícuotas de DEX

El 13 de marzo, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación comunicó la suspensión temporaria de la aprobación de solicitudes de Declaraciones Juradas de Ventas al Exterior de subproductos de soja.

La BCR expresó su rechazo a la medida en virtud que sería el preámbulo a un eventual aumento de las alícuotas de derechos de exportación de la harina y el aceite de soja. La equiparación de las alícuotas de harina y aceite de soja con las de la soja podría generar no sólo una presión a la baja en el valor de la soja sino que afectaría el valor agregado que garantiza la industria procesadora de oleaginosas en el frente externo. Entre los considerandos del rechazo se expresaba que un eventual aumento de las retenciones desincentivaría la

industrialización, desalentaría la producción y frenaría el ingreso de divisas de uno de los sectores que más aporta a la economía del país. Este rechazo se hizo públicamente por medio de un comunicado individual y otro en conjunto con el resto de las Bolsas de Cereales y de Comercio.

Finalmente, en fecha 19 de marzo, por el Decreto 131/2022, las alícuotas de 33% en concepto de derecho de exportación (DEX) entran en vigencia para los productos harina y pellets y aceite de soja, quedando en el mismo nivel que la alícuota que se aplica a la exportación de haba de soja. Al día siguiente, el Gobierno procedió a reabrir el registro de DJVE para los productos afectados por la suspensión provisoria.

► GEA – Guía Estratégica para el Agro

Cada evento de impacto significativo para los cultivos, y su influencia sobre los lotes implantados, se siguió y destacó en los informes de seguimiento semanal en zona núcleo y de estimación nacional mensual que produce GEA, como así también se puntualizaron fenómenos destacables a partir del seguimiento diario que se efectúa de las condiciones agrometeorológicas. Este control cercano de los fenómenos climáticos permitió que se saliera oportunamente con información que reflejara su impacto sobre los cultivos. Por tal motivo, los medios tomaron y profundizaron varios contenidos, destacándose que GEA fue el primer equipo en mencionar la siembra record del maíz 2021/22 (17 % de crecimiento interanual) y la producción record del trigo 2021/22 de 23 Mt, anticipó la ocurrencia del segundo año consecutivo de Niña (complicó el ciclo de maíz y soja por falta de agua en el verano) y alertó sobre la probabilidad de una tercera Niña consecutiva para la campaña gruesa 2022/23, además de que la falta de agua a la siembra habría determinado un área de trigo 2022/23 inferior a 6 M ha, algo que no sucedía desde hace 4 años.

De las actividades que se emprendieron durante este ejercicio, se mencionan:

- **Seguimiento sistemático de la evolución de los márgenes económicos de los cultivos en la región núcleo y una actualización más esporádica de los márgenes en otras regiones productivas.**
- **Capacitación en el relevamiento de la superficie bajo cultivo en el área núcleo, haciendo uso de imágenes satelitales y trabajo de campo, con recursos propios.**

- **Asunción de la responsabilidad de la representación titular de la BCR ante la Red de Buenas Prácticas Agropecuarias (RBPA) y la coordinación efectiva del Nodo Santa Fe BPA.**
- **Colaboración en la evaluación de proyectos agtech, actividad organizada por BCR Innova.**
- **Participación en el ciclo AgroMakers, organizado por Fundación BCR.**
- **Dictado de charlas relacionadas con la temática en Expoagro 2022 y en el ciclo Encuentros en La Bolsa, ciclo que se desarrolla en el Recinto de la BCR.**

BOX GEA N°1. Traspaso de conocimientos en el relevamiento de superficie con tecnología satelital en el área núcleo

Capacitación del equipo de GEA en el relevamiento de superficie con tecnología satelital

Se georreferenciaron los cultivos de la región núcleo, volcándose la información en las imágenes del satélite Sentinel-2 en Google Earth Engine, plataforma de geomática de acceso libre basada en la nube para la visualización y procesamiento de imágenes satelitales. Durante el ejercicio se hizo el corrimiento analítico del modelo en aproximadamente un 65% del área de influencia de Rosario, por lo que concluido el resto del trabajo se publicarán los resultados del relevamiento y así contrastar el área de siembra de los cultivos de soja y maíz de la campaña 2021/22 en zona núcleo con la encuesta subjetiva. Cabe destacar que en este ejercicio se priorizó la capacitación del equipo de GEA, de modo de no perder la fortaleza del área de contar con conocimientos en el tema.



Puntos georeferenciados en salidas de campo para poder hacer clasificación de tierra bajo cultivo usando imágenes satelitales.

Por segundo año consecutivo el país sufrió la influencia del fenómeno global La Niña en 2021, lo que tuvo consecuencias de distinta naturaleza sobre la producción de los principales cultivos: 51 millones de toneladas en la cosecha de maíz y 42,2 Mt en soja en la campaña 2021/22. Si bien la gruesa fue afectada por la falta de agua, por ajustes a la suba en el área implantada, el cereal terminó arrojando una producción importante.

En el caso de la soja, la soja fue duramente castigada en el medio y en el final del ciclo, pero igualmente dejó resultados algo mejores que lo esperado. En la región núcleo, sin embargo, se registró la producción de soja más baja de los últimos 14 años.

Por el contrario, el trigo 2021/22 pudo escapar de la sequía y terminó dejando la mayor producción de los últimos 10 años con 23 Mt. No obstante, el arranque de la campaña de cultivos de invierno 2022/23, podría tener un área inferior a 6 M ha. Lo que no se sembró con trigo pasará en buena parte a la soja. A continuación se señalan en una línea de tiempo los informes de mayor repercusión:

Estimaciones mensuales nacionales



Principales informes de Seguimiento Semanal de Cultivos de Zona Núcleo

19/08/21 **Alerta para Argentina: se espera un segundo año consecutivo de "La Niña"**

La NOAA ha vuelto a subir la probabilidad de "La Niña" para el próximo verano, pasando de un 67% a un 70%. En los últimos 35 años hubo 3 campañas con Niñas consecutivas: fueron 3 de las peores campañas de soja y maíz de Argentina.

14/10/21 **Justo a tiempo: las lluvias pararon el deterioro del trigo en la región núcleo y sumarán casi medio millón de toneladas**

En medio del período crítico del cultivo, la región recibió 35 mm en promedio. Las tormentas fueron determinantes para el trigo de la región: el rinde promedio ahora podría superar los 40 qq/ha y la producción se estima en 6,65 Mt.

09/09/21 **El trigo sorteó la falta de agua casi sin perder potencial de rinde en la región**

Con el 50% de los trigos encañando, se espera una recuperación de los lotes regulares. El agua aseguraría un piso de rinde de 30 a 40 qq/ha.

11/11/21 **El maíz tardío se planta con una suba de 12% de área: había más intención, pero el aumento de precios de insumos detiene al cereal**

La urea subió un 40%: la relación urea/maíz pasó de 3,5 a 5 en dos meses. "En campos alquilados los márgenes son negativos", advierten en el área. La siembra de soja de 1ra toma la última recta: ya hay un 80% sembrado.

09/12/21 Trigo 2021/22: en camino a superar en 1 Mt su mejor marca en diez años

En otra semana de recolección el trigo vuelve a subir su marca de producción: se cosecharán 7,7 millones de toneladas en la región núcleo. El cereal está cada vez más cerca de superar en 1 Mt su mejor marca de la última década, la de 2019/20 de 6,9 Mt.

13/01/22 Región núcleo: en siete días se duplicaron los cuadros regulares a malos en maíz y en soja se triplicaron

Ante el agua que se acaba en los perfiles, los cuadros de la región muestran un rápido deterioro. La sequía afecta al 73% de la región: "el régimen pluvial de la actual campaña tiene grandes probabilidades de comportarse como en la 2017/18", dicen Aiello y Elorriaga.

24/02/22 Con 12,4 Mt será la producción más baja de soja de los últimos 14 años en la región

Hay 2 M ha en condiciones regulares y 670.000 ha en malas de las que ya se consideran perdidas 185.000. Se perdió el 30% de la producción que se esperaba a la siembra.

17/03/22 Alerta para el ciclo 2022/23: Argentina ante las puertas de una tercera "Niña" consecutiva

Hace 20 años que no sucede. Según datos del último informe de la NOAA, "La Niña" continuaría en el invierno del hemisferio sur con un 53% de probabilidades (junio/agosto de 2022). También subió la probabilidad de que luego la transición sea hacia una "Niña", que sería la tercera consecutiva.

14/04/22 Alquileres rurales: los incrementos rondan los 2qq/ha

Hoy en Marcos Juárez se paga hasta 22 qq/ha por campos de buena aptitud agrícola. "A pesar de los malos resultados, los alquileres suben o a lo sumo se mantienen", dicen en la región.

19/05/22 Con 1 Mt menos, la cosecha de soja 2021/22 será la menor en 14 años

En la zona núcleo, la cosecha de soja finaliza con un 7% menos de producción que el ciclo pasado y es la más baja de los últimos 14 años. A la hora de planificar la campaña 2022/23, la falta de agua y la volatilidad de precios condicionan las decisiones de siembra.

23/06/22 La falta de agua cumple un mes: el déficit de agua alcanzó al 100% de la zona núcleo y se extiende por toda la región pampeana

Casi 30 días sin lluvias en la zona núcleo, 500.000 hectáreas trigueras pendientes y malos pronósticos hasta el 4 de julio. La sequía se metió en Buenos Aires: hay serios problemas por primera vez en 14 años para la siembra triguera.

21/07/22 La soja vuelve a la región: se sembrarían 500.000 ha más que hace un año

Se trataría de un aumento de un 11%. La soja vuelve a apuntar a un área de casi 5 M ha tras haberse sembrado el hectareaje más bajo de los últimos 15 años en la región.

► **ROSPORC a 2 años de su lanzamiento**

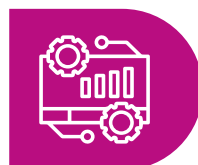
En un contexto donde la ganadería porcina continúa en constante crecimiento en el plano local (13% promedio anual durante los últimos 10 años), la Bolsa de Comercio de Rosario sigue apostando fuertemente al desarrollo de su mercado digital porcino.

En su segundo año de operaciones, Rosporc arrojó los siguientes indicadores:



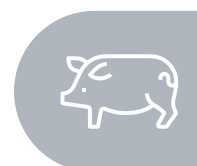
SE REGISTRARON
26 NUEVAS EMPRESAS

SE CREARON
313 NUEVAS OFERTAS



SE CONCRETARON
154 NUEVAS OPERACIONES

SE VENDIERON
39.682 ANIMALES





SE COMERCIALIZARON
4.726.500 KG

EL VOLUMEN OPERADO
ALCANZÓ LOS
\$860.081.292,4



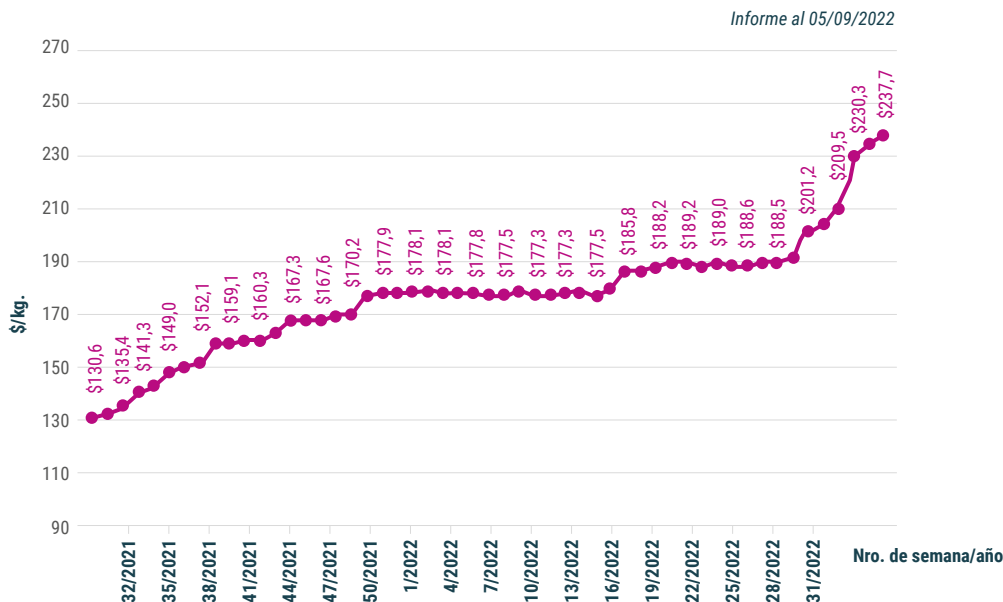
Algunos de estos indicadores como animales vendidos, kg comercializados y monto total operado, fueron superiores a los de su primer año.

Por otro lado, y en línea con las necesidades del sector y en la búsqueda permanente del crecimiento, transparencia y representatividad del mercado, se continuó trabajando en distintos servicios y herramientas que son puestas a disposición del usuario de la plataforma digital:

Campaña de difusión del Precio de referencia Rosporc y su publicación semanal en la página web y Twitter de BCR Mercados.

Evolución de precios de referencia ROSPORC

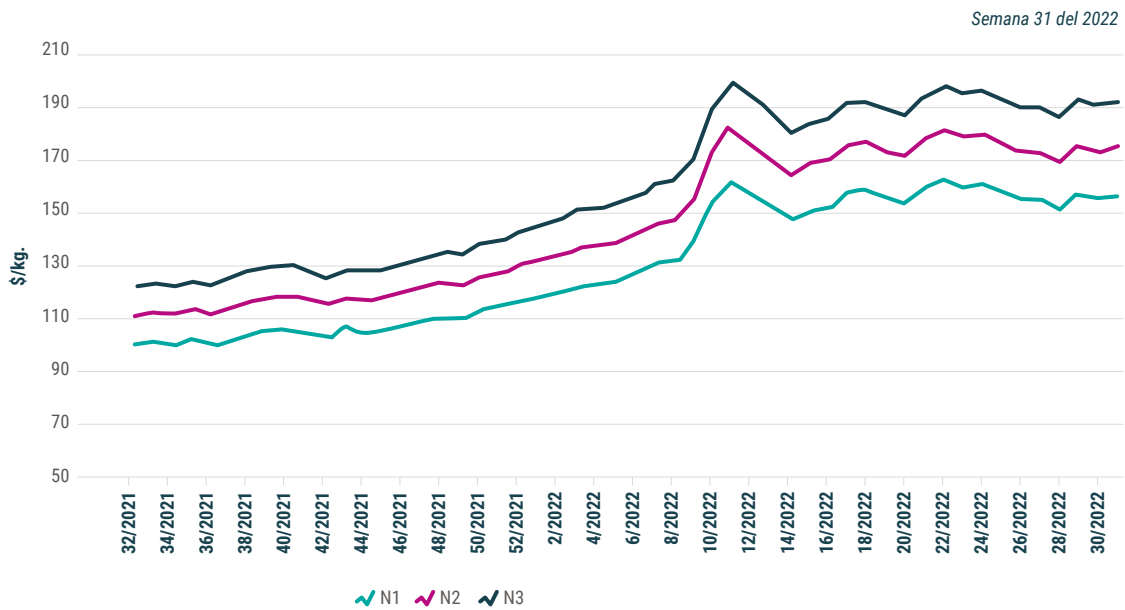
@BCRmercados construido en base a datos de SIO-Carnes, MAGyP y ROSPORC



Costo de producción del kg vivo de capón publicado cada mes en el Panorama de Mercado Porcino.

Costo teórico de producción por kg. de capón por tipo de granja

@BCRmercados en base a datos propios

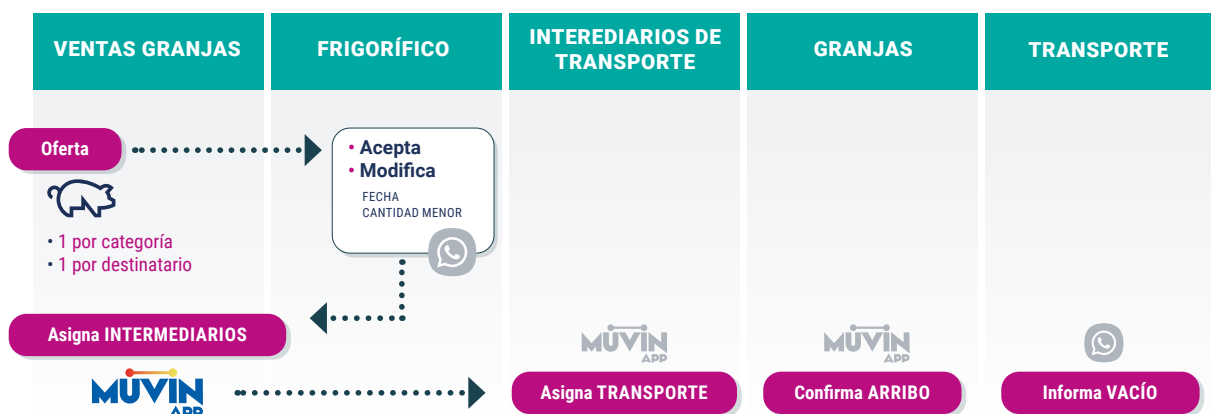


Desarrollo de Módulo de Gestión Logístico

Rosporc se integró con MuvinApp para ofrecer una solución integral que permita a empresas vendedoras de

cerdos hacer más eficiente su gestión logística, desde las granjas hacia los establecimientos de faena.

Flujo de integración



También estuvieron a disposición las ediciones e instrumentos ya conocidas como:

- **Resumen de la Semana Porcino**
- **Panorama del Mercado Porcino**
- **Contratos de compra-venta de cerdos**

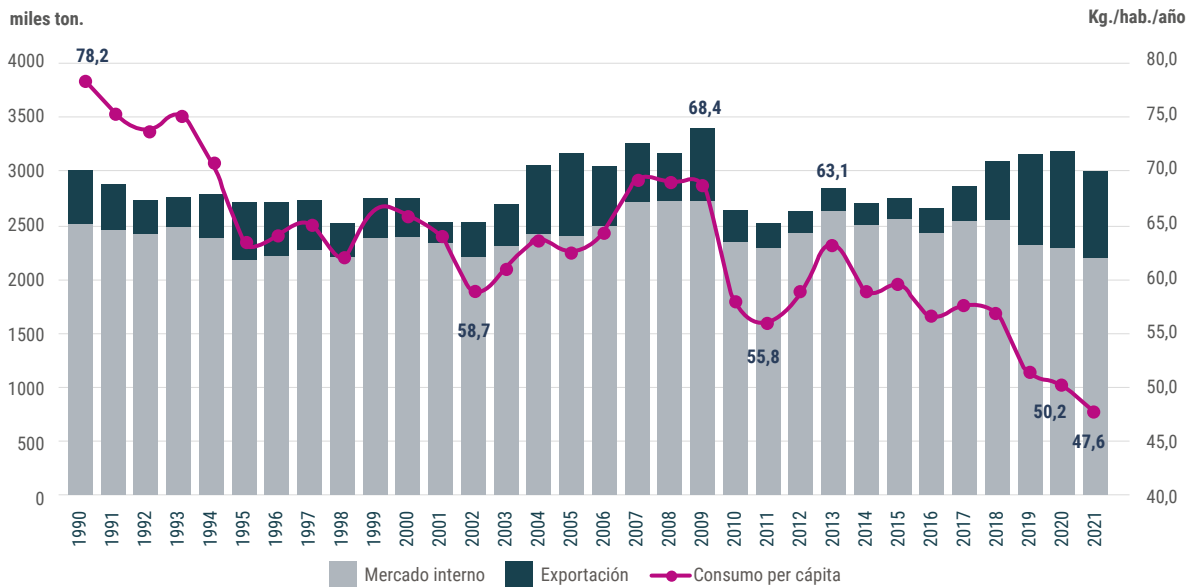
Paralelamente Rosporc asistió al Congreso Porcino de las Sierras, organizó junto a Infopork un conversatorio en BCR con referentes del sector porcino y participó del BCR Agtech Forum 2022.

► **Mercado Ganadero S.A. ROSGAN**

El Mercado Ganadero está signado por dos visiones dispares de la realidad, por un lado un mundo demandante de carnes rojas que no tiene límite en sus compras y encuentra una oferta de los países productores que no pueden abastecer la misma, la ausencia de una oferta completa pone a los precios en un proceso de crecimiento

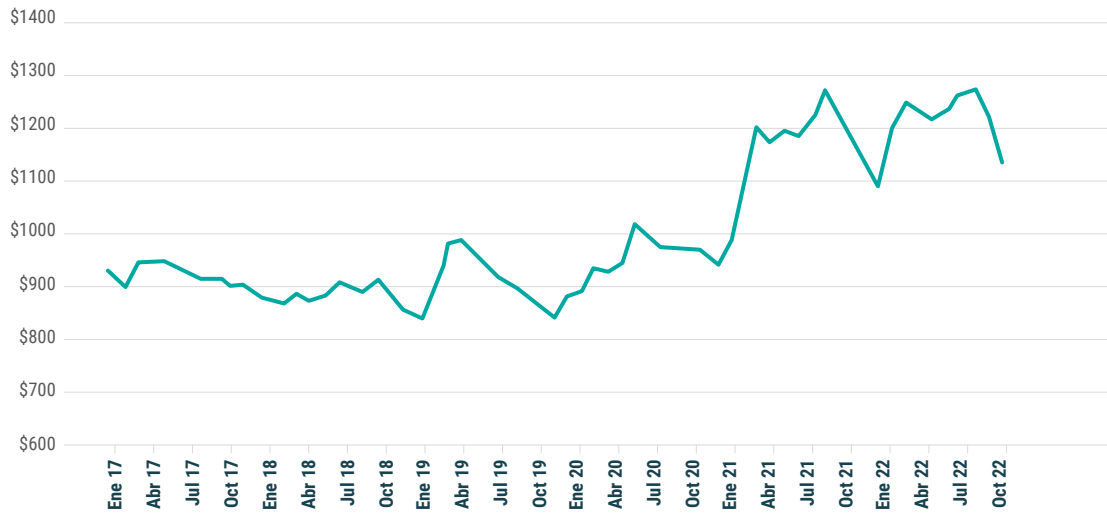
para todos los cortes vacunos reflejando los valores históricos más alto.

La segunda visión está marcada por la recurrente intención del gobierno de limitar las ventas al exterior bajo el pretexto de garantizar la provisión interna, estableciendo limitaciones completas o parciales a nuestras exportaciones y obligando a frigoríficos y supermercados a volcar al mercado interno mediante un acuerdo de 6.000 a 8.000 toneladas mensuales de distintos cortes, prohibiendo su exportación. Este proceso discriminatorio hacia la exportación vuelve a repetir experiencias del pasado, de tanto garantizar el presente de carne abundante se afecta el crecimiento del rodeo por las pésimas perspectivas generando una menor oferta que termina impactando en los precios. Si los incrementos de precio al consumidor no fueron mayores solamente se entienden por la caída estrepitosa de los ingresos en un proceso inflacionario creciente. Hoy la demanda de 47 kilos anuales de consumo de carne roja es más el resultado de la caída de ingresos que por cambios culturales de consumo.



Precios minoristas de la carne vacuna

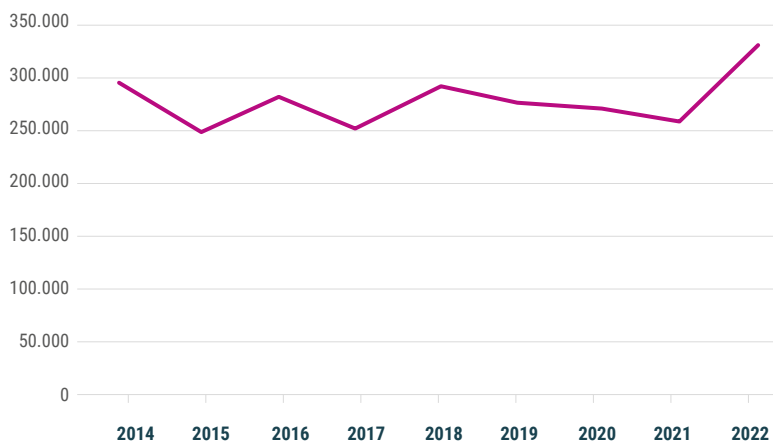
Pesos constantes a julio 2022



En esa realidad macroeconómica que impacta en todos los sectores productivos del país se desarrolla nuestra actividad como mercado de referencia de la invernada y cría, en este ejercicio ROSGAN ha tenido un crecimiento

importante en volumen con respecto a ejercicios anteriores, resultado de una mayor cantidad de remates especiales individuales de nuestros operadores aunque también un mayor volumen en los remates conjuntos.

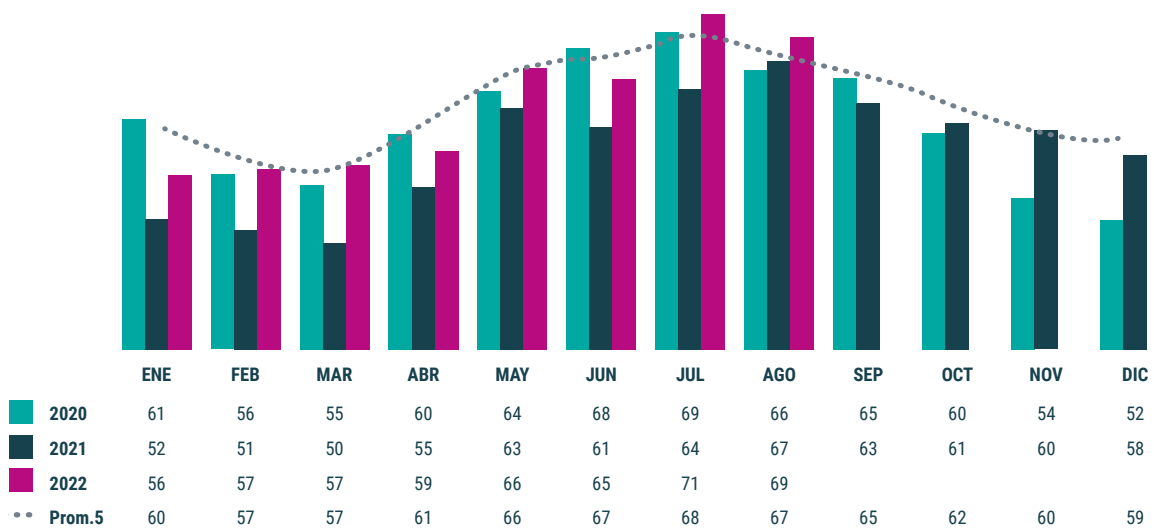
Cantidad de cabezas ofertadas



El precio de la invernada fue sostenido durante todo el ejercicio, llegando a precios máximos históricos. Esta solidez ha sido más un resultado de la demanda de los invernadores tradicionales que del sistema de confinamiento. Este sector no pudo superar totalmente sus desequilibrios de resultados asentados en el

incremento del precio del maíz como así también de su principal insumo, el vacuno. Su funcionamiento a pérdida durante gran parte del ejercicio, recién pudo equilibrarse sobre el final del período dejando resultados positivos, el mismo afectó su poder de compra y puso en una situación difícil al Feed Lot.

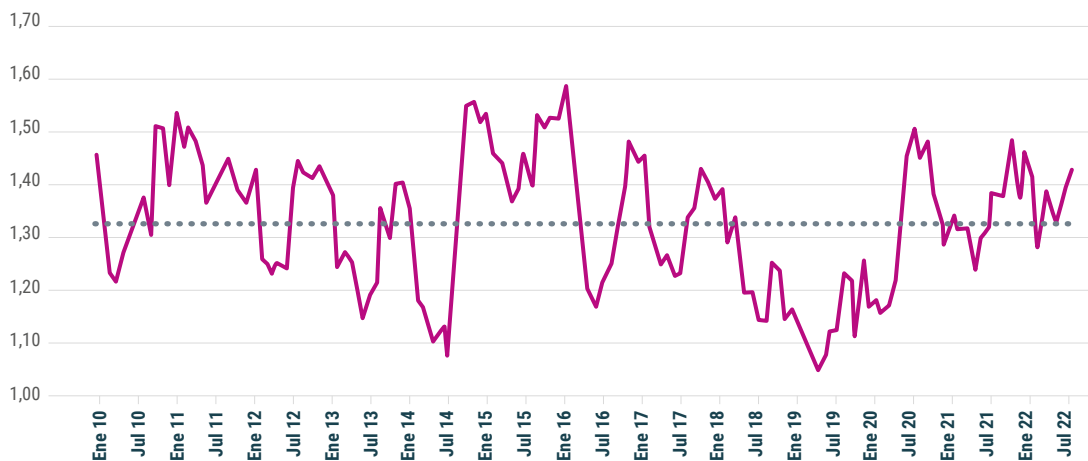
Ocupación de feedlots



Por el contrario, el invernador tradicional y algunos nuevos actores de la agricultura que comenzaron a invertir en ganadería, utilizaron sus reservas de cereal permitiendo una rotación beneficiosa para el suelo. La razón por la cual este sector mantuvo precios más sostenidos fue la

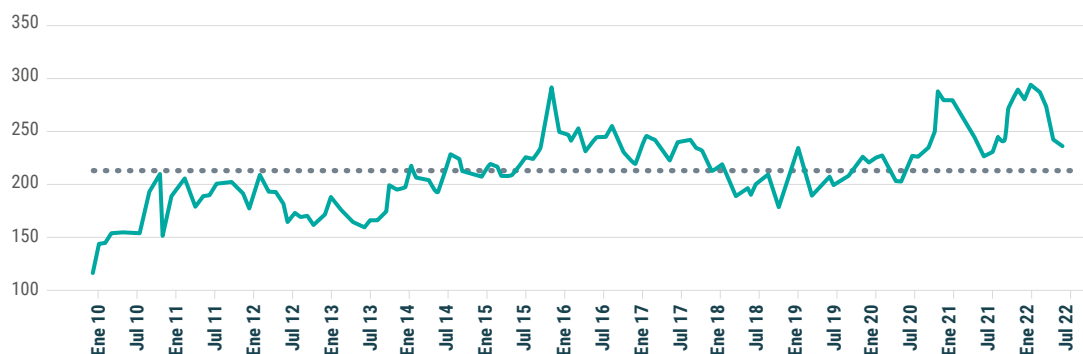
función de reserva de valor que se le dio a la hacienda. En tal sentido, ante los desequilibrios macroeconómicos y las ausencias de alternativas de inversión como el dólar por sus restricciones de compra, la gente de campo prefirió apostar a sus animales garantizando su capital.

Relación Ternero/gordo



Índice general Mercado de Liniers (IGML)

Pesos constantes, base IPIM julio 2022



El nuevo Directorio asumido en diciembre 2021 estableció para su gestión un trípede de objetivos que son, incorporación de nuevos operadores, desarrollo de más tecnología para nuevos desafíos y búsqueda de nuevas formas de financiamiento al sector. En este camino se ha producido en este ejercicio la incorporación de Riboldi SA., quien actúa en la comercialización ganadera bajo la denominación de Rigran, existiendo otros consignatarios los cuales podrían en breve incorporarse a operar en el Mercado.

Respecto a los desarrollos tecnológicos se han acelerado las tareas de reformulación de nuestra APP permitiendo centralizar en la misma todos nuestros formatos comerciales. Durante este ejercicio todos nuestros operadores incorporaron un sistema de Streaming que les permite transmitir sin costo la totalidad de sus remates ferias, dándole visibilidad a su tarea y teniendo en la Web de Rosgan un calendario completo de eventos desde distintos lugares del país. Este servicio permite fidelizar a nuestros operadores y sacar la competencia que durante la pandemia aprovechó su espertize y ganó porciones de un mercado hasta allí inexistente. Con esta prioridad Rosgan recuperó espacios y apuesta a mejorar todos sus servicios con la puesta en marcha en breve de Estudio Rosgan, un espacio para atender y generar nuevos negocios.

El financiamiento es una de las acciones que daría un diferencial a Rosgan como mercado, para ello se ha trabajado en conjunto con la BCR en la búsqueda de nuevos instrumentos. También se ha canalizado el relacionamiento con las principales instituciones financieras del país.

Con 15 años de existencia ROSGAN se ha consolidado como el mercado de referencia de la invernada y cría del

país, su remate con más de 22.000 cabezas en La Rural de Palermo constituyó un nuevo hito en la cadena que le permite tener representación tanto en la Mesa de las Carnes como en el IPCVA (Instituto de la Promoción de la Carne Vacuna). Además, su papel institucional y los adelantos tecnológicos permiten seguir consolidando todas las formas comerciales en un solo lugar.

► BCR Entidad Calificada por la Comisión Nacional de Valores. Delegación de funciones por el Mercado Argentino de Valores S.A.

Con fecha 11 de septiembre de 2014, la Comisión Nacional de Valores por Resolución de Directorio N° 17.500, autorizó a la Bolsa de Comercio de Rosario para actuar como Entidad Calificada, a los fines del ejercicio de las actividades previstas en los incisos b), f) y g) del artículo 32 de Ley 26.831 y modif. de Mercado de Capitales, en el marco de la delegación ejercida por el Mercado Argentino de Valores S.A. a través del Convenio de Delegación de Facultades celebrado entre ambas Entidades.

a. Listado de Valores Negociables

Autorizaciones de listado del Mercado Argentino de Valores S.A. (01/08/2021 al 31/07/2022)

En el marco de la autorización mencionada, la Gerencia de Desarrollo de Mercado de Capitales de la BCR, área técnica en el estudio de las solicitudes de listado presentadas por las emisoras, analizó e informó su análisis al Mercado Argentino de Valores S.A. quien autorizó el listado de los siguientes productos detallados a continuación:

a. Fideicomisos Financieros

Denominación	Fecha	Moneda	Monto
Amauta Agro II	2/8/21	ARS	499.234.106
MIS XVIII	6/8/21	ARS	268.421.087
Confibono LIX	24/8/21	ARS	406.852.173
Tarjeta Fértil XVII	20/9/21	ARS	151.521.824
Ruralco II	29/9/21	ARS	438.437.646
Confibono LX	7/10/21	ARS	332.110.601
Insuagro VIII	9/11/21	USD	3.884.857
Cooperativa 2001 V	23/11/21	ARS	97.456.954
Boglich II	25/11/21	ARS	268.308.483
HAB III	24/11/21	USD	6.120.988
MIS XIX	10/10/21	ARS	294.014.040
Confibono LXI	14/12/21	ARS	440.612.619
Confibono LXII	4/2/22	ARS	439.986.887
Rotam FT II	15/2/22	USD	5.702.273
Ruralco III	22/2/22	ARS	458.564.684
Cooperativa 2001 VI	16/3/22	ARS	125.441.168
Venturino I	21/3/22	ARS	104.865.204
Wenance I	22/3/22	ARS	135.289.000
Confibono LXIII	19/4/22	ARS	656.429.859
Tarjeta Fértil XVIII	22/4/22	ARS	153.988.741
MIS XX	25/4/22	ARS	312.760.841
Insuagro IX	31/5/22	USD	5.711.267
Metalcred V	8/6/22	ARS	417.793.942
Metalcred VI	20/7/22	ARS	335.525.546
Confibono LXIV	20/7/22	ARS	1.272.827.124

b. Obligaciones Negociables PyME:

Denominación	Fecha	Moneda	Monto
Cumar III	29/12/21	ARS	12.000.000

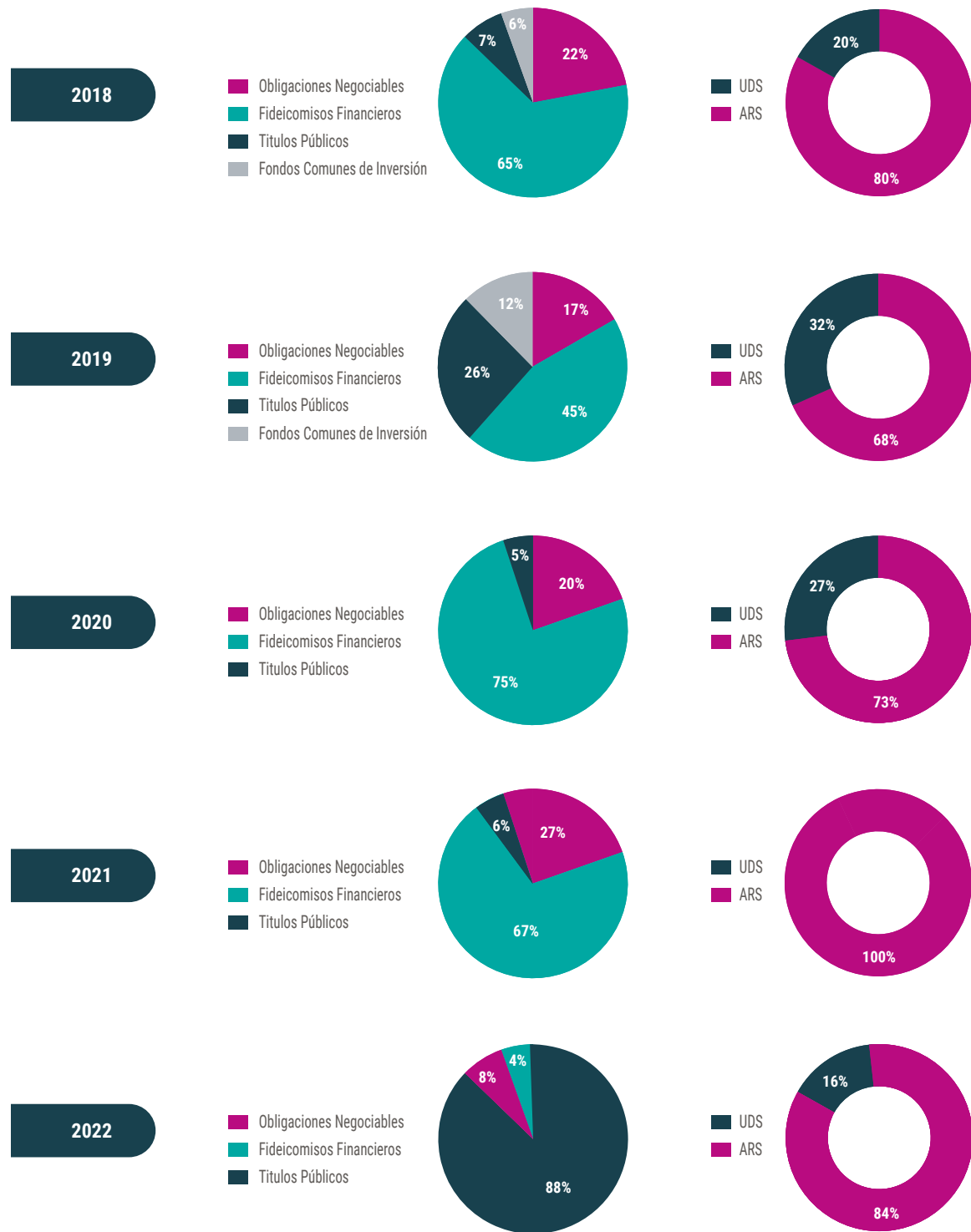
c. Obligaciones Negociables PyME régimen CNV Garantizadas:			
Denominación	Fecha	Moneda	Monto
Agro Ganadera Vidoret III	30/9/21	ARS	10.000.000
Villa Nueva II	14/10/21	ARS	10.000.000
Buyatti I	18/10/21	ARS	120.000.000
Nestor Gastaldi I	22/10/21	ARS	30.000.000
Agroideas I	26/10/21	ARS	29.000.000
Campo de Avanzada I	21/1/22	ARS	25.000.000
José Llanes II	31/1/22	ARS	30.000.000
Tradimex IV	25/2/22	ARS	50.000.000
Grupo Alimenticio I	28/3/22	ARS	50.000.000
Arrowws I	31/3/22	ARS	22.000.000
Tresnal Agropecuaria II	5/5/22	ARS	65.000.000
Estructura I	31/5/22	ARS	50.000.000
Campo Fértil I	31/5/22	ARS	25.000.000
Agrocomercial Suardi	28/6/22	ARS	30.000.000
Del Fabro Hnos. y Cia. II	12/7/22	ARS	189.274.950
Villanueva e hijos III	18/7/22	ARS	40.000.000

d. Letras del Tesoro:			
Denominación	Fecha	Moneda	Monto
Municipalidad de Rosario IV	14/12/21	ARS	670.000.000

e. Bonos:			
Denominación	Fecha	Moneda	Monto
Bonos Cancelación Ros-2021	24/8/21	ARS	250.000.000
Bonos Cancelación Rosario-2021 II	9/11/21	ARS	130.000.000

f. Entidades de Garantía:			
Denominación	Fecha	Denominación	Fecha
Banco Julio S.A.	13/9/21	Los Grobos S.G.R.	30/9/21
FO.GA.PAM S.A.PE.M.	29/9/21	FO.GA.ER. S.A.PE.M.	29/9/21
		Banco Galicia S.A.	1/2/22

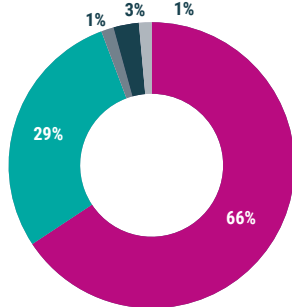
Monto Total por instrumento por Ejercicio Económico



Autorizaciones otorgadas por ejercicios económico

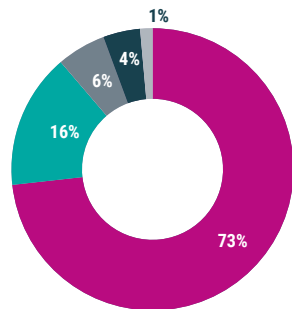
2018

- Obligaciones Negociables
- Fideicomisos Financieros
- Avalistas
- Títulos Públicos
- Fondos Comunes de Inversión



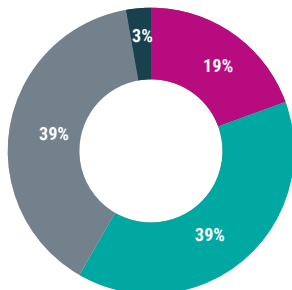
2019

- Obligaciones Negociables
- Fideicomisos Financieros
- Avalistas
- Títulos Públicos
- Fondos Comunes de Inversión



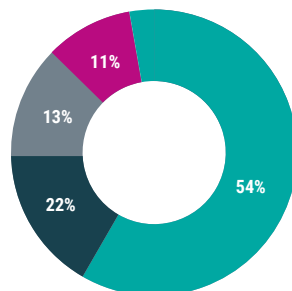
2020

- Obligaciones Negociables
- Fideicomisos Financieros
- Avalistas
- Títulos Públicos
- Fondos Comunes de Inversión



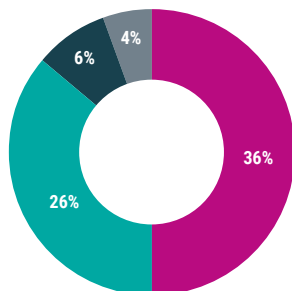
2021

- Obligaciones Negociables
- Fideicomisos Financieros
- Avalistas
- Títulos Públicos
- Fondos Comunes de Inversión



2022

- Obligaciones Negociables
- Fideicomisos Financieros
- Avalistas
- Títulos Públicos
- Fondos Comunes de Inversión



b. Consulta Pública Normas CNV

En el marco del procedimiento de Elaboración Participativa de Normas de la Comisión Nacional de Valores, aprobado por el Decreto N° 1172/2003, la Gerencia de Desarrollo de Mercado de Capitales ha conformado junto al Mercado Argentino de Valores S.A., Matba Rofex S.A. y Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A. un grupo ad hoc, constituido con el fin de llevar a cabo, como actores del Mercado de Capitales, el análisis de las normas en consulta, haciendo llegar nuestros comentarios y sugerencias a fin de potenciar las mismas, bajo la experiencia que caracteriza a los integrantes de dicho grupo.

Dicho proceso se ha realizado en las Resoluciones Generales 909, 912/ 2021 y 918, 920, 921, 922, 932 y 934/2022.

c. Entidades Representativas Regionales CNV

El 4 de abril de 2022 la Comisión Nacional de Valores inscribió a la Bolsa de Comercio de Rosario como Entidad Representativa Regional. La iniciativa reconoce el rol preponderante de las Bolsas en la actividad financiera y económica de cada zona de influencia, así como en la identificación de actores locales que puedan dar a conocer las opciones y beneficios que el mercado puede otorgar para financiar y canalizar ahorros.

De esta manera, la medida conectará a los interesados con oportunidades de inversión y financiamiento, contribuyendo al acceso y a la inserción de entidades de la región en el mercado de capitales, especialmente a las pequeñas y medianas empresas, mediante el asesoramiento y capacitación de las mismas.

► Matba Rofex S.A.

Actividad de la Sociedad

SEGMENTO FINANCIERO

Durante el Ejercicio Económico N° 114 de Matba Rofex S.A., comprendido entre el 1° de julio de 2021 y el 30 de junio de 2022, se registraron 192,3 millones de contratos de futuros y opciones sobre productos financieros, lo cual representó un aumento del 54,3% en relación al volumen registrado en el período equivalente anterior. Dicho incremento "estadístico" se produjo porque en agosto de 2021 se listaron los futuros de Letras, producto cuyo contrato es de bajo valor "nocial" y que alcanzó un 30% de la operatoria global con 57,8 millones de contratos operados en el ejercicio. Sin embargo, este producto no es significativo en términos de ingresos para el mercado,

ni su operatoria tiene la continuidad necesaria para considerarlo relevante.

El principal producto en términos de ingresos y liquidez sigue siendo el contrato de futuros de Dólar, con una

participación de 69% del volumen total. El volumen de los futuros y opciones de dólar ascendió a 132,7 millones de contratos negociados, lo que representó un aumento del 8,7% con respecto al ejercicio anterior.

Visión general de la división financiera

Fuente: MtR

En contratos, comparación ejercicio 2020-21 vs. ejercicio 2021-22						
	Volumen			Interés Abierto Promedio Diario		
	Ej 20/21	Ej 19/20	Var%	Ej 20/21	Ej 19/20	Var%
Monedas	122,0M	112,8M	8,2%	4,0M	2,2M	79,1%
Índices Accionarios	1,4M	2,3M	-38,6%	10,3K	5,7K	79,5%
Acciones Individuales	963,8K	280,8K	243,3%	7,3K	2,0K	262,6%
Energía	92,3K	636,0K	-85,5%	3,5K	3,7K	-6,6%
Metales	63,6K	178,5K	-64,4%	2,4K	3,4K	-29,2%
Bonos	244,0	31,8K	-99,2%	15,0	292,6	-94,9%
Total	124,6M	116,3M	7,1%	4,0M	2,2M	78,9%

Por su parte, los negocios en Futuros sobre Índices Accionarios, Futuros sobre Acciones Individuales y Futuros sobre Oro, cerraron el ejercicio con un retroceso en el volumen operado, destacándose el caso de Índices Accionarios con un volumen de 815,4 mil contratos (-43,4% respecto de lo registrado en el ejercicio anterior).

En cuanto a los contratos pendientes de cancelación, el interés abierto promedio diario para todo el ejercicio mostró un aumento del 52% en relación al período anterior hasta 6,1 millones de contratos. Dicho aumento fue explicado principalmente por el efecto en el interés abierto de los futuros sobre Letras.

SEGMENTO AGROPECUARIO

Respecto de los productos agropecuarios, el volumen negociado en el ejercicio 2021/22 ascendió a 65,1 millones de toneladas, un 0,2% por debajo del volumen registrado en el período anterior. De ese total, 54,5 millones de toneladas correspondieron a futuros (un 3,6% superior que el ejercicio previo) y otros 10,6 millones de toneladas a opciones (un 16,5% inferior que el tonelaje registrado en el ejercicio 2020/21).

En el análisis por producto, los futuros y opciones sobre Soja (Soja en dólares con entrega, Soja Mini y Soja Chicago) cerraron el ejercicio con un total de 32 millones de toneladas negociadas, lo que representó una disminución del 7,8%. En el caso de los futuros y opciones sobre Maíz (Maíz en dólares con entrega, Maíz Mini y Maíz Chicago), el total negociado ascendió a 20,6 millones de toneladas, lo que representó un 7,2% inferior respecto del nivel de negocios del ejercicio 2020/21. Por su parte, en los futuros y opciones sobre Trigo (con entrega y minis), el volumen negociado ascendió a 12,5 millones de toneladas, un 50,4% por encima del total del ejercicio anterior.

En cuanto al interés abierto, el promedio diario para el ejercicio 2021/22 fue un 16,5% superior al del ejercicio previo, con un total de 7,5 millones de toneladas promedio por día, alcanzando un récord histórico. Si se desagrega por producto, las tres categorías presentaron aumentos significativos, los futuros y opciones de trigo con un crecimiento del 35,5%, en los futuros y opciones de soja el interés abierto promedio aumentó un 16,6% y los futuros y opciones de maíz aumentaron un 9,3%.

	Volumen*			Interés Abierto Promedio Diario*		
	Ej 20/21	Ej 19/20	Var%	Ej 20/21	Ej 19/20	Var%
SOJA						
Condición Cámara	21,1M	12,5M	68,1%	2,4M	1,9M	27,6%
Chicago	367,9K	244,0K	50,7%	33,6K	32,9	2,2%
Mini	708,0K	988,1K	-28,4%	1,8K	2,2K	-15,9%
Subtotal	22,2M	13,8M	60,9%	2,4M	1,9M	27,1%
MAÍZ						
Condición Cámara	32,0M	23,8M	34,7%	3,0M	2,7M	9,3%
Chicago	662,6K	311,3K	112,9%	31,5K	26,7K	17,8%
Mini	2,1M	3,1M	-34,4%	5,6K	2,5K	122,0%
Condición Fábrica	19,3K	74,9K	-74,2%	1,2K	5,9K	-79,8%
Subtotal	34,8M	27,3M	27,3%	3,0M	2,8M	9,3%
TRIGO						
Condición Cámara	7,8M	7,2M	9,1%	914,1K	815,3K	12,1%
Mini	480,4K	712,6K	-32,6%	1,2K	1,5K	-18,9%
Subtotal	8,3M	7,9M	5,3%	915,3K	816,7K	12,1%
TOTAL	65,2M	48,9M	33,2%	6,4M	5,5M	16,0%

Fuente: Mtr

* en toneladas

Ámbito internacional

En el último informe anual de la Futures Industry Association correspondiente al año 2021, Matba Rofex ocupó el puesto 26 en el ranking mundial de mercados de futuros, manteniendo la misma posición que el año anterior. En cuanto al ranking por producto, el futuro

de dólar de Matba Rofex se ubicó dentro del top 10 de contratos de monedas más negociados a nivel mundial, tal como ocurre desde hace más de diez años. En esta oportunidad, quedó posicionado en el puesto número 7.

Puesto	Contrato	Ene-Dic 2021 Vol	Ene-Dic 2020 Vol	Var%
1	US Dollar/Indian Rupee Options, National Stock Exchange of India	1.458.035.383	776.695.344	87,70%
2	Mini US Dollar Spot (WDO) Futures, B3	825.061.535	697.418.812	18,30%
3	USD/RUB Futures, Moscow Exchange	786.281.346	755.425.507	4,10%
4	US Dollar/Indian Rupee Futures, National Stock Exchange of India	664.212.770	605.182.124	9,80%
5	US Dollar/Indian Rupee Options, BSE	426.595.296	336.417.376	26,80%
6	US Dollar/Indian Rupee Futures, BSE	347.479.246	312.457.722	11,20%
7	U.S. Dollar Futures, Matba Rofex	110.753.360	112.821.268	-1,80%
8	US Dollar Futures, Korea Exchange	99.118.672	105.524.538	-6,10%
9	TRY/USD Futures, Borsa Istanbul	84.828.671	52.352.244	62,00%
10	GBP/Indian Rupee Futures, National Stock Exchange of India	83.295.871	70.931.798	17,40%

Respecto de los productos agropecuarios, en el primer semestre de 2022 los futuros y opciones de Soja de Matba

Rofex mantuvieron el segundo lugar en Interés Abierto y el tercer lugar en volumen negociado.

Ranking por OI en toneladas al cierre de Junio 2022		
Puesto	Mercado	OI al Cierre
1	Chicago Board of Trade	162.543.373
2	Matba Rofex	2.914.650
3	Dalian Commodity Exchange	2.181.370
4	JSE Securities Exchange	1.259.882
5	B3	222.183

Futuros y opciones de Soja

Fuente: elaboración propia en base a datos de la FIA

Ranking por volumen en toneladas - YTD al cierre de Junio 2022			
Puesto	Mercado	Volumen en toneladas YTD	Turnover mensual
1	Chicago Board of Trade	5.063.030.854	5.19
2	Dalian Commodity Exchange	242.778.900	18.55
3	Matba Rofex	20.771.240	1.19
4	JSE Securities Exchange	15.762.768	2.09
5	B3	3.191.859	2.39

Índices Matba Rofex

Al cierre del ejercicio 2021/22 se calcularon y publicaron 9 índices:

- Índice Rofex 20
- Índice CCL MtR
- Índice BTC MtR
- Índices Continuos de Granos (I.SOJA, I.MAIZ y I.TRIGO)
- Índices Agrotoken (I.AGTKSOYA, I.AGTKCORA y I.AGTKWHEA)

El **Índice Rofex 20** es un índice de retorno total, diseñado para medir el desempeño de una cartera integrada por las 20 acciones más líquidas de compañías locales listadas en los mercados de contado bajo jurisdicción de la República Argentina. Este índice actúa como subyacente de los futuros sobre Rofex 20.

El **Índice CCL MtR** es un indicador financiero que refleja paridades cambiarias del Peso Argentino en relación al Dólar Estadounidense, que surge de la negociación de

instrumentos de renta fija y renta variable con liquidación en Pesos y en Dólares con liquidación en cuentas radicadas en el exterior. Se calcula a partir de la consulta de cotizaciones de acciones y bonos negociados en mercados regulados (locales e internacionales) para el plazo T+2 y encuestas realizadas a ALyCs de reconocida trayectoria en el Mercado de renta fija. Este índice comenzó a publicarse en la home institucional de Matba Rofex el 11 de febrero de 2020. Desde octubre de 2020 se encuentra presentado en CNV el pedido de aprobación de un futuro sobre el Índice CCL. Por otra parte, el 22 de diciembre de 2020 fue aprobado por el Banco Central de Uruguay un futuro que utiliza este índice como subyacente para ser negociado en UFEX, cuyo listado está supeditado a la definición de la estrategia para el listado de productos regionales en este mercado.

El **Índice Bitcoin Matba Rofex** es un indicador financiero que refleja el precio de mercado para una determinada cantidad de bitcoins ("Liquidez Medida"), expresado en Pesos Argentinos por bitcoin (par BTC/ARS), en los Proveedores de Precio en la República Argentina. Este índice, comenzó a publicarse a partir del 11 de abril de 2021 en la home institucional de Matba Rofex.

Adicionalmente, los usuarios que quieran integrar y exponer los datos del Índice pueden acceder a la documentación de la API Índices MtR en el Micrositio específico del Índice.

A partir del 27 de septiembre de 2021 Matba Rofex comenzó a publicar los **Índices Continuos de Granos**. Comprenden tres indicadores financieros diseñados para reflejar la evolución del precio de los contratos de futuros agropecuarios en dólares negociados en Matba Rofex: el Índice Continuo de Soja MtR, el Índice Continuo de Maíz MtR y el Índice Continuo de Trigo MtR.

Estos índices se calculan en tiempo real durante la rueda de negociación de futuros agropecuarios de Matba Rofex y sus valores se pueden consultar a través de la web institucional del mercado o por medio de una API pública, cuya documentación se puede consultar en el micrositio específico de estos índices.

Respecto de la finalidad de estos índices, se destaca la de servir como referencia para la creación de productos de inversión asociados al precio de los granos. De esta manera, pueden ser empleados como benchmark para Fondos Comunes de Inversión que inviertan en una cartera de futuros de granos, derivados financieros o tokens sobre granos.

El desarrollo de los índices continuos de Soja, Maíz y Trigo de Matba Rofex, permitió que diversas plataformas se interesen por crear nuevas herramientas con una referencia transparente y representativa del valor de los granos. Tal es el caso de Agrotoken, plataforma global de tokenización de commodities agrícolas, que firmó un acuerdo con Matba Rofex, para desarrollar los **Índices Agrotoken Soja (I.AGTKSOYA), Maíz (I.AGTKCORA) y Trigo (I.AGTKWHEA)**.

La tokenización permite en un sencillo proceso dentro de la plataforma de Agrotoken convertir cultivos reales en activos digitales y, de esta manera, se crea un criptoactivo con paridad en granos. Por cada Token, hay una tonelada de granos entregada en un acopio que lo respalda. Esta tonelada, a su vez, está validada por medio de la PoGR ("Prueba de Reserva de Granos", por sus siglas en inglés), que es transparente, segura, descentralizada y auditable en todo momento mediante la blockchain de Ethereum (el sistema que la gestiona).

En una primera instancia, se publicaron los índices I.AGTKSOYA y I.AGTKCORA (octubre de 2021), luego se incorporó el I.AGTKWHEA (noviembre de 2021). Los tres índices actualmente se publican dentro de la página web de Matba Rofex y en el sitio web de Agrotoken (<https://agrotoken.io/>). Adicionalmente, los usuarios que quieran consumir, integrar y exponer los datos del Índice pueden acceder a la documentación de la API Índices MtR en el Micrositio específico del Índice.

Acuerdo Matba Rofex-Chainlink

En octubre de 2020, Matba Rofex anunció su plan para aprovechar su experiencia existente en los mercados financieros tradicionales y aplicarla en la economía emergente de criptomonedas y finanzas descentralizadas (DeFi). Como parte importante dicha transición, Matba Rofex firmó un vínculo con Chainlink, la red de oráculos líder en la industria, para disponibilizar sus sets de datos en las cadenas de bloques líderes.

Chainlink es un middleware de cadena de bloques accedan a recursos externos en el mundo real. Al lanzar un nodo oficial Matba Rofex-Chainlink se comenzará a suministrar datos de las APIs del mercado a cadenas de bloques líderes, para que las aplicaciones DeFi puedan utilizarlas para fijar precios y liquidar productos y servicios. De igual manera, el nodo Chainlink firmará criptográficamente los datos que se proporcionan en la cadena de bloque para que los usuarios cuenten con una prueba indiscutible de que los datos recibidos provienen directamente y sin alteraciones de las APIs de Matba Rofex.

Contratos sobre letras del Tesoro Nacional

En agosto de 2021 Matba Rofex presentó sus contratos de futuros sobre Letras del Tesoro Nacional a Descuento (LEDES) y Letras del Tesoro en Pesos a Tasa Variable (LEPASE) emitidas por el Gobierno Nacional de acuerdo al calendario de licitaciones pre-anunciadas por el Ministerio de Hacienda. El objetivo de estos nuevos productos es brindar una herramienta que mitigue el riesgo de precio de dichas letras dando así mayor previsibilidad a los inversores naturales de las mismas, como a la industria de Fondos Comunes de Inversión, tesorerías corporativas e individuos.

Programa Nuevos Operadores Matba Rofex

La primera edición del Programa NOR fue lanzada en el año 2015, con el objetivo de seleccionar y formar personas con el potencial para desarrollar una carrera como operadores en el Mercado, promover la liquidez y difusión del uso de futuros y opciones, y contar con un canal de feedback sobre los productos y servicios ofrecidos por el Mercado. Desde entonces, a raíz del éxito de esta iniciativa, el Directorio impulsó la realización sucesiva de 8 ediciones anuales. En marzo de 2022 Matba Rofex lanzó la octava edición del Programa con el objetivo de incorporar 60 operadores, permitiendo a los postulantes optar por participar dentro del segmento agropecuario o del segmento financiero.

Haciendo un repaso de los logros del programa, desde la primera edición, en total se registraron 4.573

postulaciones a través del micrositio disponible en la web institucional de Matba Rofex. Del total de postulantes, 284 resultaron seleccionados, a quienes se les abrió una cuenta Comitente a través de 45 ALyCs que actuaron como mentores y liquidadores de los NOR en el marco del programa, con fondos aportados por el Mercado. Estos números incluyen los 38 NOR que se incorporaron para la 8va edición del Programa, y cuyas operaciones se iniciaron en julio de 2022 con cuentas abiertas en 20 ALyCs. Adicionalmente, desde la 5ta edición del programa, con la incorporación del segmento Agro, existe la posibilidad de que Acopios y Cooperativas de todo el país actúen como mentores de los NOR Agro. Cabe mencionar que el 30 de junio (último día del ejercicio) cerró la séptima edición del programa.

Mercado FCI Matba Rofex

En octubre de 2018 se presentó al mercado de capitales local el Mercado FCI Matba Rofex (MFCI), autorizado en el marco de la RG 748 de la Comisión Nacional de Valores, la cual incorpora la posibilidad de colocación de cuotapartes de Fondos Comunes de Inversión abiertos en el ámbito del mercado.

Al 30 de junio de 2022, el patrimonio administrado en pesos dentro del MFCI superó los \$9.060 millones, un 239% más que un año atrás. Del total, un 56% es destinado a márgenes de operatoria de derivados, mientras que el 44% restante tiene como finalidad tenencia.

La participación de los Agentes de Colocación y Distribución Integrales (ACDIs) fue creciendo con el correr de los meses al punto de que, en todo 2021, se liquidaron 21.071 órdenes en el MFCI, lo que representa un incremento exponencial respecto de las 10.330 órdenes liquidadas en todo el 2020 y las 1.290 en 2019.

Durante el primer trimestre del 2022 esta tendencia creciente se sostuvo habiéndose liquidado 16.157 órdenes, lo que representa un crecimiento de más del 72% respecto de las órdenes liquidadas durante el mismo período de 2021.

Por el lado de los participantes, al 30 de junio de 2022 contamos con más de 70 ACDIs dados de alta y 24 SGs operativas. En cuanto a las relaciones abiertas entre ellas, se cuentan con 275, un 36% más respecto a las 202 al 30 de junio de 2021. En lo que respecta a los comitentes, a lo largo del mes de junio de 2022 han operado 1.002, un 73% más que el mismo mes del año anterior.

Por otra parte, el servicio de registro de cuotapartes de FCI que brinda Argentina Clearing a billeteras digitales continúa creciendo. A la fecha de la presente Memoria contamos con el registro por un stock valorizado de \$79.797 millones (+108% YoY), más de 7 millones de

cuentas (+50% YoY) y más de 190 millones de movimiento procesados en los primeros 6 meses de 2022 (+43% respecto al segundo semestre de 2021).

Sustentabilidad

El enfoque de sustentabilidad del Grupo MtR se gestó de manera bottom-up. Impulsado desde 2018 por el Equipo ESG (Environmental, Social, Governance), que tiene las características de ser voluntario, transversal, multidisciplinario y abierto, y ejecuta acciones e iniciativas alineadas con la visión de sustentabilidad del Grupo y reporta al Comité Ejecutivo y al Comité ESG, hoy integrado por los consejeros de la Fundación MtR.

En febrero de 2022 se formalizó la coordinación del equipo nombrando a un Responsable de Sustentabilidad del Grupo MtR, quien tiene por objetivo proponer y ejecutar la estrategia de sustentabilidad y promover los aspectos ESG en la gestión diaria del negocio.

ESTRATEGIA DE SUSTENTABILIDAD

Dada la visión y las materialidades definidas en el Reporte de Sustentabilidad 2021, a la estrategia se la puede dividir en tres pilares:

1. Acceso e inclusión al mercado de capitales: incluye los siguientes temas materiales:

- **Atracción y desarrollo del capital humano:** el proceso de atracción y fidelización del talento tiene un rol fundamental para alcanzar los objetivos del negocio.
- **Educación e Inclusión financiera y tecnológica:** se impulsa la educación e inclusión financiera y tecnológica de las comunidades donde operamos para que los mercados de capitales sean cada vez más accesibles, comprensibles y una herramienta útil para las personas.
- **Transformación cultural:** se promueven liderazgos que incorporen a la gestión diaria aspectos de la visión de sustentabilidad, para que se transforme en cultura nuestra forma de hacer negocios.

2. Contribución al desarrollo socioeconómico de la región: vinculado al core del negocio. Se logra a través de la gestión de las siguientes materialidades: innovación financiera y tecnológica, solidez financiera y garantía de las operaciones, satisfacción del cliente, continuidad del negocio y seguridad operativa.

3. Acción por el clima y las finanzas sostenibles: más allá de que este pilar es, por el momento, donde menos impacto se tiene como negocio, se encuentra dentro de los objetivos el ir incrementando nuestra incidencia en lo que denominamos operaciones responsables y las finanzas sostenibles.

EL TRIPLE IMPACTO EN LOS MERCADOS DE DERIVADOS

Los mercados de derivados pueden promover el desarrollo sostenible. En este sentido la SSE, junto con la FIA, publicaron un informe que detalla las acciones que los mercados de derivados están haciendo en relación con la sostenibilidad, y destaca las formas en que estos mercados pueden apoyar activamente la transición hacia vías de desarrollo más sostenibles.

En octubre de 2021, la SSE lanzó su nueva Red de Derivados, y Matba Rofex pudo unirse como miembro. Este grupo cuenta con los mercados de derivados más grandes del planeta. El lanzamiento de esta red reconoce la importancia de alinear todos los aspectos de los mercados financieros con resultados más sostenibles y el siguiente paso en la evolución de la SSE.

Matba Rofex School

Durante el ejercicio se continuó utilizando la virtualidad como modalidad de dictado de las actividades de formación, ofreciendo cursos on demand y alternativas mixtas sincrónica-asincrónica.

En línea con el compromiso por la difusión e inclusión financiera, y como soporte de la Fundación Matba Rofex, se realizaron 42 actividades sin cargo, entre webinars, clases abiertas, inducciones y charlas en universidades e instituciones del sector agrícola, que alcanzaron las 3.606 asistencias.

Apoyando los nuevos negocios del Grupo MtR se han incorporado nuevas temáticas en las propuestas de capacitación dentro del ejercicio. Se organizaron 138 actividades con cargo, comprendiendo cursos y programas regulares, cursos dictados para bolsas de cereales y Comercio, cursos in company y participaciones en comunidades educativas, sumando 3.586 asistencias.

En agosto de 2021 se incorporó la red social Instagram, que junto a Facebook, LinkedIn, Twitter y el canal de

YouTube, son los medios que MtR School utiliza para difundir contenido educativo sobre el mercado de capitales en general y el mercado de futuros en particular.

► Argentina Clearing y Registro S.A.

Argentina Clearing concluye un año de intenso trabajo, con los impactos persistentes desde la pandemia hasta la guerra en Ucrania, y en relación a Argentina con grandes desafíos de la economía a nivel dólar, granos, cambios regulatorios, perfilando el 2022 como otro año definido por la imprevisibilidad.

Pese al contexto señalado Argentina Clearing ha logrado evolucionar favorablemente y algunos hitos que se detallarán dan cuenta de ello.

Logros

ARGENTINA CLEARING MIEMBRO PRIMARIO DE CCP12

A fines del ejercicio ACyRSA fue reconocida como Miembro Primario de CCP12, organización que nuclea a las entidades de contrapartida central líderes a nivel global, representa a 40 miembros que operan más de 60 cámaras compensadoras a nivel mundial en las regiones de Europa, Medio Oriente, África, América y el Pacífico. Este nombramiento coloca a ACyRSA dentro de la agenda mundial en temas vinculados a la gestión efectiva de riesgos, siendo clave la participación en este ambicioso espacio global para garantizar la seguridad y la eficiencia en los mercados de derivados.

OPERATORIA MERCADO FCI DE MATBA ROFEX

Al cierre del ejercicio el stock valorizado era de \$9.069 millones correspondientes a la tenencia de 1.002 comitentes. Se registraron 3.081 operaciones en el período.



9.069 MM
+239% YoY

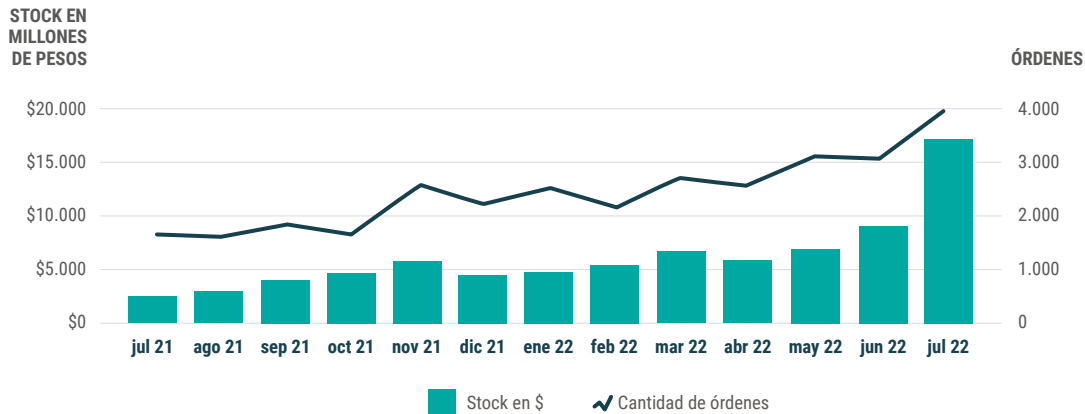


3.081
+79% YoY



1.002
+73% YoY

Patrimonio administrado en millones de pesos y cantidad de órdenes



Servicio de registro a Billeteras digitales

En el rol de Cámara Compensadora ofrece el servicio de registro de CP FCI a UALA y Mercado Pago.

cuentas. Se registraron movimientos (suscripciones y rescates) por \$ 33,7 millones.

Al cierre del ejercicio el stock valorizado era de \$ 79.797 millones correspondientes a la tenencia de 7.021.066

Stock valorizado en \$

79.797 MM

+180% YoY

Movimientos

33,7 MM

+74% YoY

TOTAL CUENTAS

7.021.066

+50% YoY

Registro y liquidación de Operaciones sobre Facturas de Crédito Electrónicas (FCE)

Se realizaron acuerdos con distintas Plataformas de Negociación Electrónica que permiten a las PyMEs descontar ante Entidades Financieras y Proveedores no Financieros de Crédito sus FCE. A su vez, se ofrece el servicio de pago contra entrega (DVP) y registro de operaciones en Argentina Clearing.

Actualmente, se cuenta con acuerdos con 3 Plataformas: **Invoitrade | Finova | Descontá tu Factura.**

Durante el período operaron 10 Bancos, mientras que 126 pymes descontaron facturas por un monto nominal de \$18.470 millones correspondientes a 33 grandes empresas.



Nacional

18.470 MM

+267% YoY



Compradores

10

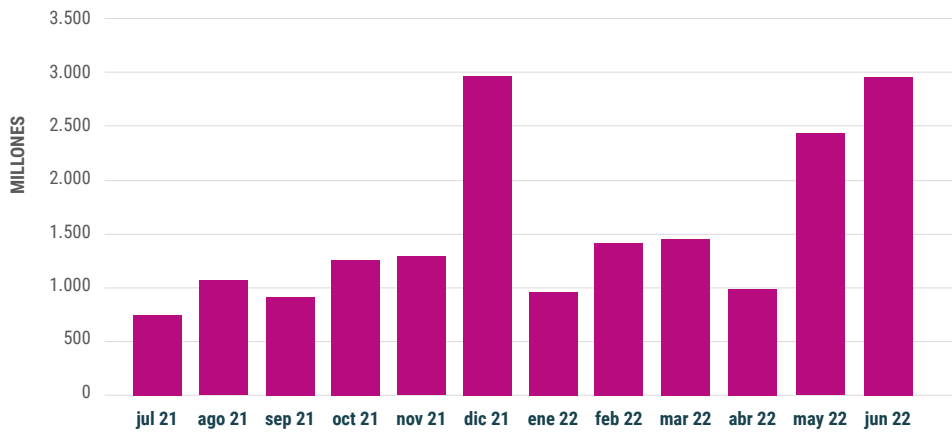
0% YoY



Pymes

126

+45% YoY



Entrega de granos

En relación a los procesos de entrega física de mercadería, se alcanzó un nivel récord de más de 5 millones de toneladas de granos entregadas por medio de Matba Rofex, superando un 21% el ejercicio anterior. Se destaca el maíz con un incremento de un 42% respecto de su período anterior seguido por el trigo con crecimiento del 27%. De esta manera el 8% del volumen operado en Matba Rofex sobre productos agropecuarios, fue cancelado con entrega física de mercadería y liquidado por Argentina Clearing.



MAÍZ

1.914.710 ton.

-42% YoY



SOJA

1.986.878 ton.

+3% YoY



TRIGO

1.178.646 ton.

+27% YoY

En cuanto a los participantes, del lado vendedor participaron en la entrega 57 Agentes con 406 cuentas de registro. Del lado comprador, participaron 36 Agentes con 102 cuentas de registro.

Mejores prácticas

Se adoptaron las mejores prácticas para alcanzar la excelencia de nuestro negocio y elevar los estándares del mercado reduciendo significativamente los riesgos que el Grupo podría enfrentar como así también los de los participantes del mercado.

Argentina Clearing es la única Infraestructura del Mercado Financiero del país en cumplimentar con las exigencias de divulgación de reglas, procedimientos principales y datos de mercado de la Organización Internacional de Comisiones de Valores (IOSCO, por sus siglas en inglés), quien reúne a los reguladores de valores del mundo y es considerada como referente en el dictado de mejores prácticas a seguir por las FMIs. Esto incluye:

- Autoevaluación Cualitativa Principios aplicables a las Infraestructuras del Mercado Financiero (PFMI) en calidad de Entidad de contrapartida central (CCP), Trade Repository (TR) y Gestores de ECHEQ - a pedido del BCRA.
- Divulgación de información cuantitativa para CCPs (PQD).

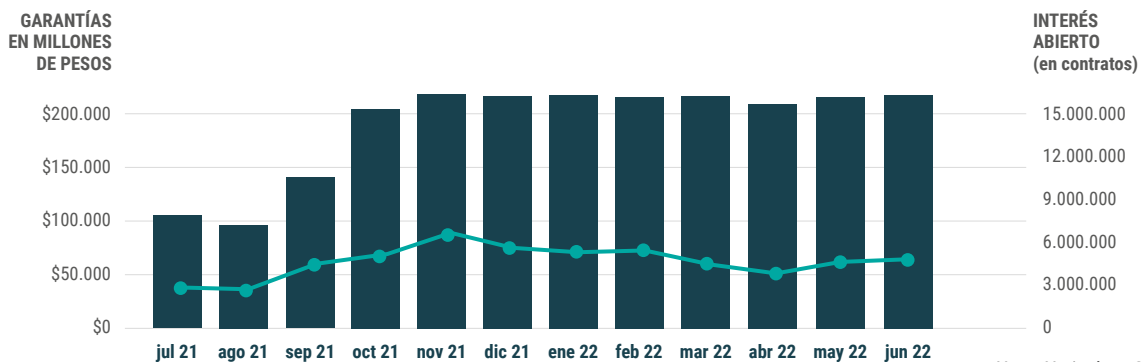
Solidez financiera y garantía de las operaciones

En su rol de contraparte central cuenta con un sólido sistema de seguridad ante el default de algún participante. Dicho sistema contempla un orden de afectación de recursos, hasta lograr satisfacer completamente el monto incumplido, y fue estructurado de forma híbrida, combinando el criterio de defaulters pay (ALyCs incumplidores pagan) y survivors pay (ALyCs sobrevivientes pagan). A pesar del criterio adoptado, la mayor parte del riesgo soportado por Argentina Clearing es cubierto según el modelo defaulters pay, esto es por medio de las garantías del ALyC incumplidor.

Cascada de afectación de recursos al 30/06/2022	
Recursos	Monto en \$
Fondo de garantía para operaciones de terceros	105.135.108.531
Fondo de garantía para operaciones propias	171.595.628.212
Fondo especial de garantía de ACyRSA al 30/06/2022	1.409.603.181
Fondo especial de garantía de Matba Rofex al 30/06/2022	2.123.623.826
Fondo de Garantía de Incumplimiento	4.018.810.002
Patrimonio Neto de ACyRSA al 30/06/2022	4.711.499.300
Patrimonio Neto de Matba Rofex al 30/06/2022	16.782.882.081
Total	305.777.155.133

El promedio diario de márgenes requeridos por Argentina Clearing durante el ejercicio fue de \$139.519 millones lo cual representa un aumento del 1,1% respecto al período anterior.

El siguiente gráfico muestra la evolución de las garantías recibidas y del interés abierto.



Nota: No incluye OI LEDES

Montos liquidados

Los montos liquidados por la Cámara, esto es, los cobros y pagos realizados durante el ejercicio, fueron los siguientes:

Mes	Montos Liq. \$	Montos Liq. Dólar MtR	Montos Liq. Dólar MEP
2021-jul.	49.779.083.641	215.414.985	1.135.539
2021-ago.	52.413.991.677	71.187.178	1.345.413
2021-sep.	46.680.585.707	55.200.189	322.259
2021-oct.	41.905.018.006	61.982.756	358.961
2021-nov.	118.346.796.534	70.841.001	618.188
2021-dic.	99.158.486.309	89.088.252	1.223.774
2022-ene.	86.267.254.815	104.310.403	1.097.993
2022-feb.	95.029.239.224	194.473.207	892.909
2022-mar.	112.909.515.097	356.597.086	1.858.995
2022-abr.	98.379.807.408	144.432.982	3.079.452
2022-may.	118.191.508.534	140.995.405	2.720.801
2022-jun.	136.226.236.193	201.886.491	2.194.160

► Mercado Argentino de Valores S.A.

Fuerte crecimiento del volumen negociado.

El financiamiento PyME a través del Mercado Argentino de Valores alcanzó niveles máximos históricos a partir de la negociación de los tres instrumentos más elegidos por las MiPyMEs: Cheques de Pago Diferido, Pagarés y Factura de Crédito Electrónica.

\$326.652 millones fue el monto que recibieron las PyMEs vinculadas a MAV para financiar su desarrollo durante 2021, un crecimiento interanual del 94%. MAV representa el 12% del total de financiamiento a nivel nacional.

Mercado de capitales PYME. MAV

Financiamiento acumulado 2021

\$326 MIL MILLONES DE PESOS

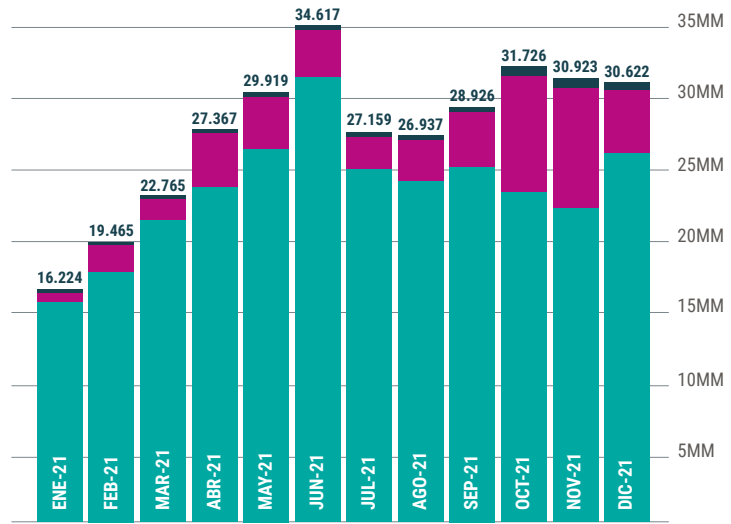
\$277.862 Millones CPD

\$44.491 Millones PAGARÉS MAV

\$4.299 Millones FCE



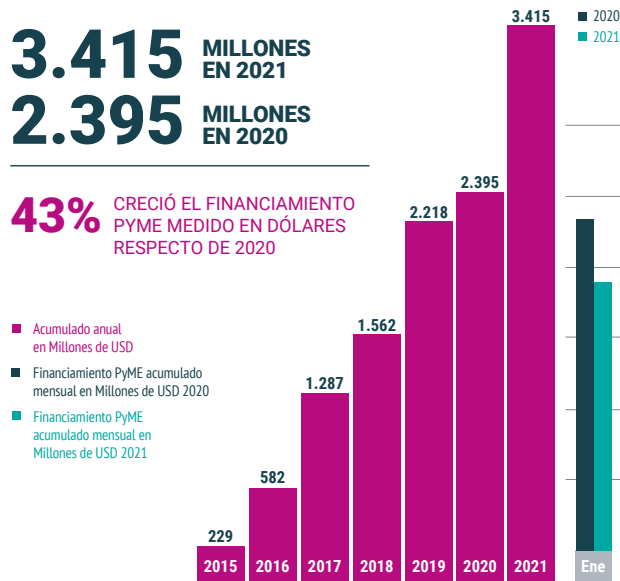
- Cheque de Pago Diferido: \$277.862 M / 85%
- Pagarés MAV: \$44.491 / 14%
- Facturas de Crédito Electrónicas: \$4.299 M / 1%



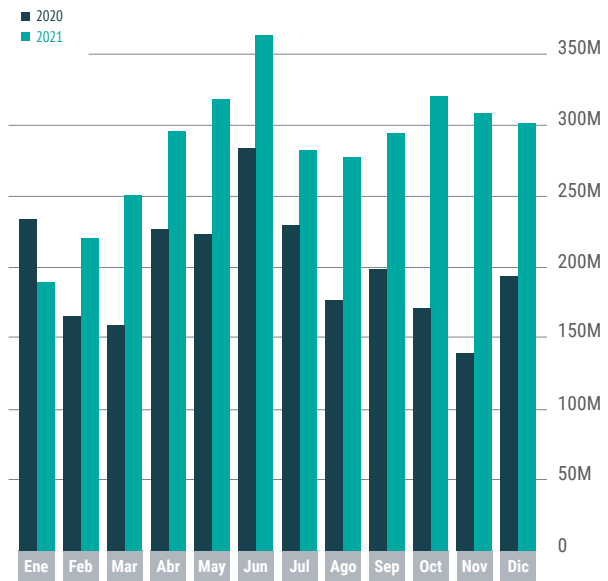
Mercado Argentino de Valores S.A.

En referencia al financiamiento reflejado en dólares, el volumen acumulado representó un total de U\$S 3415 millones; con un crecimiento del 43% respecto de 2020.

Financiamiento acumulado en USD



Mercado de capitales PYME. MAV



Mercado Argentino de Valores S.A.

Cheques, el producto estrella de las PyMEs

Por sus virtudes y características, los Cheques de Pago Diferido se destacaron en 2021 como el principal instrumento de financiación para las MiPyMEs con un crecimiento interanual del 73% y un volumen operado que se elevó a 277.862 millones de pesos. Durante el pasado año se negociaron en total 234.411 instrumentos.

La digitalización es sinónimo de accesibilidad, bajo costo, eficiencia y simplicidad. En la actualidad, un 90% del volumen total que cada mes se negocia en MAV corresponden a instrumentos nativos digitales, y un 60% de ese volumen lo explica la negociación de cheques digitales. Vale recordar que, hasta marzo de 2020, los instrumentos digitales explicaban solo el 2% de la operatoria en MAV.

Al cierre del pasado año los Echeqqs (la versión digital de CPD) permitieron financiar el capital de trabajo de las MiPyMEs por un total de 205.251 millones de pesos, con 160.710 cheques electrónicos que ingresaron al Mercado de Capitales desde el home banking de las PyMEs, un producto exitoso por la alta practicidad que brinda su operatoria.

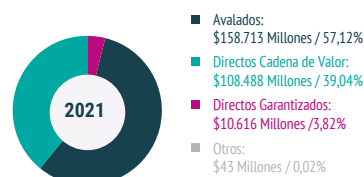
Cheque de pago diferido

Mercado de capitales PYME. MAV

\$277.862 MILLONES DE PESOS

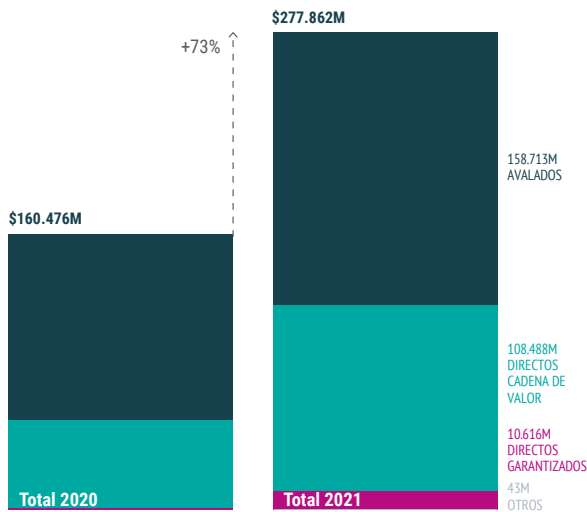
\$158.713 Millones AVALADOS
\$119.104 Millones DIRECTOS

234.411 CANTIDAD DE CHEQUES NEGOCIADOS



Pagaré MAV

Mercado de capitales PYME. MAV



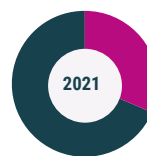
Mercado Argentino de Valores S.A.

\$44.491 MILLONES DE PESOS

\$30.452 Millones NOMINADO EN DÓLARES
Com. A 3.500 BCRA / BNA Vendedor

\$14.039 Millones NOMINADO EN PESOS

3.632 CANTIDAD DE PAGARÉS MAV NEGOCIADOS



- Pagarés MAV nominados en Pesos: \$14.039 M / 32%
- Pagarés MAV nominados en USD: \$30.452 M / 68%

* Los montos están indicados en Pesos considerando un TC promedio mensual Com. A3500 BCRA

Crecimiento exponencial para Pagarés

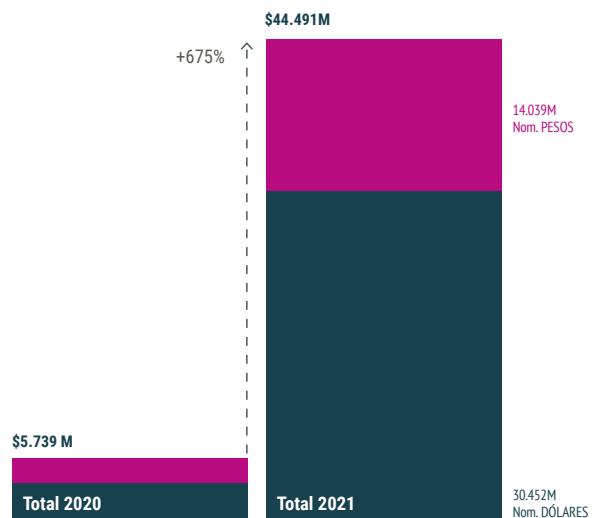
Para el cierre del año 2021 se habían negociado en MAV 3.632 Pagarés por un total de 44.491 millones de pesos, registrando un crecimiento del 675%.

El Pagaré Bursátil es una herramienta óptima tanto para el financiamiento del capital de trabajo de una MiPyME, como también para el fondeo de proyectos de inversión, crecimiento y expansión de las empresas.

Al tener un plazo mínimo de 15 días y un máximo de 3 años, permite el financiamiento de una amplia gama de necesidades para las empresas, a la vez que otorga previsibilidad y mejores opciones de financiación.

Otro aspecto destacado, y que robustece al instrumento, es que se emitieron Pagarés en pesos o en moneda extranjera, mejorando no solo los plazos de financiamiento sino también las condiciones del fondeo, resultando además un instrumento muy atractivo para los inversores en la diversificación de sus carteras.

En lo que respecta a los Pagarés Bursátiles nominados en dólares, incluso pueden ser emitidos con tipo de cambio BNA Vendedor Billete o tipo de cambio A3500 de BCRA, a elección del emisor del instrumento. En ambos casos, la modalidad es "dollar-linked", es decir, si bien el instrumento puede nominarse en dólares, la liquidación de la concertación como el pago al vencimiento es en pesos.



Mercado Argentino de Valores S.A.

Las facturas escalan posiciones en el financiamiento PyME

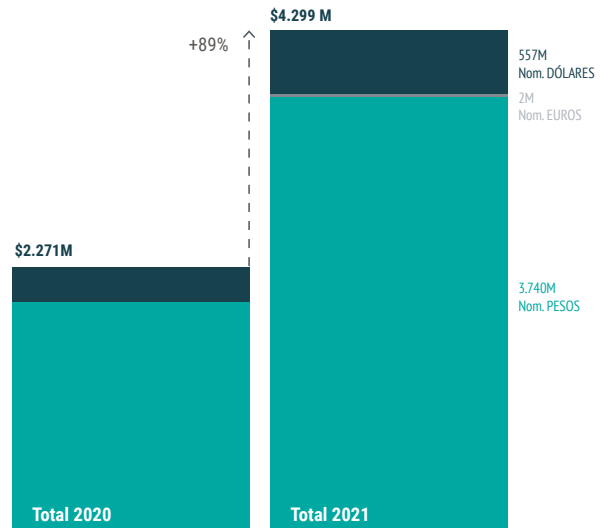
Las Facturas de Crédito Electrónicas se encuentran en constante crecimiento como herramienta de financiamiento para las MiPyMEs, facilitando su acceso al Mercado de Capitales. Para junio de este año, el crecimiento interanual fue del 125%, alcanzando un volumen acumulado de \$5.955 millones (julio 2021 - junio

2022). A nivel histórico, a la fecha se negociaron más de 5.600 FCE en el Mercado de Valores, que totalizan un monto superior a ARS 11,7 mil millones. Sobre este volumen, \$1.800 millones correspondieron a facturas nominadas en dólares.

En su referencia interanual, las facturas cerraron 2021 con 4.299 millones de pesos operados, con 1874 facturas negociadas, lo que presentó un crecimiento del 89% respecto su año inmediato anterior.

La negociación de las FCE nominadas en USD es en la modalidad dollar-linked, considerándose el tipo de cambio BNA Vendedor Billete. Asimismo, un atractivo especial resulta en que las FCE pueden nominarse en cualquier moneda extranjera, no solamente en USD. De esta manera, también ya se registran inversiones en facturas nominadas en Euros.

El régimen de facturas electrónicas incorpora un universo de Empresas Grandes obligadas de 1.285 entidades a la fecha, incluyendo empresas estatales o con participación estatal. Es decir, el Estado, mientras adopte forma societaria, puede ser Empresa Grande. De esta manera, las PyMEs complementan el tridente Cheques de Pago Diferido y Pagarés con Facturas, un instrumento que muestra demanda y liquidez sostenida.



Mercado Argentino de Valores S.A.

Factura de crédito electrónica

Mercado de capitales PYME. MAV

\$4.299 MILLONES DE PESOS

\$3.740 Millones NOMINADAS EN PESOS
\$557 Millones NOMINADAS EN DÓLARES
\$2 Millones NOMINADAS EN EUROS

1.874 CANTIDAD DE FACTURAS NEGOCIADAS



* Los montos están indicados en Pesos considerando un TC promedio mensual Com. A3500 BCRA (USD) y TC promedio mensual BNA vendedor EURO

Creciente interés por los segmentos Directos (Cadena de Valor)

Los segmentos de negociación Directos MAV experimentaron un franco crecimiento en el último quinquenio. Complementando la importante participación de los instrumentos Avalados, los segmentos Directos MAV permiten a las PyMEs obtener financiamiento productivo a tasas de mercado diferenciales en base a la cadena de valor en la cual participan (Directos Cadena de Valor / No Garantizados) o al respaldo de activos propios (Garantizados MAV).

Ambos segmentos Directos MAV explicaron en el primer semestre del año 2022 el 52% del total de CPD, el 83% de los Pagarés y el 100% de las facturas negociadas en el Mercado de Capitales.

Nuevos productos para las PyMEs argentinas

El financiamiento MiPyME en el Mercado de Capitales ha demostrado un comportamiento robusto y resiliente frente a las complejidades de la macroeconomía. La existencia de un sólido mercado monetizador de instrumentos PyMEs, caracterizado por inversores calificados como los fondos comunes de inversión, dejan proyectar condiciones de liquidez que permitirán seguir atendiendo el financiamiento productivo con instrumentos versátiles que posibilita a las MiPyMEs múltiples estrategias para afrontar exitosamente las cambiantes condiciones de demanda.

En la segunda mitad del año, en MAV esperan seguir ampliando la oferta de instrumentos para que las MiPyMEs continúen profesionalizando su gestión financiera e incrementando su capacidad de acceso al crédito a través

del Mercado de Capitales. En este sentido, se apunta a poner en marcha la negociación de Pagarés de terceros (mecanismo ya aprobado por la Comisión Nacional de Valores), así como ofrecer nuevos esquemas de emisión de Pagarés digitales que puedan adecuarse más apropiadamente a los flujos de fondos de las empresas y expectativas de posicionamiento de los inversores.

Sustentable y Verde

Por su parte, a partir de mayo de 2022 en MAV se implementó un nuevo desarrollo en la plataforma Trading, consistente en el etiquetado de aquellos valores negociables que revistan la condición de ser verdes, sociales y sustentables ("SVS").

A través de esta iniciativa, se facilita la identificación de aquellas entidades que revistan un carácter SVS, y, simultáneamente, se jerarquiza al inversor que adquiere los valores negociables, dotando de más información en la pantalla de negociación acerca del instrumento.

De esta manera Cheque de Pago Diferido, Pagaré Bursátil y Factura de Crédito Electrónica MiPyME pueden gozar del etiquetado SVS en la medida que los comitentes vendedores de los mismos dispongan de una certificación emitida por un revisor externo homologado por MAV.



EduMAV suma educación financiera

En el presente ejercicio se presentó EduMAV, el programa que tiene como objetivo impulsar la educación financiera para todo el ecosistema del Mercado de Capitales y a los diversos públicos de interés.

Respecto del presente período, se llevaron a cabo más de 40 actividades como capacitaciones para los Agentes miembros MAV y sus operadores, webinars para las pequeñas y medianas empresas, charlas y viajes vinculados con tecnología e innovación, start-ups, jornadas de introducción al Mercado de Capitales con diversas Universidades del país, entre otras acciones.

Asimismo, se destaca la participación en "ABC en las Finanzas"; el ciclo de charlas sobre Educación Financiera para jóvenes que es impulsado por las entidades especializadas en el Mercado de Capitales argentino. Este programa tiene como objetivo promover una mayor cultura financiera entre las generaciones jóvenes a lo largo de toda Argentina.

El propósito es despertar el interés de los más jóvenes por el Mercado de Capitales, el ahorro y la inversión brindando herramientas para que comprendan estos conceptos y cómo pueden aplicarlos a su desarrollo profesional y personal.

El 12 de mayo y el 7 de julio se dictaron la tercera y cuarta charla del ciclo que tuvo comienzo durante el año 2021 y que ya cuenta con la participación de más de 5.000 estudiantes de todo el país.

Mercado de capitales

¿Qué es una PyME?

En Argentina las PyMEs se determinan en función de sus ventas y actividad económica

ABC en las finanzas - 4ta. Jornada

98%

del tejido empresarial del país
(cerca de 600 mil PyMEs en el país)

49%

del empleo registrado

44%

del total de ventas

Innovación y nuevos servicios para el broker

En este período se incorporó AXIS al Grupo MAV. La administradora de fondos comunes de inversión se enfoca en soluciones de inversión colectiva para inversores institucionales y Agentes de Negociación.

AXIS es una empresa que cuenta con una trayectoria profesional durante más de 25 años liderando equipos en instituciones financieras de primer nivel internacional que se incorporó a Grupo MAV para ampliar las opciones comerciales para el desarrollo de los Agentes del Mercado de Valores.



AUNE es un servicio de back office que simplifica la tarea de los Agentes mediante la digitalización y automatización de todos los procesos de negociación y liquidación. Esta solución integral permite a los Agentes que puedan potenciar sus capacidades operativas y brindar a sus clientes el acceso a todos los Mercados del país y del exterior.

A través de Hígyrus, un disruptivo sistema para la gestión de los Agentes de Mercado de Capitales desarrollado por AUNE de Grupo MAV, se optimizan los procesos de pretrade, negociación y liquidación, y los cumplimientos normativos; registrando operaciones en todos los Mercados de Argentina y en el exterior, y Fondos Comunes de Inversión.

Actualmente, más de 100 Agentes cuentan con AUNE como su socio tecnológico para potenciar su crecimiento comercial, con servicios especialmente desarrollados para Agentes de Negociación, ALyC Propios e Integrales y ALyC Agro.



Federalización del Mercado de Capitales

Conforme la especialización del MAV, se continuó impulsando la representación territorial de los Agentes en todo el país para profesionalizar el asesoramiento a miles de MiPyMEs con la finalidad de facilitar su acceso al Mercado de Capitales.

En este sentido, el servicio "AN llave en mano" promueve el acompañamiento de brokers start-ups en las diversas provincias argentinas para asesorar a las PyMEs en su planificación financiera conforme su enclave territorial.

En la actualidad, el MAV cuenta con una red federal de más de 220 Agentes que todos los días logran que las MiPyMEs cuenten con financiación para su capital de trabajo o el desarrollo de proyectos productivos.

► Rosario Valores S.A. ROSVAL

Gestión del principal ALyC Integral del Mercado de Capitales argentino



ROSVAL es el único Agente de Compensación y Liquidación Integral (ALyC Integral) del país capaz de brindar a sus Agentes vinculados acceso a todos los Mercados de Argentina y del Exterior. Se destaca, asimismo, la solvencia operativa que permite la segregación de funciones del modelo de negocio de Agente de Negociación, uno de los principales servicios de ROSVAL.

Es un Agente institucional del Grupo MAV y Bolsa de Comercio de Rosario que cuenta con más de 100 clientes, una cartera diversificada y que se compone de forma mayoritaria por Agentes de Negociación, aunque también presta servicios para Agentes de Liquidación y Compensación Propios, a AN RUCA -que solo operan en derivados agropecuarios en el Mercado Matba Rofex-, a clientes CEL (Cuenta Especial de Liquidación) y a clientes Institucionales.

Los Agentes de Negociación que liquidan con ROSVAL se desempeñan como Agentes plenos cursando

operaciones para sus comitentes en los cuatro Mercados de Argentina: ByMA, MtR, MAV y MAE y en los mercados internacionales. En este sentido, los ANs cursan operaciones en el exterior a través de los servicios integrales de ROSVAL. Con este propósito, de manera continua se ejecutan sendas gestiones que le permiten a ROSVAL disponer de acuerdos con diversas instituciones bancarias que brindan servicios de ruteo de órdenes y de compensación y liquidación en el exterior. A la fecha, es oportuno mencionar a Morgan Stanley, Banco Comafi (BONY), Fenix Securities (Vision), Standard International Bank y Eastern Point.

Por su parte, ROSVAL centraliza el foco de sus servicios en su rol de liquidador independiente, motivo por el cual auspicia de forma constante el acceso de forma directa de sus ANs vinculados a las plataformas operativas de cada Mercado con la finalidad de fidelizar la ejecución de órdenes mediante plataformas nativas, como así también para disponer de las tecnologías que brindan los Mercados.

Durante este ejercicio se concretó uno de los principales proyectos que viene desarrollando ROSVAL, la operatoria directa de sus Agentes en ByMA mediante la puesta en funcionamiento del OMS (Sistema de Manejo de Órdenes) de este Mercado, que permite centralizar la recepción de órdenes y market data. La implementación y perfeccionamiento de este proceso de negociación ha implicado mucho trabajo y esfuerzo con la finalidad de mejorar la calidad operativa a los Agentes. En este sentido, ya se concretaron las primeras operaciones con el objetivo de que a la brevedad este servicio esté disponible para todos los brokers que cuentan con ROSVAL como su liquidador; así como ya lo vienen realizando ante Matba Rofex y el Mercado Argentino de Valores.

Asimismo, ROSVAL mantiene una activa difusión respecto de su función de Agente de Colocación y Distribución de FCI, respondiendo a los intereses de sus clientes y multiplicando la celebración de convenios con diferentes sociedades gerentes logrando incorporar una importante diversidad de FCI y productos elegibles conforme la multiplicidad de opciones que promueve cada fondo. Con esta finalidad, ROSVAL celebró -al momento- convenios con 25 sociedades gerentes, a la vez que se promueven reuniones institucionales y comerciales con los ANs para dar a conocer las características de cada fondo.

Los ingresos por operaciones alcanzados en el ejercicio cerrado, de alrededor de \$300 millones, y el resultado operativo, cercano a \$102 millones, ratifican la solidez y eficiencia mediante la cual ROSVAL desarrolla sus funciones de ALyC Integral, esto sumando a la destacada capacidad de respuesta de sus Agentes vinculados.

ROSVAL cuenta con un riguroso proceso de Compliance, conocimiento de su cliente (KYC) y con exhaustivos controles vinculados a las políticas de PLAFT, que se ajustan a las reglamentaciones de la Comisión Nacional de Valores, de la Unidad de Información Financiera y a las previstas por los organismos internacionales de prevención de lavado de dinero y financiamiento del crimen.

En su desafío por promover el desarrollo del Mercado de Capitales, brindar nuevas líneas de negocios para sus Agentes vinculados y un servicio integral de calidad mediante la atención personalizada del broker, ROSVAL promueve soluciones diferenciales para los diversos sectores de la actividad productiva del país. Con este objetivo, se celebró un importante acuerdo con el Centro de Corredores de Rosario con la finalidad de colaborar en el crecimiento comercial de los Agentes socios de esta institución.

Con este mismo espíritu, ROSVAL promueve la figura de Agente de Negociación Llave en mano. Mediante este programa, se acompaña al broker start-up en su interés por convertirse en Agente de Negociación con matrícula CNV. El broker cuenta con un pormenorizado asesoramiento inicial respecto del modelo de negociación de AN, las prestaciones con las que dispone a través de Grupo MAV y asistencia de parte de los profesionales de ROSVAL en su posterior inicio operativo.

También se promueven diversas capacitaciones, charlas y jornadas, en especial para sus Agentes vinculados para que estos cuenten con pleno conocimiento de todas las oportunidades operativas y comerciales que se generan a partir de su vinculación con ROSVAL en el mercado nacional e internacional.

► Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A.

Durante el ejercicio que se informa, la sociedad emitió 27 Fideicomisos Financieros con Oferta pública. Se registró un aumento del 67.4% en el monto promedio de emisión por serie de Fideicomiso, que actualmente se ubica en los 373MM\$. Dicha situación, permitió alcanzar un volumen total de emisiones de 10.063MM\$, lo que representa un aumento del 115% respecto del total de emisiones en monto del ejercicio anterior. En línea con ello, se evidenció un crecimiento por encima de la media del mercado en cantidad de series y valor nominal emitido.

A continuación se presenta la participación en los montos de emisión del ejercicio según el fiduciante de los Fideicomisos Financieros con oferta pública:

FIDUCIANTE	MONTO EMISIÓN EN PESOS	PARTICIPACIÓN
BAZAR AVENIDA S.A.	2.275.992.139	23%
ASOCIACION MUTUAL 18 DE JULIO	1.691.831.618	17%
INSUMOS AGROQUIMICOS S.A.	1.075.317.952	11%
RURALCO SOLUCIONES S.A.	897.002.330	9%
MUTUAL INTEGRAL DE SERVICIOS	875.195.968	9%
HECTOR A. BERTONE S.A.	615.914.012	6%
ROTAM DE ARGENTINA AGROQUIMICA S.R.L.	607.719.745	6%
AMAUTA AGRO S.A.	499.234.106	5%
METALFOR S.A.	417.793.942	4%
FERTIL FINANZAS S.A.	305.510.565	3%
COOPERATIVA 2001 DE VIVIENDA, CRED. Y CONSUMO LTDA.	293.140.031	3%
FRANKLIN S. BOGLICH S.R.L.	268.308.483	3%
WENANCE S.A.	135.289.000	1%
RICARDO VENTURINO S.A.	104.865.204	1%
Total general	10.063.115.095	100%

En todas estas emisiones, con excepción de Fiduciar XV y XVI, actuó como organizador de la colocación el Mercado Argentino de Valores S.A., y como colocadores Agentes miembros de la Institución. Por su parte, el Mercado Argentino de Valores, a través de la Bolsa de Comercio de Rosario por la delegación de facultades conferida por el artículo 32 de la Ley N° 26.831, autorizó, en todos los casos, el listado de los Valores Fiduciaros emitidos, con excepción de los dos fideicomisos mencionados anteriormente.

Del monto total emitido por Rosario Fiduciaria durante el ejercicio 2022, un 44% corresponde a securitizaciones de créditos agropecuarios, un 39% a de créditos de consumo y un 17% a créditos prendarios.

De las 27 emisiones del ejercicio 15 calificaron como PYME CNV y 5 de ellas se emitieron bajo el Programa Global de Valores Fiduciaros ROSARIO FIDUCIARIA Pyme, lo que demuestra un compromiso claro con el financiamiento a dicho sector en línea con los objetivos de los accionistas.

Se desataca que Rosario Fiduciaria se posicionó como líder en el segmento agropecuario de fideicomisos financieros con oferta pública con una participación del 34% en esta categoría, con 8 fiduciantes del sector. Adicionalmente se han desarrollado otras estructuras privadas destinadas a brindar soluciones financieras a dicho sector.

Durante el ejercicio Rosario Fiduciaria participó en la emisión de la serie IV de letras de la Municipalidad de Rosario y se ha llegado a un acuerdo con el Banco Municipal de Rosario como organizador de la emisión para asistir en la estructuración del Programa de Bonos por parte del Municipio.

Al cierre de ejercicio se encontraban bajo administración 44 productos, de los cuales 32 eran fideicomisos financieros con oferta pública, 10 fideicomisos privados (administración, financieros sin oferta pública y de garantía) y 3 estructuras en las que Rosario Fiduciaria actuaba como agente de garantía.

Los resultados del ejercicio evidenciaron un posicionamiento y crecimiento consolidado en el mercado. Continuamos desarrollando estrategias tendientes a captar nuevos clientes y reforzar nuestra relación con organizadores, estructuradores, agentes y asesores que son nuestros principales aliados a la hora de acercar a empresas al mercado de capitales. En los últimos ejercicios se logró diversificar nuestra matriz de productos lo que nos permite llegar a diferentes sectores y ofrecer a nuestros aliados estratégicos una más amplia gama de productos complementarios, así como alternativas de pre financiamiento de emisiones. En tal sentido se desarrollaron estructuras a medida de los clientes para cubrir necesidades de financiamiento, garantía y administración con amplio valor agregado por parte de nuestro equipo de estructuración y desarrollo.

Particular relevancia tiene la participación de Rosario Fiduciaria como fiduciario del Fideicomiso Financiero SF-500, un proyecto que surge por iniciativa de Bioceres, la Provincia de Santa Fe y diversos actores de la comunidad de innovación santafesina, cuyo objetivo es el desarrollo de un ecosistema basado en ciencias de la vida, que genere las condiciones para impulsar equipos emprendedores. Al cierre del presente ejercicio se habían integrado fondos por USD 5.235.270 de las diferentes rondas de inversores y comprometido el fondeo a emprendimientos por un monto de USD 867.400. Este proyecto permite vincular a Rosario Fiduciaria con el ecosistema emprendedor local e internacional posicionándonos en un segmento muy dinámico y en constante crecimiento.

Estos esfuerzos de colocación y desarrollo de nuevos productos se han llevado a cabo gracias a las alianzas con nuestros aliados estratégicos, principalmente Agentes miembros del MAV y MATBA-ROFEX y demás partes relacionadas del ecosistema de la BCR.

Al cierre del ejercicio la dotación de personal de la empresa se encontraba en 15 empleados contra 13 al inicio del mismo. El crecimiento de la estructura acompaña el aumento en la cantidad de productos bajo administración y se sustenta en la necesidad de mantener un servicio de calidad y alto valor agregado en línea con las expectativas del mercado. Es dable destacar que las acciones permitieron el crecimiento se fundamentaron en la reorganizamos nuestra estructura interna, adecuación de manuales para mejorar la eficiencia de los procesos, actualización y reordenamiento de tareas, formación del personal clave en liderazgo y habilidades blandas y capacitación continua de los miembros del staff, lo que se enmarca en un plan de mejora continua. Para ello se recurrió a la contratación de asesores externos y al soporte interno brindado por las instituciones accionistas lo que evidencia un apoyo sostenido del rumbo trazado por el Directorio.

En base a lo expuesto, el Directorio considera que se han logrado alcanzar los objetivos estratégicos fijados para este ejercicio y continúa acompañando el desarrollo de negocio y profesionalización de la estructura en línea con el mandato otorgado por nuestros accionistas.

Para el ejercicio 2022 proyectamos un moderado crecimiento en cantidad de transacciones sin perjuicio que el contexto económico podría afectar adversamente el mercado de originación de créditos. La estrategia comercial continua orientada a posicionarnos como el principal referente en el sector agropecuario, lograr mayor penetración en el segmento, fidelización de la relación con nuestros aliados estratégicos y colocadores, difusión de nuestros productos, propuestas competitivas y servicios acordes con las necesidades de los clientes,

así como la evaluación y análisis de nuevos proyectos de inversión y proyectos productivos con impacto en la economía real. En el amito interno, continuamos llevando a cabo las acciones iniciadas en el ejercicio cerrado, con el foco puesto en la capacitación constante del personal, refuerzo de la estructura interna, reingeniería de procesos y consolidación de las políticas de mejora continua. Todo ello en sintonía con el acompañamiento constante tanto del directorio, accionistas y demás participantes en la operatoria diaria de la empresa.

La sociedad renueva el compromiso con las empresas e instituciones de la región de desarrollar estructuras de financiamiento eficientes, acorde a las necesidades financieras de los distintos sectores productivos, agroindustriales y financieros que aportan al desarrollo económico regional y del Mercado de Capitales local.

CAPÍTULO 5

Cámaras Arbitrales

M & B

Cámaras Arbitrales

► Cámara Arbitral de Cereales

Autoridades CAC

Dando cumplimiento a las previsiones estatutarias de la Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil, el día miércoles 1 de diciembre de 2021 en horas del mediodía, tuvo lugar en el salón Cordiviola de la BCR, la correspondiente renovación de autoridades de la Cámara Arbitral de Cereales

El encuentro fue formalmente convocado y conducido por el presidente de la BCR, el señor Miguel Simioni, quien puso en funciones a los nuevos miembros propuestos por cada uno de los sectores que se ven representados en la Entidad Arbitral.

Seguidamente, se designaron a las personas a cargo de las funciones de presidente, vicepresidente y secretario. De esta manera, el cuerpo directivo de la Cámara quedó conformado de la siguiente manera:

Ejercicio 2021/22



PRESIDENTE

Julio Roldán
Aceitero



VICEPRESIDENTE

Juan Carlos Reynares
Corredor



SECRETARIO

Lucas Ficosecco
Cooperativas

	VOCALES TITULARES	VOCALES SUPLENTE
EXPORTADORES	Sr. Gerardo Calace Sr. Sebastián Iñiguez Sr. Federico Jaume Sr. César Villegas	Sr. Leonardo Biondi Sr. Martín Luján Sr. Hernán Wust Sr. Leandro Jonas
CORREDORES	Sr. H. Fabio Morón Sr. Gonzalo Spino	Sr. Andrés Sebben Sr. Gustavo Bethular Sr. Pablo De Vicenzo
ACOPIADORES	Sr. Juan Manuel Martino Sr. Guillermo Llovera Sr. Félix Redolfi	Sr. Eduardo Verdondoni Sr. Marcelo Lozano Sr. Augusto Bano
COOPERATIVAS	Sr. Juan Pablo Marcello Sr. Germán Botta	Sr. Sebastián Rivero Sr. Pablo F. Nasello Sr. Pablo Cecchi
MOLINEROS	Sr. Federico Helman Sr. Gonzalo Almeyda Sr. Agustín Destéfani	Sr. Patricio Boero Hughes Sr. Hugo Cervera Sr. Lucas De Isla
ACEITEROS	Sr. Martín Spino Sr. Jaime Ferguson Sr. Mario Sampaolesi	Sr. Gerardo Mancinelli Sr. Diego Lerini Sr. Juan Manuel Veiga Sr. Luis Poussif
PRODUCTORES	Sr. Jorge Quaranta Sr. Gustavo Sutter Schneider	Sr. Federico Boglione Sr. Tomás Layus

COMISIONES INTERNAS

COMISIÓN DE ARBITRAJE Y RECEPCIÓN DE MERCADERÍA

Coordinador:
Sr. Guillermo Llovera

COMISIÓN DE EXPEDIENTES

Coordinador:
Sr. Federico Helman

COMISIÓN DE PIZARRA

Coordinador:
Sr. Julio Roldán

COMISIÓN DE CAPACITACIÓN

Coordinador:
Sr. Gonzalo Almeida

COMISIÓN DE IMAGEN Y COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

Coordinador:
Sr. Juan Pablo Marcello

COMISIÓN DE REGLAS Y USOS

Coordinador:
Sr. Cesar Villegas

Participaciones institucionales

Más de 90 actividades fueron llevadas a cabo a lo largo del ejercicio, como valor agregado a las funciones básicas de la Cámara Arbitral de Cereales. Las mismas se distribuyen de manera sumamente equilibrada y se detallan a continuación:

Institucionales

Este grupo refleja todas aquellas participaciones de nuestra Cámara Arbitral en reuniones o eventos relacionados a instituciones -gubernamentales o privadas-, las restantes Cámaras Arbitrales del país, cadenas o sectores de la producción y comercio de granos (*Congreso Asagir, Maizar, Abitrito, Interprofession céreales, remates de primeros Lotes, etc.*)

Técnicas

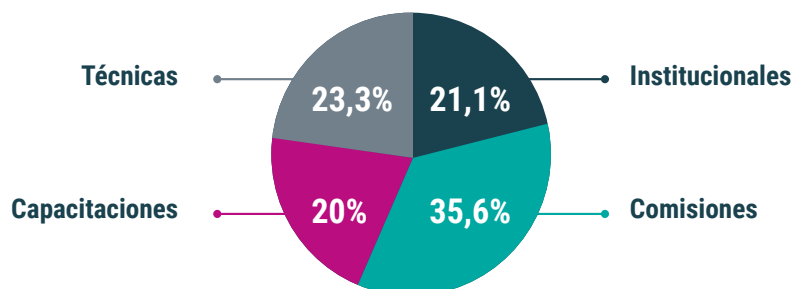
Las actividades técnicas engloban todas aquellas participaciones en espacios de trabajo orientados precisamente a cuestiones de calidad de granos, procesos de control de calidad de mercaderías o cualquier otra actividad orientada a la función técnica de la CAC (*Reuniones con SENASA, Mesa de Legumbres, Cámaras Arbitrales, etc.*)

Comisiones

Este punto reúne todas las actividades y proyectos liderados por las 6 comisiones internas que posee la CAC. Aquí se contemplan las reuniones que se llevan a cabo por los diferentes equipos de trabajo, las actividades que se desprenden de sus objetivos a trabajar durante el ejercicio, los encuentros con los sectores o entidades de interés propios de cada comisión (*Capacitación, Imagen y Comunicación Institucional, Expedientes, Arbitraje y recepción de la mercadería, Pizarra y Reglas y Usos*).

Capacitación

Se trata de todas aquellas propuestas de capacitación que surgen de la CAC las cuales se orientan a sus clientes y los diferentes sectores que se encuentran en ella representados. Asimismo, reúne también todas las capacitaciones que funcionarios de la CAC dictan en el marco del programa propuesto por el departamento de BCRCapacita (*capacitaciones en Cercanía, Arbitraje y Calidad, etc.*)



Objetivos CAC

Teniendo en cuenta que el eje de la Cámara Arbitral de Cereales se basa en RESOLVER CONFLICTOS que se producen entre comerciantes de granos, DETERMINAR LA CALIDAD de los granos y fijar diariamente PRECIOS DE REFERENCIA, detallamos a continuación los objetivos trabajados durante el pasado ejercicio institucional, sobre los cuales se hizo hincapié:

01

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

- Afianzar el vínculo con los distintos sectores del mercado de granos, fortaleciendo nuestra imagen como referentes en materia de resolución de conflictos –tanto contractuales, como de calidad y comerciales.

02

INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN DE PROCESOS

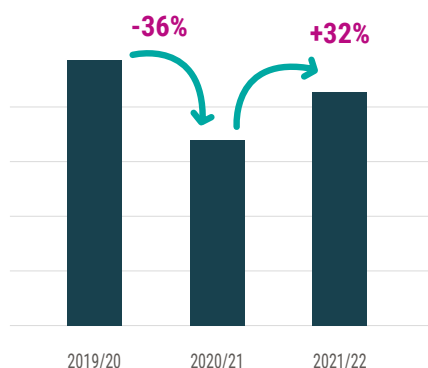
- Optimización de procesos y servicios a través de la implementación de herramientas tecnológicas e innovadoras.

03

SERVICIOS COMERCIALES

- Actualizar nuestros servicios y procesos para mantener la fidelidad de los clientes y contribuir a la mejora de sus procesos internos.

Ingreso de muestras comerciales



En la Campaña 2021/2022 se registró un **incremento en el ingreso de muestras comerciales en el orden del 32%**. Esto se debió principalmente a una fuerte suba en la producción de la campaña analizada, puntualmente en relación al trigo. Pudo observarse un incremento del 104% en el arribo de este cereal a las terminales de la zona de influencia de la Cámara Arbitral de Cereales de Rosario, lo que llevo a que en la presente campaña **se alcance el valor record de análisis de trigo en la historia de la institución.**



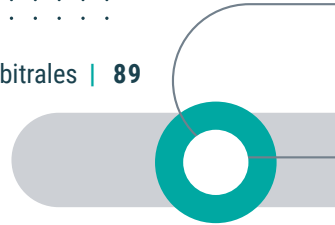
TRIGO + 104%

Cercanía: Oficinas de la CAC Y BCRLabs, emplazadas en Puerto General San Martín

En este espacio se continuó trabajando en el posicionamiento institucional de la Cámara, estrechando los vínculos con clientes, para promover el ingreso de un mayor número de muestras comerciales-resaltando la importancia del tercero imparcial- y facilitar el negocio integral de BCRLabs.

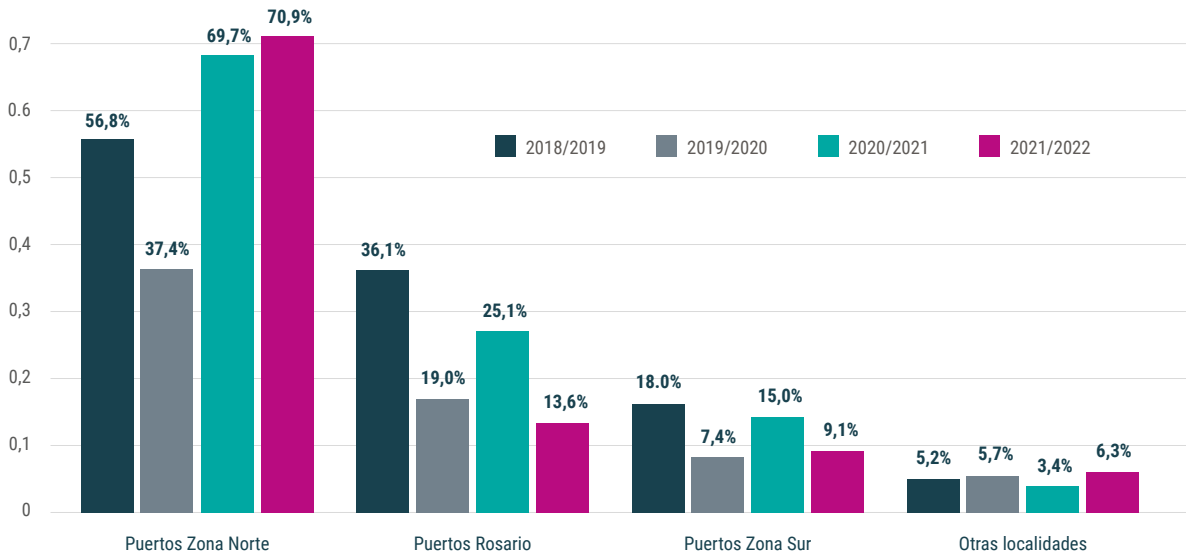
Esta actividad permitió el contacto directo y frecuente con los máximos referentes a través de las diferentes actividades de capacitación y encuentros comerciales generados en este espacio.

Dentro de los servicios brindados por Cercanía se encuentra el de Recibidor Oficial. En el cuadro siguiente se detallan las zonas geográficas en que se realizaron dichas solicitudes:



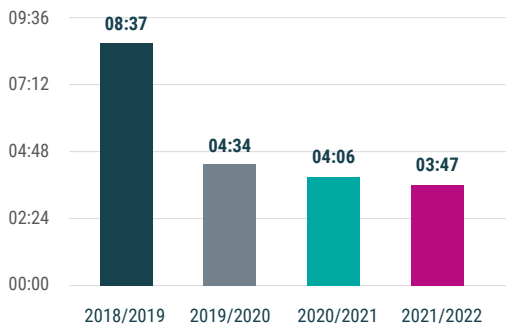
Distribución geográfica

Actuación Recibidores Oficiales



Tiempo de actuación Recibidores Oficiales

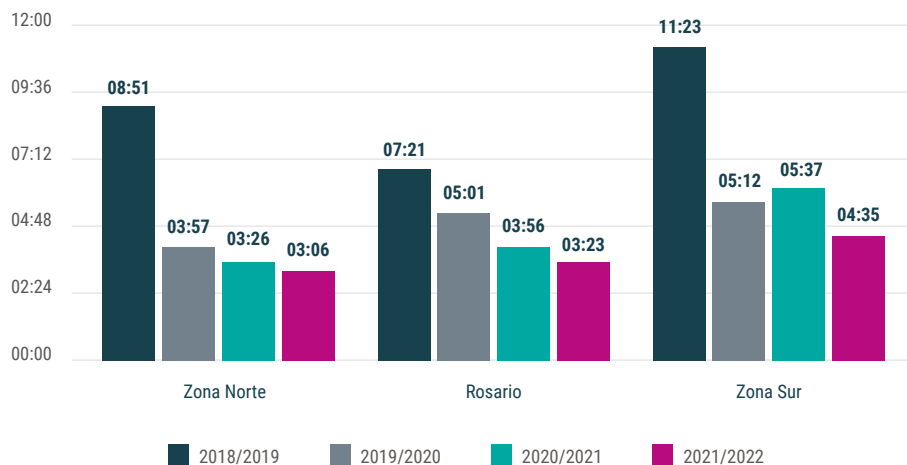
Tiempo general por campañas



Durante el ejercicio, se continuó trabajando en línea con la resolución Nro. 290/2020 aprobada en la Cámara Arbitral para la utilización de metodología de análisis por NIR, para los análisis de humedad destinados a este servicio. Lo cual permitió seguir mejorando la eficiencia del mismo, disminuyendo los tiempos de respuesta obtenidos en el ejercicio pasado, tal como se evidencia en el siguiente gráfico:

Tiempo de actuación Recibidores Oficiales

Distribución geográfica



Arbitrajes

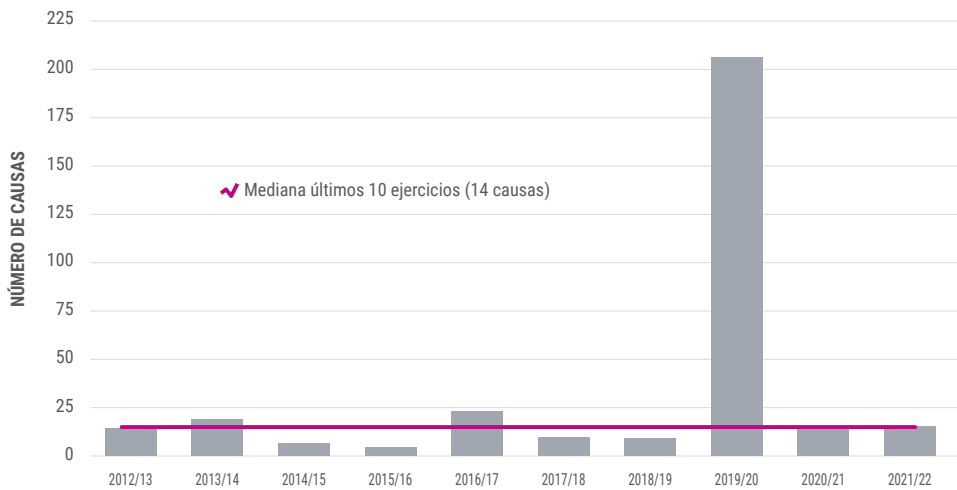
La Cámara Arbitral de Cereales ha desempeñado su función reglamentaria de árbitro amigable componedor, ya que ha resuelto todos los conflictos de su competencia surgidos entre los distintos agentes de la cadena comercial granaria, que le han sido sometidos.

Dentro de los arbitrajes realizados a lo largo del Ejercicio 2021/22, separaremos la intervención de la Cámara en dos grupos: (a) Litigios derivados de incumplimientos

contractuales y (b) Arbitrajes por calidad y/o condición de mercaderías.

a. Litigios derivados de incumplimientos contractuales:

Durante el presente ejercicio esta Cámara recibió catorce reclamos por incumplimientos contractuales, a los fines que la institución resuelva los conflictos en su rol de árbitro amigable componedor.

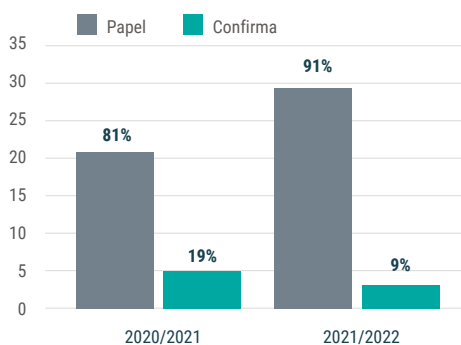


Litigio contractual ingresados

Contratos con litigios

Papel vs. Confirma

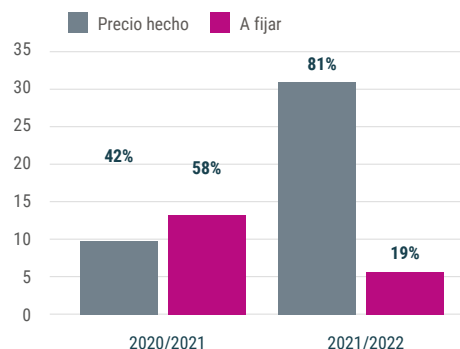
a.i Con los catorce expedientes ingresados, se sometieron a resolución de esta Cámara conflictos derivados de un total de treinta y dos contratos de compraventa de granos. De la totalidad de los contratos, solamente tres habían sido celebrados mediante el sistema Confirma, mientras que los veintinueve restantes fueron concertados en papel. Ello implica una variante del 10% respecto del ejercicio anterior.



Contratos por ejercicios

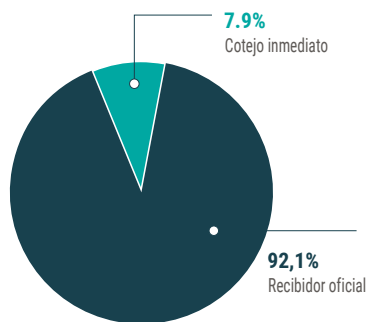
A precio hecho vs. A fijar precio

a.ii Asimismo, a modo de brindar una estadística adicional, de los treinta y dos contratos ingresados, veintiséis fueron celebrados bajo la modalidad "A precio hecho" mientras que seis fueron celebrados bajo la modalidad "A fijar precio". Ello implica un cambio en la tendencia respecto al ejercicio anterior, en el cual los contratos presentados eran en su mayoría "a fijar precio".



b. Arbitraje por diferencias de calidad y/o condición en el momento de la entrega y recibo de mercadería

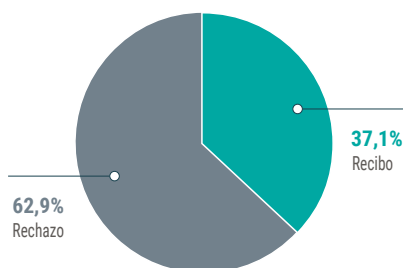
En este aspecto se agrupan los pedidos de actuación de Recibidor Oficial y de Arbitraje sobre muestras lacradas por las partes (Cotejo Inmediato) siendo su proporción la siguiente:



A continuación se detalla la proporción de resoluciones dictadas por la Cámara Arbitral con intervención de Recibidor Oficial y Cotejo Inmediato por producto

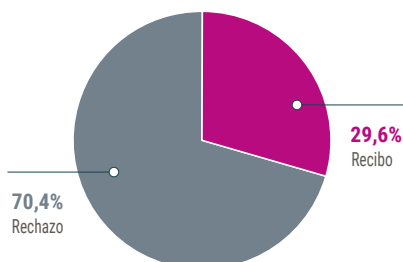
Distribución Fallos

Recibidor Oficial



Distribución Fallos

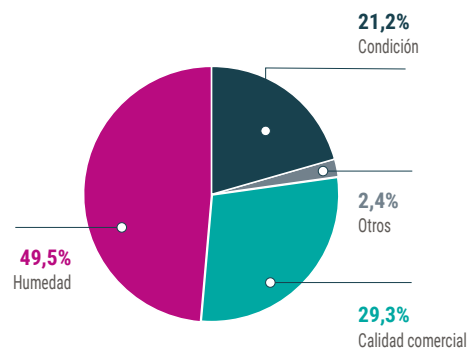
Cotejo inmediato



Las actuaciones realizadas se corresponden a diferentes criterios de desacuerdos, los cuales son representados en los siguientes gráficos por tipo de ensayo y por producto.

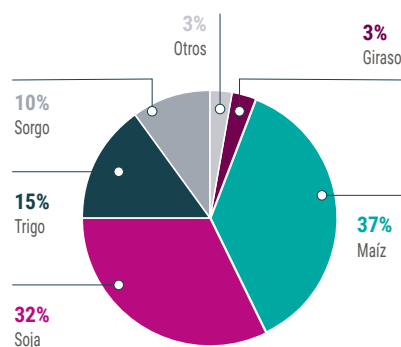
Rubros en desacuerdo

Recibidor Oficial



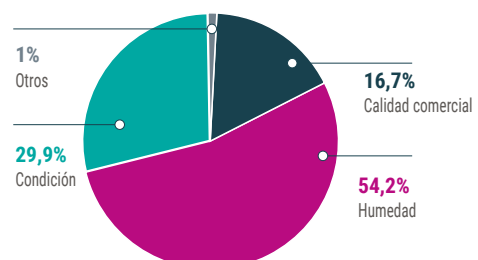
Consultas arbitrales en Recibidor Oficial

Distribución de producto



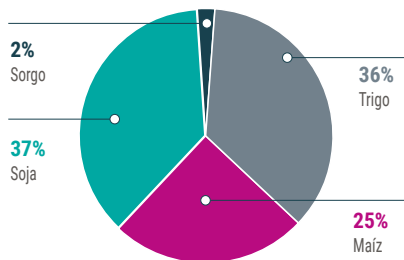
Rubros en desacuerdo

Cotejo inmediato



Consultas arbitrales en Cotejo Inmediato

Distribución de producto



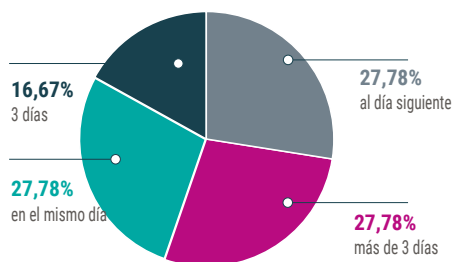
Oficios judiciales

Durante el presente ejercicio, esta Cámara recibió **dieciocho oficios judiciales**, de los cuales el 72% fue contestado como máximo, a los tres días de la recepción de los mismos.

Es pertinente aclarar que contestar este tipo de oficios en tiempo y forma es compulsorio, por lo cual, hacerlo con celeridad no sólo refleja una buena imagen de la Cámara Arbitral de Cereales de la Bolsa de Comercio de Rosario, sino que hace al cumplimiento de sus obligaciones.

Tiempo de respuesta

TOTAL: 18 oficios



► Cámara Arbitral de Aceites Vegetales y Subproductos

Autoridades CAAVyS

El 01 de diciembre de 2021, dando cumplimiento a las previsiones estatutarias de la Bolsa de Comercio de Rosario, se efectuó la renovación de autoridades de la Cámara Arbitral de Aceites Vegetales y Subproductos. La reunión convocada y conducida por el Sr. Miguel A. Simioni Presidente de la BCR, quien dio inicio al ejercicio 2021/2022, poniendo en funciones a los nuevos miembros designados por cada uno de los sectores que componen la entidad arbitral.

Cumpliendo con lo previsto en el artículo 83° del Estatuto, se procedió a designar a las personas que desempeñarían

las funciones de presidente, vicepresidente y secretario. Luego de un breve intercambio de opiniones, el cuerpo directivo de la Cámara quedó conformado según el siguiente detalle:

- **Presidente:** Fernando L. Tanoni (Fab. de Aceites)
- **Vicepresidente:** Raúl Morelli (Fab. de Alimentos Balanceados)
- **Secretario:** Lucas J. Ficosecco (Coop. de 2° Grado)
- **Vocales titulares:** Eduardo H. Arancibia (Exp. de Aceites) | Raúl Benítez (Corredores) | Ivo Blanc (Fab. de Aceites)
- **Vocales suplentes:** Jorge R. Tanoni (Fab. de Aceites) | Nicolás Gullini (Exp. de Aceites) | Pablo F. Nasello (Coop. de 2° Grado) | Carlos H. Dallaglio (Corredores) | Francisco Sinopoli (Coop. de 2° Grado)

Coordinación de Ensayos de Aptitud - Interlaboratorios

Debido a las exigencias de las partes interesadas en el comercio de mercaderías: industrias, exportadores, vendedores, organismos de acreditación, laboratorios, etc., BCRLabs junto con las Cámaras coordinaron y organizaron regularmente ensayos de aptitud con la finalidad de poder evaluar el desempeño de los laboratorios participantes en base a la intercomparación de resultados de los ensayos de mayor interés a nivel comercial e industrial.

La organización de cada ronda requirió de una detallada planificación, así como una preparación y distribución de muestras, recolección y procesamiento estadístico de datos. Los resultados obtenidos del tratamiento estadístico fueron finalmente publicados en la página web de la BCR, como un informe final al que tienen acceso todos los participantes.

CAAVyS. Cámara Arbitral de Aceites y Subproductos de Oleaginosos

En el presente ejercicio se realizó una ronda de Ensayos de Aptitud, en la matriz girasol, en la cual se incluyó: semillas, pellets y aceites, productos fundamentales en los procesos de las industrias participantes.

CAC. Cámara Arbitral de Cereales

De la misma manera se continúa con la coordinación de Ensayos de Aptitud en el rubro Cereales y Oleaginosas, llevándose a cabo 2 circuitos de Intercomparación que incluyeron las matrices girasol y trigo.

CAPÍTULO 6

Desarrollo económico

M&B

Desarrollo económico

► BCR Innova

Promoción de la Innovación Abierta:

El programa BCR Startup Network edición 2.0. Es la red de startups de la Bolsa de Comercio de Rosario que tiene como objetivo promocionar e impulsar empresas jóvenes de base tecnológica regionales que desarrollen soluciones innovadoras a los desafíos de toda la cadena agroindustrial y se enfoquen en los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel global. La red ofrece gratuitamente a las startups la posibilidad de participar en eventos de alto impacto, conectarse con partners estratégicos e internacionalizar sus proyectos. Las startups de la red buscan solucionar problemas claves dentro de la cadena agroalimentaria que tienen impacto directo en la economía, el medio ambiente y en la sociedad. Sus soluciones se encuadran en 3 verticales: agrifoodtech, biotech e Industria 4.0 Dentro de los desafíos que buscan solucionar las startups se encuentran: la falta de acceso al alimento, la pérdida de biodiversidad, la degradación de los suelos, la contaminación química, el desperdicio de alimentos, la resistencia de plagas y la crisis energética. **En el segundo año del BCR Startup Network se aceptó a 21 startups como finalistas y ya suma 45 startups** en total. Estas han participado en más de 60 actividades entre competencias, meetups de presentación, reuniones de networking y vinculaciones con empresas. También fueron convocadas a oportunidades de exposición internacional como rondas de negocios, sesiones de pitch, etc.; y una de ellas llegó a la final del **Digital Transformation Challenge por lo que resultó premiada con un viaje a Bavaria (Alemania), con la asistencia al evento Bits&Pretzels donde asistirá un miembro de BCR Innova.**

Internacionalización para la innovación:

Congreso Internacional de Innovación Láctea, V edición: "+ Conocimiento + Innovación + Impacto social". Es un espacio para el encuentro de referentes internacionales en materia de tecnología aplicada a la lechería, líderes del ámbito productivo e industrial para impulsar mesas

de trabajo para la generación de soluciones innovadoras para el sector. Lo recaudado en el marco del Congreso, a través de los sponsors, es donado al Banco de Alimentos Rosario quienes entregan leche procesada a niños en situación de vulnerabilidad.

Word Agri-Tech South America Summit:

El 28 y 29 de junio de 2022, BCR Innova asistió al Word Agri-Tech South America Summit realizado en la ciudad de San Pablo, Brasil. El evento reunió a más de 650 actores del sector agroalimentario a nivel global para escalar la sostenibilidad ambiental y económica en toda la cadena de valor. Fondos de inversión, productores, startups, compañías de insumos para el agro, compañías de alimentos, ONG y agencias gubernamentales se unieron para destacar el creciente ecosistema de innovación agroalimentaria de América del Sur y resaltar las alianzas necesarias para acelerar las soluciones en el campo y escalar la sustentabilidad en la producción de alimentos. El jueves 30 de junio de 2022 se visitó el Parque Tecnológico Piracicaba, Brasil. Allí se concentran importantes actores del ecosistema de innovación de la región y es considerado uno de los principales del mundo en lo que a agro se refiere, por su densidad y equilibrio. En Piracicaba se consolidó una colaboración con AgTech Garage, el hub de innovación más importante de América Latina. Esta alianza abre la posibilidad a las startups participantes del programa BCR Startup Network a conectarse el ecosistema de innovación del agro de Piracicaba. Con dichas visitas, la Bolsa de Comercio de Rosario a través del área de Innovación, refuerza la conexión con actores del ecosistema y se compromete a trabajar en las tendencias de innovación que promuevan la producción sustentable de alimentos.

Proyecto puerto de la innovación:

El municipio de Rosario convocó a la BCR para integrar el consejo asesor para la conformación de Puerto de Innovación, para lo cual se asistió, se acompañó, se asesoró el inicio del proyecto, así como se integró la firma del convenio junto con los actores del consejo. El presidente Simioni junto a nuestro secretario encabezaron el acto correspondiente y su firma.

BCR Investment Summit:

Los objetivos principales de esta jornada fueron: Instalar cultura de inversión en innovación, el Networking entre actores del ecosistema y Situar un evento de la temática en Rosario. Se lograron 150 asistentes presenciales, más de 600 asistentes online, 22 oradores de relevancia nacional e internacional, 7 horas de actividad de manera continuada de programa y 33 entidades acompañaron el evento como parte del ecosistema promotor.



Economía del conocimiento:

Se formalizó nuestra membresía en el Consejo de EdC liderado por el gobierno de la Provincia de Santa Fe. El Consejo fue creado en el ámbito provincial por el Decreto 1372/2021. Es un "espacio institucional y de participación consultiva para la concertación de políticas públicas y proyectos vinculados al desarrollo de la economía del conocimiento". El objetivo que se plantea es el de posicionar a Santa Fe como referente en Conocimiento, Talento e Innovación. El Consejo estará presidido por el gobernador y conformado por actores del ecosistema de innovación de la provincia.

Cooperación con otros ecosistemas de innovación Eje transversal en la promoción de la innovación

- Junto a actores del ecosistema de la ciudad hermana de Saint Louis USA, más integrantes de la Mesa Agtech, se codesarrolló Agtech Connect para la promoción de vínculos entre startups argentinas y empresas e instituciones de USA y una agenda virtual intensiva.
- Agenda de Innovación ecosistema Múnich, ejecutada en 2 partes: semana intensiva de reuniones virtuales, con los distintos representantes de Bavaria Alemania (aceleradoras, industria, gobierno, universidades, etc.) cuya actividad presencial se cumplirá con la exposición de la representante de BCR SN en Bits & Prezels sept 22. Todo gestionado a través de nuestra cooperación con la Oficina del Estado de Bavaria para Sudamérica.
- Junto a Agtech Garage, líder en desarrollo del ecosistema de Piracicaba Brasil luego de su visita en el año 2019 a BCR en el marco de Agtech Week

Rosario y se cumplió con nuestra visita presencial y recorrida. Consecuentemente se anunció la alianza en el lanzamiento y desarrollo de BCR SN 3.0

- Se ejecutó una misión desde el equipo de BCR Inova al ecosistema de innovación de Bariloche Argentina, luego de participar como auspiciantes en el programa IB50K y de la difusión de los avances de SAOCOM en las actividades de workshops, cumplimentamos en la relación la visita presencial para recorrer personalmente al instituto BALSEIRO, Parque Productivo Industrial tecnológico Bariloche, INVAP.
- Parque de Innovación Bs As se encuentra desarrollando su estrategia de construcción de comunidad a liderar desde CABA Argentina, dentro de nuestro fortalecimiento de lazos nacionales, se acompañó estratégicamente la competencia Culinary Action On the Road edición argentina junto al Basquet San Sebastián Culinary Center.
- Otros resultados de nuestro mapeo ecosistémico nos han permitido establecer puntos de contacto referentes en desarrollo agtech, biotech e industria 4.0 en el mundo para agilizar consultas, investigaciones y contactos empresariales para diversos proyectos. Podemos citar: Universidad Wageningen Holanda y Embajada de P. Bajos en Argentina, Startup Chile, Cámara Argentino Barilera CAMBRAS.
- Se colaboró en el desarrollo de investigaciones internacionales, aportando data y exponiendo como casos de éxito nacionales y vidriera de la realidad local. Estos son:

Agtech: startups y nuevas tecnologías digitales para el sector agropecuario: los casos de Argentina y Uruguay. A cargo de BID - BID INVEST

"Promoviendo Sistemas Agroalimentarios Sostenibles a través del Desarrollo de Ecosistemas AgTech" A cargo de Yield Lab Institute en partnership con UN - contenido de difusión técnica, pendiente de publicación.

► Comisión de Desarrollo Regional y Energía

La Comisión de Desarrollo Regional y Energía se ocupa del seguimiento de temas fundamentales para el desarrollo económico, social y medioambiental de la región. Su objetivo principal es favorecer al desarrollo provincial y de la Región Centro, coadyuvando al progreso nacional.

Esta comisión surge de la integración de dos comisiones preexistentes: Comisión de Desarrollo Regional y Comisión de Energía. En febrero del año 2022 se decidió su unificación dado que ambas comisiones trataban

temas comunes en materia energética y perseguían objetivos afines. A partir de allí, quedó conformada por miembros y coordinadores legados de cada comisión. Fue así como amplió el número de participantes y comenzó a funcionar bajo coordinación conjunta.

Compendio temático abordado en el presente ejercicio:

Temas energéticos y de sostenibilidad ambiental:

Energías renovables, visita al parque solar ENERFE en la localidad de San Lorenzo, Santa Fe. Biocombustibles, situación de mercado y marco regulatorio. Gas y energía eléctrica, riesgos de desabastecimiento, costos de producción y distribución, impactos del acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI) y del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania. Precios a consumidores, segmentación tarifaria. Combustibles líquidos y alternativos, (hidrógeno, litio, GNL), situación actual. Transición energética y electromovilidad, proyectos nacionales. Adhesión de la provincia de Santa Fe a la ley nacional de generación distribuida (ley 27.424). Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), certificados de reducción de emisiones de carbono. Mercado Voluntario de Bonos de Carbono, factibilidad de constitución.

Política y gestión de infraestructuras:

Concesión del Sistema de Navegación Troncal Argentino, prórroga del contrato con el consorcio Hidrovía S.A., designación de la Administración General de Puertos (AGP) como nuevo concesionario y creación del Ente Nacional de Control y Gestión de la Hidrovía Paraná-Paraguay. Plan Estratégico del Puerto de Rosario. Infraestructura social y productiva, creación del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) de Santa Fe. Asuntos hídricos, problemática de la cuenca hídrica de la Laguna La Picasa. Conectividad, trenes de cercanía, entre otros.

Presupuesto nacional y provincial:

Proyecto de Presupuesto de la Provincia de Santa Fe 2022. Proyecto de seguimiento del aporte tributario de la Región Centro al Gobierno Nacional y percepción de recursos federales coparticipables.

Otros temas de interés provincial y de Región Centro:

Reinicio del funcionamiento de las Mesas de Análisis Tributario de Santa Fe, autonomías municipales, políticas públicas sobre financiamiento productivo, entre otros.

► **Comisión de Transporte, Infraestructura e Hidrovía**

La eliminación de las medidas impuestas por la pandemia de la COVID-19 permitieron que las actividades y gestiones de la Comisión retomaron la modalidad presencial, sin perjuicio que el formato híbrido ha sido la característica de

la denominada nueva normalidad para la casi totalidad de reuniones, jornadas, encuentros y otras gestiones.

En este nuevo esquema de funcionamiento, a lo largo del presente ejercicio, la Comisión de Transporte, Infraestructura e Hidrovía, realizó sus reuniones ordinarias periódicas en ese formato híbrido y llevó a cabo una serie de acciones y gestiones que estuvieron centradas en los siguientes ejes:

- a. Continuar con las actividades de difusión de las conclusiones del “Estudio de factibilidad técnico-económica del próximo período de concesión del Sistema de Navegación Troncal”.
- b. Gestionar ante las autoridades públicas para garantizar la continuidad del servicio de dragado y balizamiento del Sistema de Navegación Troncal ante la finalización de la concesión y para que se lleve a cabo una nueva licitación del mencionado servicio.
- c. Difundir los efectos de la bajante histórica del Río Paraná sobre la cadena agroindustrial.
- d. Continuar impulsando la mejora de las rutas nacionales y provinciales y de los accesos viales y ferroviarios al Área Metropolitana de Rosario, Provincia de Santa Fe, incluido el seguimiento y apoyo para la sanción de leyes provinciales para la expropiación de terrenos para nuevas obras de curvas y enlaces ferroviarios.

Para ello, se llevaron a cabo diversas reuniones, gestiones y contactos con autoridades y funcionarios del Estado Nacional, Provincial y Municipal y entidades del sector privado y organizaciones no gubernamentales.

Se participó de reuniones de la Comisión de Transporte y Logística de Consejo Agroindustrial Argentino.

También se expuso en diversas conferencias, seminarios y jornadas. Entre ellas, en el decimosexto Encuentro Argentino de Transporte Fluvial, que organiza el Instituto de Desarrollo Regional.

Como en períodos anteriores, se continuó con la concurrencia a las reuniones de la Comisión de Usuarios del Transporte (CUT), que coordina la Cámara de Exportadores de la República Argentina.

Se asistió a las reuniones quincenales con funcionarios de la Administración General de Puertos (AGP) para abordar cuestiones técnicas relacionadas con la Vía Navegable Troncal (VNT), en particular en aquellas vinculadas con la emergencia hídrica, en el marco de la bajante extraordinaria registrada en el Río Paraná.

También se mantuvieron reuniones con la Subsecretaría de Puertos, Vías Navegables y Marina Mercante por aspectos relacionados con el dragado y balizamiento



de la Vía Navegable Troncal y con autoridades del Ente Nacional de Control y Gestión de la Vía Navegable, en el marco del seguimiento del proceso licitatorio que debe realizar dicho Ente.

Se participó del lanzamiento del “Programa de Reducción de Costos Logísticos Argentina-Brasil”, merced a la invitación de la Subsecretaría de Promoción del Comercio e Inversiones, de la Secretaría de Relaciones Económicas Internacionales, del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto.

Se expuso en el encuentro denominado “Apuntes sobre la hidrovía: el futuro del río Paraná”. Organizado por el Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Agrarias-UNR con el apoyo de la Secretaría de Extensión Universitaria de dicha institución.

Se recibió la visita de estudiantes de la Universidad de Delft (Países Bajos), que realizaron sus trabajos de tesis en nuestro país.

Se aportó la opinión de nuestra institución en el Taller Visión Portuaria Rosario 2050, que fueron organizados por el ENAPRO junto a Port Consultants Rotterdam, como parte del proceso de Planeamiento Estratégico.

Se expuso en la “IV Conferencia Hemisférica sobre Hidrovías, Puertos Interiores y de Cruceros: Una Puerta a la Economía Global”, organiza la Administración General de Puertos (AGP), la Organización de Estados Americanos (OEA) y la CIP (Comisión Interamericana de Puertos, en el Centro Cultural Kirchner de la Ciudad de Buenos Aires.

También se expuso en la conferencia “Hidrovía y Corredores Viales. ¿Competencia colaborativa?”. El encuentro se realizó de manera virtual y fue organizado por CESCOS (Center for the Study of Contemporary Open Societies) y la Asociación Civil Río Paraná.

Asimismo, se expuso en el Seminario de “Agroindustria e Innovación. Un pilar para el futuro”, que se llevó a cabo en la Sociedad Rural de Río Cuarto, Córdoba. Dicho seminario fue organizado por la Fundación Alem, Fundación Pensar, el Instituto Hannah Arendt y la Fundación Encuentro Federal. Estuvo dividido en cuatro bloques: “Cadenas productivas de la región”; “Agroindustria motor de desarrollo”; “Innovación” y “Proyección internacional del sector”, de los cuales se expuso en este último, sobre “Potencialidades de crecimiento del sector a partir del proyecto de la Vía Navegable Troncal”.

Se asistió a las reuniones de la mesa de trabajo para abordar la problemática de inseguridad observada en los accesos a los puertos de la región, y en particular a la terminal portuaria correspondiente a las ex Unidades VI y VII de la ciudad de Rosario y que repercute

negativamente sobre los dadores de carga, empresas transportistas y choferes.

Se participó en la visita del Secretario de Gestión de Transporte de la Nación, Diego Giuliano. Acompañaron al Dr. Giuliano la Subsecretaria de Transporte Automotor, Laura Labat; el Director Nacional de Transporte Automotor de Cargas, Juan Manuel Escudero y el vicepresidente de Trenes Argentinos Cargas, Martín Gainza.

Dichos funcionarios presentaron el plan Cosecha 2022 y abordaron aspectos vinculados a la logística de transporte de granos. Asimismo, se repasaron los principales puntos del plan que busca garantizar la seguridad en el transporte de granos durante la próxima cosecha gruesa y se analizaron distintos aspectos relacionados a la logística de la región.

Desde nuestra entidad se subrayó la necesidad de avanzar con el desarrollo de obras de infraestructura ferroviaria y vial en los accesos portuarios del Gran Rosario, para mejorar la seguridad y fluidez del tránsito vehicular.

Con relación al Programa Puntos de Asistencia en Ruta al Autotransporte Registrado (PAR.AR), se les expresó la preocupación de nuestra institución de que su implementación, si se hiciera obligatorio, pueda afectar el flujo logístico e incrementar costos de transporte.

Durante el presente ejercicio se contrató la elaboración de un “Informe sobre la limitación de responsabilidad del armador, límites económicos de la ley de la navegación argentina y las convenciones internacionales vigentes”.

Como parte de una nueva línea de trabajo, se mantuvo una primera reunión con integrantes de AACRuS (Asociación Argentina de Caminos Rurales Sustentables Asociación Civil), que es una asociación argentina integrada por una red de actores vinculados a los caminos rurales, cuyo interés es mantener transitables a esa red de caminos, mediante prácticas sostenibles, bajo un nuevo paradigma de conservación y mantenimiento de los caminos con calzada natural, capaces de prestar los servicios que los actuales niveles de producción demandan.

Además y junto a otras entidades de la agroindustria y la actividad portuaria, está en elaboración una pieza comunicacional audiovisual que ayude a transmitir las principales necesidades de infraestructura de transporte que favorezcan el desarrollo del país.

Finalmente, cabe agregar que durante el presente ejercicio se ha participado de reuniones con representantes de distintas embajadas y organismos e instituciones extranjeras, con el objetivo de brindarles información del movimiento de cargas agroindustriales y exponer las perspectivas sobre transporte e infraestructura en nuestro país.

► Actividades del Comité Impositivo

A modo de síntesis de lo acontecido durante el ejercicio 2021-2022, el Comité continuó con el desarrollo de sus reuniones mensuales, dedicándose al análisis de la problemática emergente de la normativa tributaria, tanto en jurisdicciones nacionales como provinciales, tan azorada por el sinnúmero de regulaciones administrativas, como a la suma de pronunciamientos judiciales, que como viene ocurriendo año tras año, obligaron al estudio e interpretación de la profusa información producida.

Hemos transcurrido otro año de múltiples vicisitudes, tanto en materia económica como política y social, de manera especial, porque se han padecido situaciones que en sus aspectos sustanciales alteran las reglas de juego fiscales, y en gran medida, frente a la crisis, lo que mayormente volvió a impactar, fue el constante crecimiento de la presión tributaria.

Desde que se inició el período de esta memoria en agosto de 2021, la sociedad argentina ha sido cabal testigo de la vertiginosidad con que ha crecido el volumen de la normativa tributaria, y que, de manera especial a quienes actúan en el área específica, se los ha colocado en la difícil posición de tener que contribuir a resolver sobre la marcha, cuestiones esenciales del quehacer empresario, y colaborar para poder despejar la incertidumbre que se genera.

A modo ilustrativo, podemos decir que, en Argentina, en sus tres niveles distintos de recaudación de impuestos, y en virtud de tributos que surgieron debido a la situación excepcional de pandemia, contamos con 167 impuestos y tasas. De este total, 43 son de carácter nacional, 39 provinciales y 85 pertenecen al ámbito municipal. Lo paradójico es que sólo 11 generan el 90% de la recaudación, y lo que agrava la situación, es la permanencia de impuestos “distorsivos”, como los derechos de exportación, el impuesto sobre débitos y créditos, ingresos brutos (Provinciales) y tasas de seguridad e higiene (Municipales con diversos nombres), y que representan casi 8% del PBI.

A todo ese fárrago de normas debemos sumarle los pronunciamientos jurisprudenciales, que actúan como legislación indirecta.

Con respecto a la presión tributaria en la agroindustria, la carga tributaria se ha convertido en una verdadera sangría impositiva, por todo lo que se le detrae a los productores.

Lo destacado de las nuevas reformas, se modificó el criterio del Impuesto a las Ganancias de gravar sociedades con una alícuota fija, por una tabla progresiva, a lo que hay que agregarles la tasa del 7% por distribución de dividendos o utilidades, que deben

afrontar accionistas o socios. Con la sumatoria de ambas alícuotas, las del nivel mayor del 35%, tendrán un impacto final del 39,55%.

También el Comité se abocó al estudio de una serie de propuestas para ser consideradas en la Mesa de Análisis Tributario, y que tuvieron como finalidad compartir con los sectores económicos de la provincia, inquietudes sobre reformas que pudieran ser susceptibles las normas locales.

Dichas propuestas consistieron en lograr entre otras cosas lo siguiente:

- 1. Habilitar en el SIRCREB un espacio para la información de alertas tempranas con el fin de evitar retenciones de Impuesto a los Ingresos Brutos que no corresponden por tratarse de depósitos bancarios de movimientos de fondos no alcanzados por el impuesto.**
- 2. Regulación del sistema de calificación de Riesgo Fiscal. Impuesto a los ingresos brutos, y que antes de modificar en forma automática el nivel de riesgo fiscal, se proceda a notificarle al contribuyente a su domicilio fiscal haber incurrido en alguna o varias irregularidades detectadas.**
- 3. Certificado de no retención y no percepción Impuesto a los Ingresos Brutos, de manera que pueda emitirse la renovación del certificado un tiempo anterior al del vencimiento del vigente.**
- 4. Permitir la compensación de saldos a favor de IIBB con otros impuestos a cargo de la API, como Inmobiliario, sellos y patente automotor.**
- 5. Aspectos relativos al Formulario N° 1276 web reemplazándolo por un padrón de alícuotas de percepción y retención, ya que facilitaría el uso y contralor de la información.**
- 6. Habilitación de Situación Fiscal de contribuyentes, a fin de facilitar la búsqueda de su situación fiscal.**
- 7. Situación agentes autorizados y habilitados por la Comisión Nacional de Valores y Corredores de Cereales, cuya actividad de intermediación en operaciones por cuenta y orden de sus respectivos clientes, les duplica la carga fiscal vía retenciones.**

CAPÍTULO 7

Gestión operativa y administrativa

B
&
M

Gestión operativa y administrativa

► Contaduría y Control de gestión

En el marco estratégico de digitalización de sus procesos, el área de Contaduría avanzó con la implementación de soluciones digitales para brindar nuevas operatorias y ampliar los servicios a sus proveedores. Mediante el acceso a una plataforma web, los proveedores tendrán un canal de autogestión para poder satisfacer sus necesidades de información y facilitar el intercambio de comprobantes y documentación. Internamente, la herramienta contará con un workflow de autorizaciones que permitirá agilizar los controles y acortar los tiempos de registración y pago.

Continuando con la incorporación de tecnologías de gestión, se comenzó el desarrollo de la automatización del presupuesto anual integral, con la premisa de contar en tiempo y forma con información necesaria para la toma de decisiones, y realizar revisiones y corregir los desvíos que puedan surgir de las proyecciones estimadas.

Durante este ejercicio, se creó el área de Control de Gestión generando reportes de utilidad en las distintas unidades generadoras de ingresos y el análisis de múltiples proyectos de inversión. Además, dentro de su ámbito quedaron las funciones de auditoría interna donde, junto al estudio externo, se evaluaron una veintena de procesos administrativos y contables con el objetivo de identificar puntos críticos y mitigar riesgos asociados al negocio obteniendo resultados satisfactorios con niveles de baja criticidad.

La Comisión de Auditoría Interna verifica la calidad de estos resultados y supervisa periódicamente el cumplimiento del plan de control interno anual garantizando su funcionamiento y conduciendo los lineamientos provenientes de la Dirección. En este sentido, propuso la realización de una auditoría de seguridad informática y de razonabilidad de los seguros de la Institución con el objeto de resguardar el valor patrimonial de los bienes que la componen, iniciándose las gestiones para la contratación de estudios especializados en la materia.

► Gestión Financiera

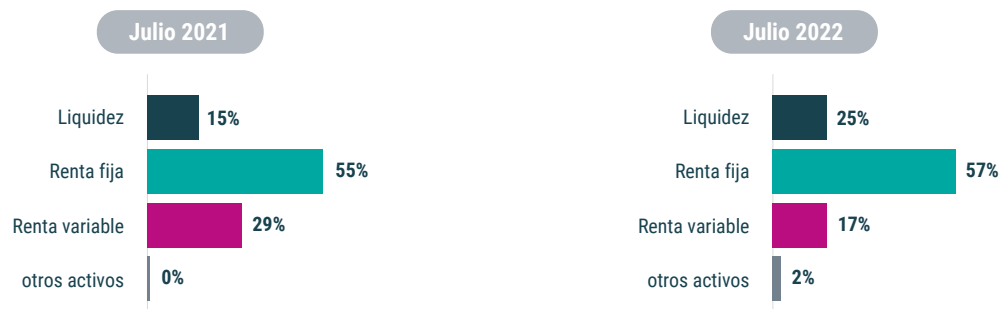
Durante el ejercicio finalizado se continuó trabajando en el marco de la Comisión de Inversiones a través de reuniones mensuales que permitieron realizar un seguimiento periódico de la cartera y de los activos financieros que la componen, analizando las variables políticas y macroeconómicas que impactan en la misma, elevando a Mesa Ejecutiva las propuestas consensuadas de manera de optimizar las decisiones de inversión.

La Política de Inversiones continuó fijando los principales lineamientos para la gestión financiera, y se actualizó con el fin de reflejar las inversiones en capital emprendedor. Además se incorporó un apartado sobre gestión de riesgo, y una sección sobre las definiciones del manejo de la liquidez y la asignación de flujos operativos a nuevas inversiones y proyectos, estructurados sobre la base de un cash flow anual.

Este año económico y financiero se caracterizó por una estrategia defensiva en función de mantener y defender el valor de las reservas líquidas de la Institución ante el contexto de alta volatilidad tanto en el plano local como internacional. La Comisión de Inversiones, realizó un análisis y seguimiento permanente de la situación con el objetivo de proteger los activos y mantener una cartera diversificada dentro del marco de la Política de Inversiones. En virtud de ello y dentro del perfil conservador de la BCR, la estructura de la cartera pasó por diferentes reasignaciones de activos, con reducción de exposición en activos de riesgo (equity), privilegiando la liquidez en moneda dura y optando por colocaciones en activos libres de riesgo o de buena calidad crediticia frente a esta volatilidad de los mercados.



Estructura de la cartera por tipo de instrumento



► Gerencia de Servicios

Con la vista puesta en el retorno de las actividades presenciales, el foco de la gerencia de servicios se trasladó a la mejora de la experiencia del usuario en su visita a los espacios de BCR, renovando canales de comunicación con los inquilinos del edificio Torre y colaboradores de la institución, repensando espacios de uso cotidiano y poniendo el foco en las mejoras de los espacios internos.

Proyectos en edificio Torre

El hall de ingreso de Paraguay 755 se transforma con la llegada del local de Rosgan, la oficina de registración de contratos muda su atención al público más al interior del edificio, junto a la conexión con el edificio institucional, donde se prevé, no sólo la reforma de oficinas de registración de contratos, sino también, la generación de un nuevo espacio de atención a socios.



Cambio de iluminación en oficinas por tecnología LED

Se completó la compra de tubos LED para el recambio de iluminación en todas las oficinas y pisos del edificio Armonía. La inversión en materiales de este proyecto fue de 25 mil dólares más IVA y cientos de horas hombre de personal de mantenimiento.

Actualización de tecnología Scada

El equipamiento Scada, es el que nos permite monitorear el estado de funcionamiento de los dispositivos necesarios para operar el edificio: bombas de agua, equipos para enfriamiento de aire, calderas, ascensores e incluso la iluminación. Esta inversión permite mantener el edificio Torre a la vanguardia de la tecnología, siendo fundamental para que este siga siendo un ícono dentro de los edificios de oficinas categoría AAA en la ciudad y región. El monto estimado de esta inversión fue de 32 mil dólares más IVA, proyecto que también comenzó previo al confinamiento y se vio postergado.

Edificio Sede. Nuevo ingreso

En diciembre del 2021 se dio comienzo a las obras de renovación del ingreso al edificio institucional. El diseño tuvo una impronta renovadora, respetando la sobriedad que caracteriza a la institución y la propuesta original del edificio.



Reformas oficinas BCR Personas

Se trabajó en el desarrollo de un nuevo modelo de oficina flexible y colaborativo. Esa experiencia sirvió como prueba piloto para las propuestas a desarrollar para el resto de las áreas, con el objetivo de generar una experiencia de trabajo BCR transversal a todo su personal.

El costo total de la obra fue de U\$D 9.600,00 +IVA, 150,00 U\$D/m².



Construcción Edificio Armonía

Conforme a lo esperado, el grueso de las obras en Armonía terminó en el mes de Julio del 2021, pudiendo darse la recepción provisoria de la obra y comenzarse los trámites de habilitación municipal. Al persistir las medidas de distanciamiento y restricciones horarias en las oficinas públicas, el trámite de habilitación del edificio no fue posible sino hasta el mes de mayo del 2022, quedando pendiente la conexión del servicio eléctrico que se consiguió en junio del mismo año. No obstante eso, pudo celebrarse el evento de inauguración del edificio en la azotea el día jueves 5 de mayo.

A la fecha el edificio se encuentra operativo, con una previsión de plena ocupación en los espacios de BCR, donde se destacan las oficinas de planta baja y primer piso, con el proyecto de oficinas colaborativas BCR que abre una vidriera de la institución a Rosario, brindándole a la BCR la oportunidad de comunicar de forma directa y abierta sus actividades a la comunidad.

Obra "Conexión"

Esta obra consiste en la construcción de una estructura de cubierta que genera un paso por la parte posterior del Centro Unión Dependientes (CUD), vinculando el subsuelo de la cochera Santa Fe con el edificio Torre, al mismo tiempo que este subsuelo se conecta con una salida trasera de Armonía, quedando así los edificios Sede, Torre, Cochera Santa Fe y Armonía conectados.

La obra que vincula todos los edificios, no sólo cumple esa función de "conexión", sino que incluye en su alcance un acceso peatonal independiente a la cochera Santa Fe, brindando más seguridad a los peatones que ingresan y egresan a la misma, mejora el acceso a subsuelo para motocicletas y bicicletas, aumentando la oferta de espacios para vehículos de transporte alternativas al automóvil que están en creciente demanda. Incluye también la ejecución de vestuarios para damas y caballeros que permitirán ducharse y cambiarse al comienzo y final de la jornada a quienes opten por medios de transporte alternativos.

Debido a variaciones en las condiciones de trabajo, ya que la obra estaba prevista ejecutarse junto con el final del edificio Armonía y la demora de la aprobación municipal, no fue posible comenzar las tareas sino hasta abril del 2022 y se espera su conclusión para noviembre del mismo año. Todo esto con un monto de inversión de 700 mil dólares.

Relanzamiento del CAU



Desde el Centro de Atención al Usuario (CAU) se trabajó para brindar sus servicios bintegrando nuevos canales de comunicación como whatsapp y telegram. Esto permitió que los usuarios accedan al CAU desde sus celulares. El éxito de esta implementación tuvo un impacto clave en el plan de comunicación elaborado junto a la jefatura de Prensa y Comunicación.

Desde su implementación se pasó de recibir 1.900 pedidos por los medios tradicionales (correo electrónico y teléfono fijo) a 5.200 mensuales. Los servicios que brinda el CAU son:

- **Cadetería.**
- **Pedidos de limpieza.**
- **Pedidos a Operaciones y Mantenimiento.**
- **Servicio Postal.**
- **Bolsín.**
- **Artículos de librería para colaboradores BCR.**
- **Reserva de vehículos de flota BCR.**
- **Reserva de servicios de remise por razones laborales.**
- **Colaboración en la gestión de viajes de trabajo.**

Isla Ecológica

Luego de una etapa de aprendizaje por parte de la población del Edificio Sede y su adaptación al cambio de hábitos respecto a la separación y clasificación de los residuos según las nuevas corrientes de orgánicos y los reciclables. Se organizó en el subsuelo del Edificio Torre una Isla Ecológica donde se disponen los residuos provenientes de cada estación de separación en contenedores correctamente identificados ubicados en sectores específicos. Quedando ordenados según cada clasificación para su posterior retiro, tratamiento y disposición final. De esta forma se concluye una etapa iniciada anteriormente continuando con la mejora continua, buscando la reducción en la generación de residuos implicando un menor impacto ambiental.



Semana de la higiene y seguridad laboral.

En conmemoración por el día de la HYSL, se realizó en la semana del 15 al 19 de abril una difusión destinada a todos los colaboradores BCR, brindando para cada día de la semana información sobre un tema específico abarcando desde la prevención de accidentes in itinere, pausas activas, orden y limpieza en los puestos de trabajo, como prevenir incendios y recomendaciones de cómo actuar en una evacuación. Además, con el objetivo de generar una cultura de la seguridad se convocó a mandos medios a participar de un encuentro denominado "Construyendo Cultura", charla con eje central en la seguridad como valor finalizando con un role play. participaron 20 personas entre jefes y coordinadores de diferentes sectores pudiendo sembrar la semilla de la transformación cultural de la seguridad.



Capacitación en Uso de Extintores

Siguiendo el plan anual de capacitaciones se programó para el personal de Mantenimiento y personal de Vigilancia y Seguridad Patrimonial una capacitación teórica y práctica en el uso de extintores. Cubriendo unas 26 personas en dos jornadas. Se brindó una charla teórica acerca del fuego, principios básicos, tipos de fuegos y el fundamento del fuego. Además de cómo comportarse ante un incendio, además de conocer los principios básicos de su prevención, la detección y extinción



► Proyecto Nuevo Complejo de Laboratorios BCRIabs

Reseña Histórica

En la necesidad de adquirir una propiedad inmobiliaria que no sólo sirviera como inversión sino que, ante la eventualidad futura de tener que trasladar el Complejo de Laboratorios total o parcialmente pudiera utilizarse para su futuro emplazamiento, se realizaron distintas gestiones:

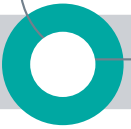
- En marzo 2016 se compra un predio de 88.417 m² enclavado en la intersección de las Av. Sorrento y Provincias Unidas.
- En 2015 se evalúan varios estudios de arquitectura especializados en diseños de laboratorios, contratándose a la firma Biglieri & Llorens. Desarrollan el proyecto desde julio de 2016 a abril 2018. Ante la situación del país y la inversión a realizar, el proyecto quedó en espera.
- En agosto de 2020 se reflota el proyecto, se contratan los servicios profesionales de un equipo liderado por el Ing. Mauro Mossuz, quienes realizan una reevaluación de los procesos de laboratorios, flujos de materiales e información y su potencial disposición en planta, desarrollando un Pre-proyecto conceptual que servirá de base del nuevo proyecto.
- A mediados del año 2021, en la necesidad de contar con las nuevas instalaciones que permitirán el desarrollo de nuevas actividades de los laboratorios y con la decisión de generar un proyecto viable, se retoma el proyecto.

Descripción del Proyecto

A diferencia de otros proyectos en los cuales se convocaba a un estudio de arquitectura o ingeniería que desarrollaba todas las especialidades, la modalidad de contratación para el desarrollo de la fase de diseño fue contratar en forma independiente todos los especialistas en cada rubro y coordinar el desarrollo de las mismas.

El proyecto a desarrollar en el predio ubicado en Av. Sorrento y Pcias. Unidas, constará de un conjunto integrado de laboratorios de análisis de calidad de granos, semillas, productos, subproductos y derivados de su industrialización, alimentos, suelos, fertilizantes, sus sistemas auxiliares y de soporte, de seguridad e infraestructura exterior necesaria para un total, óptimo e integral funcionamiento, con nuevas y actualizadas premisas de flujos, distribuciones y tecnologías.

Su diseño en base a una nave metálica, tendrá en su interior ambientes particionados con sistemas constructivos secos (paneles auto portantes) y



diversos sistemas distribuidos estratégicamente tales como gases especiales, tratamiento de efluentes, climatización, energía eléctrica de red y alternativa, video vigilancia, detección y combate de incendio, datos, etc., automatizados de la forma técnico económica que en conjunto se evalúe, acorde a las normativas vigentes de los distintos organismos nacionales, provinciales y municipales, considerando su integración con la comunidad toda.

El proyecto incluye el arranque de todos los sistemas y el funcionamiento pleno de los laboratorios, junto con la mudanza del actual laboratorio al nuevo predio, en la mejor eficiente forma que se plantee según el desarrollo del proyecto, mediante la contratación de empresas especializadas en diseño y en construcción, coordinadas por recursos internos de la BCR en toda la duración del proyecto.

El proyecto se divide en tres fases bien diferenciadas:

Fase Diseño: Ésta fase se desarrollará en tres etapas:

1. Conceptual:

En ésta etapa se fijaron los criterios, requerimientos, restricciones y supuestos que gobernarán todo el proyecto. Se eligieron los especialistas externos que llevan adelante el diseño y se hará foco en volumetrías, estilos arquitectónicos y los posibles lay-outs que optimicen flujos de materiales y personas.

2. Básica o Anteproyecto:

Sobre la base anterior, se determinaron los ambientes, que grado de protección ambiental, seguridad y servicios contendrán y se fijaron las ubicaciones de equipos y ruteos del predio. Se establecieron los listados de equipos, tuberías, y primeras especificaciones de materiales del proyecto.

3. Ingeniería de Detalle o Proyecto Constructivo:

Es la información detallada y definitiva de cada ambiente, sector, sistema y construcción pertinente al proyecto: tendrá toda la información necesaria al grado de no necesitar ingeniería adicional para definir instalación "in situ", con excepción de mejoras y análisis de casos o cambios de mercado que obliguen a realizar reingenierías. Incluye todas las especificaciones de recepción y calidad de materiales, de instalación y montaje, de uniones, de operación básica, típicos de montaje, detalles constructivos y condiciones comerciales, particulares y generales de contratación de contratistas, sin olvidar el Manual de Seguridad e Higiene de contratistas para la construcción.

En la actualidad se han concluido las etapas Conceptual y de Anteproyecto, encontrándonos en pleno desarrollo de la Ingeniería de Detalle.

Fase Adquisición: Toda la información anterior fue clasificada y segregada para formar paquetes de trabajo, para luego constituir ternas de contratistas zonales y de reconocida trayectoria.

El esquema de trabajo seleccionado para construcción del predio, será un contratista principal, que aportará los servicios vitales y ayuda de gremio a proveedores secundarios, de manera que la seguridad patrimonial, vigilancia, comedores, baños, andamios y medios de elevación, limpieza del predio sean de un mismo estándar, manejables, coordinables y centralizados.

Fase Construcción: Arranca con el movimiento de suelo y posteriores fundaciones, siguiendo con la parte civil / construcción metálica, y termina con el agregado de equipos, parquizado, detalles de pintura y reparaciones generales, incluida la recepción provisional. Se estima una duración de obra de 30 meses a partir de la contratación de las empresas constructoras.

Cada proveedor tendrá un seguimiento con lista de verificación y lista de puntos pendientes, sobre la cual se controlarán las completas terminaciones de cada alcance contratado.

Fase Mudanza: A medida que cada sistema, subsistema o sector se vaya terminando, personal y colaboradores de la BCR (mayormente de Laboratorio y de Servicios) irán entrenándose en el uso y operación de tal sistema o sector, y detectando fallas, ajustes o vicios ocultos del mismo, que deberán ser remediados.

► **Gerencia de Personas**

Introducción extraordinaria:

Pandemia y Emergencia Sanitaria Nacional: COVID-19. Modalidad de Trabajo Híbrido (Presencial y Remota).

Después de dos años de emergencia sanitaria global, y pasando por diversos momentos complejos en lo que respecta al “COVID-19”, los casos han ido disminuyendo; teniendo como resultado no solo la vuelta a las oficinas de forma paulatina en todas las áreas, sino también la disminución de síntomas en relación al virus, la no obligatoriedad del uso del barbijo y, más allá de lo ocurrido, se mantuvo una Bolsa productiva en cuanto objetivos.

Durante el período de pandemia, se pueden destacar actividades destinadas a potenciar los cuidados en BCR, como la eficiente comunicación en tiempo y forma acerca de las normativas vigentes y pautas sanitarias a cumplimentar. Las mismas tuvieron llegada a todos los colaboradores. Se realizaron 38 comunicados y se emitieron informes diarios médicos y de seguridad e higiene, como así también se controló el avance de la vacunación de todas las dosis para prevenir posibles casos.

Desde el 2020 a la actualidad se registraron a nivel interno al menos 179 casos de COVID-19. La media fue 7.29 casos por mes en el período analizado. El mayor pico de contagio se observó en enero 2022 con el 46% de los casos.

Sin embargo, en el último cuatrimestre (marzo a junio 2022) los casos disminuyeron el 78% respecto del mismo cuatrimestre de 2021 (8 versus 36 casos).

Es menester destacar el compromiso de todos y cada uno de los colaboradores en tomar las medidas pertinentes para prevenir los contagios, dando lugar a la recuperación de la presencialidad y a los encuentros sociales.

1. Información de gestión

Se expone a continuación la estructura y nómina de la Institución, su distribución etaria y mapa educacional.

Niveles	Total	Edad		
		< a 30 años	De 30 a 50 años	> a 50 años
Jerárquicos	20	0	12	8
Jefes y coordinadores	43	0	28	15
Administrativos y Operarios	242	43	181	18
	307	43	221	41

Mapa educacional	
Secundario completo	99%
Solo secundario	4%
Perito	40%
Terciario completo	17%
Univ. completo	39%

2. Desarrollo de personas

• **Movimientos Internos Laterales y Promociones**

Continuando con la política de desarrollo interno, se lograron en el presente ejercicio:

• Movimientos internos laterales:

22 empleados involucrados.

• Promociones internas a puesto de nivel superior:

19 empleados involucrados.

Estos indicadores permiten mantener el objetivo de la relación 80/20 en cobertura de vacantes con colaboradores internos versus externos.

- **Programa de Jóvenes Profesionales BCR**

Se continuó con este programa destinado a profesionales recién recibidos o que estén en la última etapa de su carrera de grado.

El objetivo es colaborar con la formación y la inserción laboral de talentos.

Al cierre de este ejercicio se incorporaron 11 jóvenes profesionales de alto potencial asignados a experiencias y proyectos de impacto.

3. Formación y Capacitación

Cada año se asignan presupuestos de acuerdo al procedimiento de capacitación, diferenciándolas entre técnicas y genéricas o de gestión.

Entre las más significativas se destacaron las siguientes:

- **Capacitaciones en idiomas:**

Se siguió capacitando con "ARCI - Asociación Rosarina de Cultura Inglesa" en todos los niveles adaptados al colaborador. Las modalidades de cursado son de forma online y presencial.

- **Capacitaciones en materia de Higiene, Seguridad y Medio Ambiente:**

No solo se imparten formaciones según el Plan Anual, sino también se agregó una capacitación sobre Ergonomía llamada "Pausas activas" con una kinesióloga contratada.

- **Inversión en cursos de maestrías y posgrados:**

Se financió parte de los estudios de maestrías y posgrados, tanto en instituciones privadas o públicas, a colaboradores.

- **Conociendo el Negocio:**

Formación y participación de empleados de cursos dictados por el área de BCR Capacita.

- **Inducción:**

Charla institucional y visitas guiadas al museo, rueda y edificios.

- **Programa Integridad:**

Se llevó adelante la formación del Programa Integridad BCR conforme a la Ley 27.401, teniendo como base el Manual de Ética y Conducta promoviendo a sus colaboradores, asociados y terceros, diversos principios que hacen valer el cumplimiento de la palabra, la transparencia, la confianza y la actuación de buena fe en las relaciones contractuales, laborales e institucionales que constituyen un compromiso esencial

de la Institución. La misma fue destinada a: Directores, Gerentes, Sub Gerentes, Jefes y Coordinadores.

- **Programa de Facilitador en Coaching Ontológico:**

Esta capacitación destinada a referentes BCR, tiene como objetivo abordar las nociones fundamentales del Coaching Ontológico a través del desarrollo de destrezas comunicacionales, ejercicios corporales, desarrollo de la inteligencia emocional y exploración del fenómeno de la intuición. El programa se vio conformado por 60 horas divididas en 15 seminarios y su modalidad es en formato seminario-taller compartiendo aspectos conceptuales con un alto grado de experiencia práctica. A su vez, estuvo acompañado de lecturas y una guía de aplicación práctica que cada aprendiz debió aplicar en su ámbito seleccionado, ya sea en los equipos de trabajo como en el ámbito personal. Al finalizar, los/las participantes obtuvieron la certificación validada por el Instituto Argentino de Normalización y Certificación (IRAM).



4. Comunicación - Participación y Beneficios



Una serie de eventos y acciones estuvieron diseñadas para fortalecer la comunicación interna y la participación de los empleados.

● **Kit de trabajo para nuevos y actuales colaboradores:**
La misma consta de mochila, botella, cuaderno, lapicera, alcohol en gel, bolsa e indumentaria de trabajo a medida.

● **Entrega de Gift Cards en Librerías:**
Se continuó entregando este beneficio a cada empleado por cada hijo en edad escolar.

● **Aniversario Interno e Identidad BCR Personas:**
De forma híbrida, se brindó distinciones a colaboradores que cumplieron 25 años de servicio en la Institución y a quienes se acogieron al beneficio jubilatorio, como también se llevó adelante un sorteo destinado a todos los empleados. A su vez, por medio de la metodología "Brainstorming" generada en la plataforma de Innovadores BCR, en colaboración de todos los empleados de la institución, se creó la nueva identidad del área pasando a llamarse la Gerencia de Recursos Humanos a "Gerencia de Personas" y/o "BCR Personas".

● **Despedida de año:**
En el mes de noviembre se realizó un encuentro social, compuesto por colaboradores y directivos de la institución. En esta oportunidad, la temática fue "Cóctel After Office".

● **Entrega de órdenes de compras con motivo de las fiestas de fin de año:**
En el mes de diciembre, por motivo de las festividades de fin de año, se entregaron órdenes de compra a cada empleado.

● **Entrega de presentes a los empleados que obtuvieron su título:**
En raíz de este acontecimiento, se entregó una lapicera gravada como obsequio a cada colaborador por la obtención de su título universitario.

● **Entrega de Gift Cards por motivo de Casamientos:**
Se continuó entregando a cada empleado que haya celebrado su matrimonio, una tarjeta con un monto determinado para canjear en artículos electrodomésticos.

● **Revista Interna:**
El equipo "Viví la Bolsa", junto con la colaboración de todos los empleados, hicieron posible la edición de cada número. En tanto, se siguió con la versión digital publicando el número 31.

● **Presente por cumplir un año en la BCR:**
Se dio un obsequio a quienes cumplieron 1 año en la institución.

5. Servicio Médico y Salud Laboral

La actuación del área dentro de este ejercicio continuó siendo profunda. A la gestión habitual del año (consultas

y seguimientos médicos preventivos) se sumaron medidas de alto impacto y en relación a la emergencia sanitaria declarada.

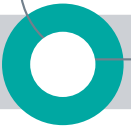
1. **Anticipación de vacuna antigripal para todos los empleados y asociados.**
2. **Permanecieron en licencia aquellos empleados con riesgo según decreto, hasta completar el esquema de vacunación.**
3. **Hasta mayo del 2022, según lo dispuesto en el último decreto provincial, se continuaron las medidas de control en los ingresos a la Bolsa como la toma de temperatura y uso de barbijos.**
4. **Mantienen vigencia los protocolos sanitarios (Seguridad Laboral) y de Actuación ante casos Compatibles con Covid 19.**
5. **Continuó el servicio de la Dra. Paula Truccolo, de especialidad infectóloga, quien estuvo a cargo del seguimiento individual de cada caso relacionado a esta enfermedad en equipo con el Dr. Conrado Puglisi.**
5. **Se evacuaron consultas de manera online y presencial, realizando recetas para mantener los tratamientos ya implementados.**

Al término de este ejercicio, el comité de crisis siguió trabajando intensamente para contribuir con el objetivo prioritario liderado por el presidente de la Institución: proteger la salud de cada empleado y su familia.

6. Programas de Inclusión Laboral



● **Prácticas profesionalizantes:** A través del convenio realizado con la Fundación de Fondos de Becas para Estudiantes (FON-BEC), ingresó al Laboratorio Químico, una estudiante de la carrera de Tecnicatura en Química por el Instituto Politécnico Superior General San Martín, a fin de realizar una Práctica Profesional en el plazo de 2 meses.



- **Programa de Prácticas Laborales del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de la provincia de Santa Fe:** Por medio del programa TRAMA, un proyecto co-financiado por la Unión Europea en Argentina y que tiene como objetivo promover la inclusión laboral sostenible de personas con discapacidad intelectual de entre 18 y 35 años de la ciudad de Rosario; incorporamos a una practicante en el área de Recepción y Despacho, quién realizó su primera experiencia de formación profesional por un plazo de 6 meses.

- **Taller de Espacio Laborales e Institucionales Equitativos:** En conjunto de la Fundación BCR, se llevó adelante desde finales de 2019 una iniciativa que comenzó a materializarse hasta la fecha en una serie de talleres virtuales y presenciales teniendo como finalidad promover la generación de espacios laborales e institucionales equitativos dentro y fuera de la BCR. El mismo se encontró alineado al Manual de Ética y Conducta de la institución, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), normativas a nivel provincial, nacional y la OIT 190. Algunos temas claves que se tocaron: repensar el lenguaje verbal y no verbal y el uso de ciertas palabras incluyendo modelos conceptuales de los términos de diversidad, inclusión, equidad, discriminación, violencia, acoso laboral, entre otros.

7. Voluntariados BCR y responsabilidad social.

- **Banco de Alimentos de Rosario (BAR), Jornada de Voluntariado co-participativo:** En diferentes oportunidades la BCR participó en proyectos generados en la sede del Banco de Alimentos Rosario con el objetivo de formar parte de actividades solidarias que consistieron en: manipular, limpiar, clasificar y envasar los alimentos que proveen los distintos donantes que contiene el Banco. No solo se continuó participando de dichas actividades, sino también formamos parte del "Gondolazo", un evento que se realiza una vez al año con la finalidad de recaudar alimentos en supermercados de la ciudad de Rosario para destinarlos a Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC).
- **Campaña de Donación de Uniformes:** Esta iniciativa surge en el marco de la Entrega Anual de Uniformes, con el objetivo de recolectar las prendas dadas en ciclos anteriores para luego destinarlas a la comunidad.

► Gerencia de Tecnología

El escenario post-pandemia dejó grandes aprendizajes para los equipos de Tecnología, pero también grandes oportunidades. Migrando de un esquema de trabajo tradicional a un nuevo modelo mixto entre la presencialidad y la virtualidad, que presentó nuevos desafíos. La posibilidad de trabajar sin importar el lugar abrió nuevas puertas a profesionales de Sistemas, y como resultado de ello, se produjo un incremento en la rotación de personas del sector, pero a su vez se generaron oportunidades de reestructuración interna, facilitando crecimientos en sus carreras, movimientos laterales, incorporación de nuevos perfiles y capacidades, como así también cambios en los procesos de búsqueda e incorporación de colaboradores. Se comenzó a trabajar más estrechamente con especialistas externos en reclutamiento, Universidades, Institutos, empresas del grupo y entidades como el Polo Tecnológico, para colaborativamente hacer frente a esta situación. Algunos ejemplos se detallan debajo.

Control de Calidad de Software (QA):

En este período se presentó el desafío de reestructurar el área para seguir creciendo, sin descuidar el aseguramiento de la calidad del Software. Atendiendo el contexto de TI, fueron analizadas y ejecutadas algunas iniciativas con el apoyo de BCR Personas, la Gerencia y la Dirección.

- **Realización de una alianza con el Instituto Urquiza.**
- **Ejecución de un BootCamp de QA enteramente diseñado por el equipo de QA de TI.**
- **Coordinación de charlas para compartir experiencia y resultados con MatBa Rofex y MAV.**

Estas iniciativas permitieron fortalecer el equipo y poder proyectar el desarrollo de nuestros colaboradores, mejorar el servicio brindado y fortalecer este camino con más actividades e integración.

Otro gran logro de este período fue la finalización de las Etapas I y II del proyecto de Automation para el sistema del Laboratorio. Se desarrollaron 12 flujos, los cuales se ejecutaron cotidianamente para ser analizados y refactorizados de ser necesario. Se prevé continuar con este proyecto en el próximo período.

Mesa de Ayuda Tecnológica (CSU):

Luego de tres períodos consecutivos gestionando el servicio de soporte de 1° Nivel mediante la terciarización de los colaboradores técnicos, sumado al contexto de mercado y con el apoyo en las métricas del área y las encuestas a los usuarios del servicio, se definió junto con la Gerencia proceder a la incorporación directa de los analistas.

En el ejercicio 2020-2021 la Mesa de Ayuda atendió 1.971 casos de soporte, en el ejercicio 2021-2022 atendió 2.281 casos de soporte. Esto significa que hubo aumento del 14% en la demanda atendida por el equipo.

Proyecto liderazgo

El desempeño del liderazgo exige alcanzar un equilibrio dinámico entre las habilidades y cualidades personales, la responsabilidad hacia los resultados organizacionales, y el compromiso y respeto genuino hacia todas las personas. El ejercicio del liderazgo es más efectivo cuando parte de la auto-gestión personal y se construye en colaboración con el equipo.

El desarrollo de las habilidades de liderazgo es un proceso continuo, que nunca termina y que implica, a través del trabajo propio y con los otros, un impacto en la evolución de la organización en donde se ejerce. A partir de esto se llevaron a cabo varias reuniones entre la Gerencia, sus líderes directos y una facilitadora externa para trabajar en el fortalecimiento de los vínculos y potenciando su transformación hacia un equipo de alto desempeño.

PMO Lideres

En el marco de la oficina de gestión de proyectos, se continuó trabajando en la mejora de procesos, tanto internos como externos, mediante reuniones quincenales de revisión de objetivos y trabajando colaborativamente para la concreción de los mismos.

Célula Arquitectura

Para poder dar respuesta a la agilidad de la puesta en producción de software, sin perder el foco en la seguridad, arquitectura de las soluciones, la escalabilidad y sostenibilidad de a las soluciones aplicativas, se creó una célula de trabajo multidisciplinario, con diferentes perfiles como desarrollo, seguridad, operaciones, infraestructura, y sumar la capacidad de "Arquitecto de Soluciones" y agregarlo al proceso de Gestión de Cambios.

Seguridad Informática

Se continuó con los trabajos para reforzar la seguridad ya comenzados en el ejercicio anterior:

- **WAF en Muvín:**

Protege la plataforma interceptando y analizando el contenido de las comunicaciones antes de que lleguen a la aplicación verificando que las mismas sean válidas.

- **Escudo AntiDDoS en enlace de comunicaciones de servicios críticos situados en Buenos Aires:**

Protege el canal de comunicación externo de las distintas plataformas de servicios contra ataques distribuidos, cuyo objetivo es bloquear las mismas.

- **Plataforma seguridad Trend:**

Se extendió el alcance incorporando a la solución un módulo de telemetría y aprendizaje automático (machine learning) que proporciona amplias y detalladas capacidades de detección y respuesta extendidas (XDR) que recopilan y correlacionan automáticamente los datos en múltiples capas de seguridad: emails, endpoints, servidores, workloads en la nube y redes. Esto ofrece una comprensión y enfoque mayor de la seguridad en el entorno brindando rápidamente la historia de un ataque para responder más rápido y con mayor certeza.

- **Análisis de vulnerabilidades:**

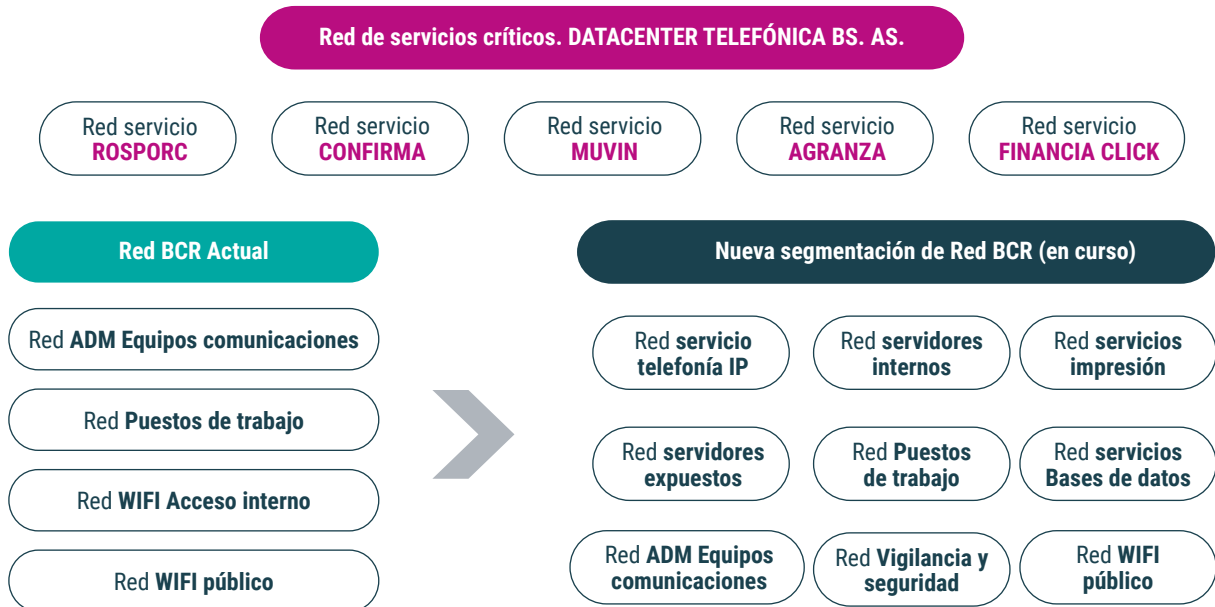
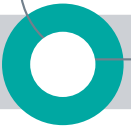
Se completaron los análisis de vulnerabilidades de las plataformas de servicio críticos y se encuentra planificada la ejecución de análisis de vulnerabilidades en plataforma TopTrust.

- **Segmentación de redes:**

Se creó el diagrama de segmentación de redes y se comenzó a trabajar en ello.

- **Concientización de usuarios:**

Se dictó la primera charla de concientización dirigida a gerentes y directores. Próximamente se organizará su dictado para todo el personal. Se realizó el envío de numerosos newsletters con consejos y tips para detectar y evitar intentos de estafas virtuales o infecciones con malware.



API Management

Dados los nuevos escenarios de negocio donde las integraciones son parte esencial en el desarrollo de aplicaciones, se detectó la necesidad de implementación de un producto denominado "Api Management". Estos productos tienen como objetivo el de gestionar la creación, publicación, seguridad, monitoreo y análisis de APIs. Se realizaron estudios sobre productos de mercado y pruebas de concepto. (Azure API Management, Apigee, Nginx Plus, Kong, WS02, entre otros)



Identity Server

Para hacerle frente a los nuevos desafíos de integración, se implementó IdentityServer 4.0 con las siguientes características principales:

- **Autenticación como Servicio:**
Login centralizado y flujos para todas las aplicaciones (web, native, mobile, services). IdentityServer en una implementación certificada de OpenID Connect.
- **Single Sign-on / Sign-out:**
Single sign-on (and out) a través de múltiples tipos de aplicaciones.

Control de Acceso para APIs:

Proceso de autorización de consumo y generación de token de accesos a las APIs desde varios tipos de clientes (server to server, web applications, SPAs and native/mobile apps)

Capacitación/Opigno

Actualmente se está trabajando en la implementación de un sistema LMS (Learning Management System) flexible y escalable que permite simplificar la gestión del área de Capacitación, reduciendo tareas manuales y repetitivas producto del uso de herramientas sin integración. Con ésta implementación se dará un paso más en la transformación digital de las distintas áreas de BCR con herramientas y procesos que simplifican la gestión y potencian los servicios prestados por las mismas.

Agranza

Plataforma digital para el Mercado Físico de Granos de Rosario, donde puede comprarse y venderse soja, maíz, trigo, sorgo y girasol. Permite a corredores, cooperativas, industriales y exportadores comercializar granos de forma segura y transparente. Ofrece un canal de negociación completamente digital, con soluciones integradas que resuelven puntos críticos y agregan valor a toda la cadena agroindustrial.



Migración Laboratorios

Se continuó con la migración del Laboratorio de Microbiología, dejándolo operativo. Además, se están implementando en breve los laboratorios de Metales Pesados, Toxinas y Pesticidas con mejoras en el módulo de Precios. A continuación, se estima implementar el laboratorio de Genética y Cromatografía.

En paralelo se está trabajando con el equipo interno para ir migrando en paquetes de ensayos los laboratorios de Producto y Subproducto, y luego continuar con Fertilizantes, Suelo y las matrices que queden pendientes en el Laboratorio Físico.

Además, se están incorporando mejoras para que el sistema del proveedor Neoris pueda integrarse mediante API, con equipos que analizan granos a través de modelos de inteligencia artificial y/o nuevos equipos de medición automática (NIRS y NOVA).

BI

Actualmente y durante este último año se trabajó en el proyecto “Gobierno de datos”, cuyo objetivo principal es que cada área pueda desempeñar las tareas de análisis de información de manera independiente al área de tecnología. Se desarrollaron las plantillas correspondientes a cada área, que luego serán utilizadas en la construcción de los reportes para lograr unificación e imagen acorde a cada área. Actualmente se trabaja en la construcción de material y capacitaciones que serán dadas a cada área para que puedan desempeñar de manera independiente y correcta el desarrollo de reportes. Además, serán construidos los modelos de datos que cada área de negocio necesitará, de esta manera accederán a información consistente y sin errores.

Se desarrollaron nuevos reportes que eran de gran importancia para cada área de negocio, incluyendo información útil para acompañar el proceso de toma de decisiones. Los desarrollos se hicieron utilizando la herramienta Power BI, entre los principales encontramos los siguientes: Reporte Integral, Reporte indicadores de Muvin, de Rosporc, de Registración de Contratos, Reporte integral, Reporte de Gastos y de Estado de Resultado del Laboratorio.

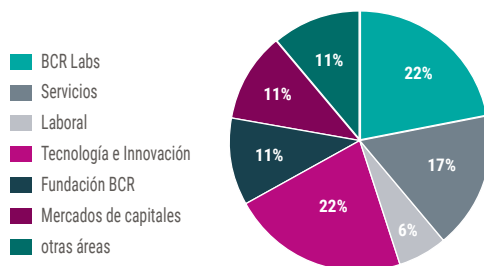
► Gerencia de Legales

Desde noviembre del 2021, la Gerencia asesoró a BCR en cuestiones laborales internas, conjuntamente con la colaboración de los estudios asesores externos de la Institución. Asimismo, en el mes febrero del 2022, se incorporó a la Gerencia el asesoramiento legal a la Fundación de BCR, a la Dirección de Tecnología e Innovación, a la Gerencia de Desarrollo de Mercado de Capitales, como así también se llevó a cabo la coordinación del Programa de Integridad BCR.:

a. Asesoramiento y representación

En este último ejercicio se prosiguió tanto con el asesoramiento a la Institución como así también con la representación de la misma a fin de realizar los reclamos pertinentes en materia civil, concursal y laboral. Asimismo, se continuó el acompañamiento a las distintas Gerencias en los distintos proyectos disruptivos de inteligencia artificial, evaluación de nuevos negocios tecnológicos y convencionales, contratación de servicios y obras; evaluando posibles riesgos, efectuando recomendaciones para minimizar los mismos y realizando los documentos correspondientes.

Asesoramiento áreas BCR



Derechos Intelectuales

Asimismo, se aconsejó y coordinó con la asesoría externa, la realización de los pertinentes trámites a fin de proteger los activos intangibles de la Institución, mediante la registración de los derechos intelectuales ante las respectivas reparticiones. Muestra de ello fueron: Top Trust, Agranza, BCR Labs, entre otras.

Bases de Datos

Se llevó a cabo la conducción y gestión de un proceso de revisión de las distintas bases de datos con la finalidad de evaluar la necesidad de la adecuación los procedimientos a la normativa vigente. Proceso el cual implicó analizar la información que se almacena, las herramientas tecnológicas que se utilizan para tratarla, medidas de seguridad, personal involucrado en el proceso, confidencialidad, consentimiento informado de los titulares de los datos personales, material que se comparte, destrucción y almacenamiento de la información por periodos establecidos, y procedimientos adecuados para que los titulares de los datos puedan

ejercer los derechos que contempla la normativa a fin de actualizar o suprimir información de las bases de datos. Consecuentemente, se proyectaron políticas propias en materia de seguridad de datos, manuales para un uso responsable de la información, y capacitación de los distintos sectores.

Colaboración CAC

Por otro lado, se continuó con la colaboración a la Cámara Arbitral de Cereales (CAC) en los expedientes que tramitan ante la misma, pero manteniendo en foco la importancia de la actuación de los Camaristas en carácter de amigables componedores.

Asimismo, se asistió a la Institución en los expedientes que se iniciaron por denuncias de incumplimientos de laudos dictados por la CAC, y a la Comisión de Disciplina en la tramitación de los sumarios que se le debieron realizar a los asociados.

Programa de Integridad BCR

Con la finalidad de mantener los vínculos de respeto, cordialidad y compromiso con nuestros colaboradores, asociados, clientes, prestadores de servicios, proveedores, personas públicas y privadas se aprobó el Programa de Integridad (PDI) BCR.

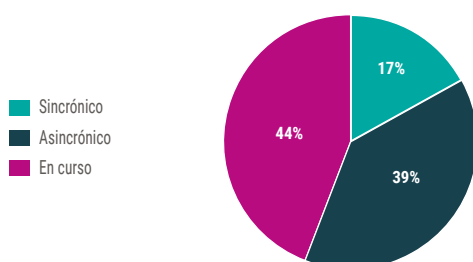
El PDI fue diseñado conforme a Ley 27.401, con la finalidad prevenir, detectar y corregir irregularidades y actos ilícitos que involucren a nuestra institución, a través de la implementación de mecanismos de prevención, control, supervisión y, eventualmente, sanción basados en los valores y principios éticos de la BCR; los cuales además se encuentran plasmados en su Manual de Ética y Conducta, políticas de anticorrupción, relación con funcionarios públicos, atenciones y regalos, así como también conflictos de interés.

Desde la Gerencia de Legales, junto con el equipo de Compliance se desarrollaron una serie de capacitaciones para promover los valores y principales políticas de Integridad de la institución a todas las partes involucradas.

Una de las propuestas es el Programa de Integridad BCR Asincrónico que consiste en capacitar a todos los colaboradores de la institución, en modalidad asincrónica constando de 2 módulos teóricos-prácticos obligatorios acerca de los temas claves del Programa a través de videos breves y dinámicos. Al finalizar, los participantes deberán realizar una evaluación final en formato multiple choice y firmar el Acuerdo de Conformidad para concluir el cursado y obtener su certificado.

Al cierre de este ejercicio contamos con un 56% de los sujetos alcanzados capacitados y 44% en curso. 63 personas lo han hecho en formato sincrónico y 151 en formato asincrónico. Un total de 170 colaboradores se encuentra en curso.

Capacitaciones PDI BCR



Fundación Bolsa de Comercio de Rosario

Desde el área hemos prestado colaboración a la Fundación Bolsa de Comercio en diferentes ejes que hacen al funcionamiento de la misma. Los más relevantes del ejercicio: i) Asesoramiento legal general y ii) Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (PLAFT). I) En el primer caso se acompañó en el asesoramiento y diseño de documentos en materia de Voluntariado, Cooperación, entre otros, con los diferentes actores vinculados a la misión que lleva adelante la Fundación y BCR y ii) en materia de PLAFT, el área lleva adelante el control y seguimiento del sistema implementado por Fundación en dicha materia, llevando adelante los reportes mensuales y control de las donaciones recibidas, como así también el seguimiento y control de legalidad en los legajos exigidos a las Organizaciones Sociales donatarias a las que Fundación realiza sus aportes; dictado de la capacitación anual exigida por la Unidad de Información Financiera (UIF) como sujetos obligados y el cumplimiento de la Auditoría Anual también exigido por la UIF la cual estuvo a cargo del Estudio Riol, Margariti & Asociados y a la fecha se aguarda el informe final para ser puesto a disposición de los Oficiales de Cumplimiento y todo el Consejo de Administración para su conocimiento.

Grupo Ad Hoc análisis normativo para Gerencia de Desarrollo de Mercado de Capitales

En el marco del procedimiento de Elaboración Participativa de Normas de la Comisión Nacional de Valores, aprobado por el Decreto N° 1172/2003, desde la Gerencia de Legales con la colaboración de la Gerencia de Desarrollo de Mercado de Capitales ha conformado junto al Mercado Argentino de Valores S.A., Matba Rofex S.A. y Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A. un grupo ad hoc, constituido con el fin de llevar a cabo, como actores del Mercado de Capitales, el análisis de las normas en consulta, haciendo llegar nuestros comentarios y sugerencias a fin de potenciar las mismas, bajo la experiencia que caracteriza a los integrantes de dicho grupo.

Asimismo, se realizaron análisis y síntesis normativos de toda regulación que sea de utilidad para los diferentes actores del Mercado de Capitales e instituciones del grupo.

b. Capacitaciones

Como cada año la Gerencia a través de sus integrantes participamos en diversas capacitaciones que se brindan a través de BCR y Fundación. Las más relevantes del ejercicio fueron: Congreso Internacional de Mediación organizado por la Defensoría del Pueblo de la Provincia de Santa Fe y celebrado en el seno de la BCR, Capacitación en Curso de Idóneos de Mercado de Capitales BCR exigido por la Comisión Nacional de Valores (CNV); Capacitación en Programa Aceleración OSC - Fundación BCR; Curso De Litigación Arbitral organizado por la Facultad de Ciencias Sociales del Rosario de la Universidad Católica Argentina (UCA) conjuntamente con BCR, Operador de Granos BCR. Asimismo, BCR participó desde el área como la primer Bolsa del país en la capacitación Compliance de Segunda Generación. Integridad Sostenible (PDI) impartido por Pacto Global.

Asimismo se han generado participaciones en foros, vínculos institucionales y convenios con distintos organismos públicos y privados tales como el caso del Colegio de Abogados de Rosario (COLABRO); el Colegio de Escribanos 2da. Circunscripción a través del Instituto de Derecho e Integración (IDEI), El Ministerio Publico de la Acusación (MPA) y con el grupo de Arbitraje ALUMI de la Universidad Nacional de Rosario. En todos los casos se fomentó una relación de colaboración mutua, posicionando a BCR en temas que, seguramente, si no lo son ya, serán de un gran interés en un futuro no muy lejano.

CAPÍTULO 8

Servicios

M&B



Servicios

► Complejo de Laboratorios

BCRLabs es una unidad de servicios de la Bolsa de Comercio de Rosario que realiza análisis de laboratorio sobre productos básicos, en su mayoría cereales y oleaginosas, pero también sobre productos industrializados, derivados e insumos; focalizado en el sector agroindustrial y alimentario. Estos servicios se dividen en cuatro grandes áreas:

Área de Industria: Incluye los análisis requeridos por las industrias aceiteras, molineras, de producción de alimentos, en las distintas etapas de la comercialización de sus productos y que requieren frecuentemente la realización de análisis de laboratorio para definir la calidad y en consecuencia el precio de determinados productos.

Área Alimentaria: Esta área de servicio ofrece los análisis necesarios para conocer y asegurar la Calidad e Inocuidad de alimentos y sus materias primas. Actualmente, dar cumplimiento a los requisitos de calidad e inocuidad establecidos en normas, protocolos específicos y certificaciones, resulta esencial para todos los mercados, nacionales e internacionales

Área Biotecnología: En esta área se realizan ensayos genéticos para la industria semillera que permiten el seguimiento para el mejoramiento de cultivos. Además se brindan ensayos que son necesarios para cumplir los requerimientos de exportación de semillas, granos y alimentos.

Área Agronomía: los ensayos realizados permiten obtener datos necesarios para la toma de decisiones relacionadas con el manejo agronómico del suelo, conocer la calidad de semillas y fertilizantes, para obtener los mejores rindes.



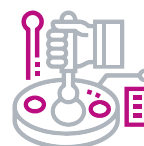
Industria

Ensayos de Calidad comercial para Trigo, Maíz, Soja, Girasol, Cebada, etc. Calidad Industrial en Harinas de Trigo



Alimentaria

Ensayos de Toxinas, Microbiología y Residuos de Plaguicidas en Cereales, Oleaginosas, Aceites, Subproductos y Alimentos



Agronomía

Ensayos de Suelos, Fertilizantes, Agua y Semillas



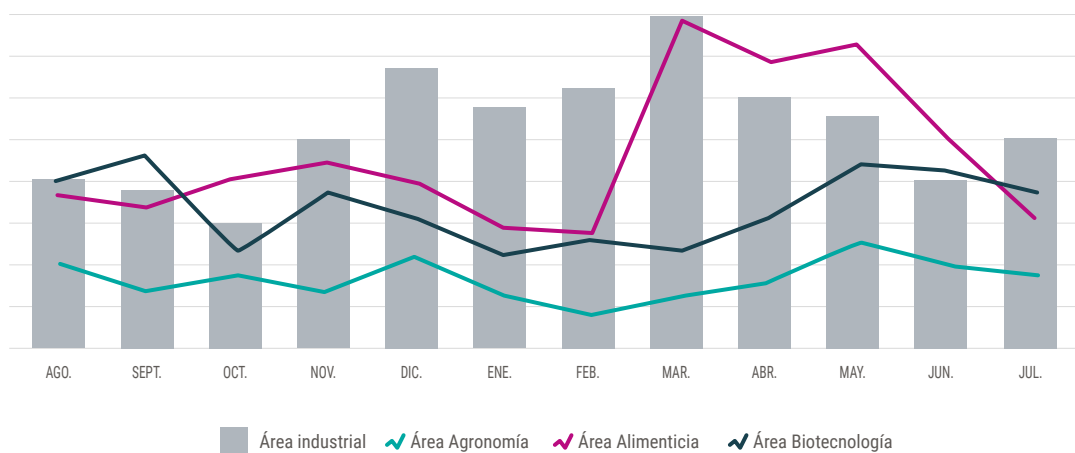
Biotecnología

Ensayos de OGM e Identificación de variedad

Durante el ejercicio se observó un aumento en el ingreso de muestras de los productos trigo, maíz, cebada, y sorgo. En el caso de girasol y soja se mantuvo el nivel de ingreso de muestras con respecto al ejercicio anterior.

En el siguiente gráfico se muestra el ingreso de las muestras según las cuatro áreas de servicios de BCRLabs:

Ingreso mensual 2021/2022



► **Gestión de Cambios**

Atento a los requerimientos del mercado y manteniendo siempre el foco en el cliente, BCRLabs continúa invirtiendo en incorporación de tecnología, desarrollo de nuevos procesos y servicios que redundan en un crecimiento para el laboratorio y la región.

En ese sentido, la Mesa Ejecutiva de BCR aprobó una inversión significativa para la adquisición de equipamiento y la instalación de un nuevo laboratorio para la realización de determinaciones de sustancias indeseables en matrices de origen animal, siendo el objetivo inicial poder brindar servicios de análisis, a fin de dar cumplimiento a los requerimientos establecidos por **SENASA** en el **Plan CREHA Animal**.

Así mismo, el ambicioso proyecto de **traslado del laboratorio** se encuentra desarrollándose según lo previsto. Conforme nuestro compromiso de Sostenibilidad, se han llevado a cabo diversas actividades, con la participación clave de actores locales (proveedores, vecinos y grupos barriales) con el fin de lograr un mayor involucramiento y trabajo compartido desde el inicio, manteniendo la transparencia y una relación de cooperación mutua

BCRLabs ha sumado nuevas incorporaciones en los sectores **Administración** para el puesto Analista en control de gestión, y en **Promoción & Servicios** para el puesto Ejecutivo técnico comercial a fin de fortalecer los equipos de trabajo. Asimismo, se robustece el

Laboratorio Químico en el sector de **Cromatografía** con los ingresos de un Licenciado y un Doctor en Química.

Los protocolos **COVID-19** se mantuvieron bajo estricto cumplimiento con el fin de salvaguardar el personal y a su vez responder a la demanda sin que ello haya influido en la calidad del servicio.

La Bolsa, a través de su Laboratorio, sigue apostando fuertemente en las propuestas y los nuevos desafíos, tomando siempre como pilar de crecimiento clave el capital humano y el desarrollo de las personas.

Nueva marca, mismo compromiso.

BCRlabs

► Reconocimientos. Membresías. Asociaciones



BCRlabs es laboratorio acreditado ISO/IEC 17.025:2017 por el Organismo Argentino de Acreditación (OAA). La acreditación es el reconocimiento de competencia técnica otorgado por un organismo de tercera parte y reconocido internacionalmente.

OAA es una entidad civil sin fines de lucro que ocupa un lugar central dentro del Sistema Nacional de Normas, Calidad y Certificación de nuestro país, que asegura con sus actividades la calidad y confiabilidad de los bienes y servicios producidos, lo que redundará en un beneficio evidente para sus habitantes, y permite además su inserción en el mundo.

Su desempeño está reconocido internacionalmente por las más importantes y prestigiosas instituciones multilaterales como son ILAC – International Laboratory Accreditation Cooperation, IAF- International Accreditation Forum, IAAC, Inter American Accreditation Cooperation, OCDE – Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico y IHAF- International Halal Accreditation Forum entre otras; y a la vez es altamente valorado por agencias de la calidad en diferentes países, lo que se verifica en las variadas actividades de intercambio y asistencia técnica que se realizan anualmente.



BCRlabs es el primer Laboratorio Autorizado por SENASA en la provincia de Santa Fe y en todo el Litoral para el análisis de plaguicidas en vegetales, y desde 2021 es uno de los tres habilitados en Argentina para realizar los análisis de Plaguicidas en vegetales previstos en el Plan Nacional de Control de Residuos e Higiene en Alimentos (CREHA).

Este Plan Nacional establece el control de la presencia de plaguicidas y metales pesados, entre otras sustancias indeseables, siendo estos controles requeridos para la importación, exportación y el consumo interno de productos alimenticios de origen vegetal.

Este reconocimiento del organismo implica la autorización de BCRlabs para la realización de análisis, empleando metodología analítica aceptada por organismos internacionales de referencia en temas de sanidad y calidad agroalimentaria. Su objetivo es brindar a los usuarios de todo el país acceso a servicios de análisis de igual tipo y calidad que los brindados y exigidos por SENASA.

Asimismo, referentes del Laboratorio participan de encuentros periódicos en SENASA sobre una agenda ya impuesta.



The Grain and Feed Trade Association es una organización con participación en el comercio de granos, subproductos y legumbres a nivel mundial, integrada por miembros de todos los eslabones de la cadena de comercialización, desde la producción hasta el consumo final.

BCRlabs se encuentra autorizado para realizar análisis de granos y alimento animal cuando éstos se comercializan bajo los términos de contratos GAFTA.



GMP+ constituye uno de los principales conjuntos de Normas utilizadas internacionalmente para garantizar una producción de alimentos segura, responsable y sostenible.

BCRLabs como proveedor de Servicios Analíticos se encuentra registrado en GMP+, cumpliendo con los estándares más exigentes para la determinación de calidad e inocuidad.

La Registración bajo el Protocolo GMP+ B11 obtenida, es un paso más que la Bolsa de Comercio de Rosario decide dar para apoyar al crecimiento de la producción argentina.



Federation of Oils, Seeds & Fats Associations Ltd. con sede en Londres, tiene como objetivo la emisión de contratos y la ejecución de arbitrajes en lo relativo al comercio mundial de oleaginosas, aceites y grasas.

BCRLabs es "Miembro Analista Full" y se encuentra acreditado para emitir resultados de análisis bajo los métodos estándar de FOSFA para aceites vegetales, grasas y semillas oleaginosas aplicados a los contratos de FOSFA.

Dicha condición se mantiene debido al buen desempeño logrado en los controles interlaboratorios anuales, en los que participan laboratorios de todo el mundo.



La Bolsa de Comercio de Rosario es miembro IRAM y mantiene una activa participación por parte de los Laboratorios en los comités técnicos de evaluación de normas y temas de interés para los mismos, entre los cuales se incluyen: Cereales y Legumbres, Grasas y Aceites, Subproductos oleaginosos, Productos Alimenticios, Estadística y CPA, Suelo y Micotoxinas.

Este tipo de encuentros posibilita la sinergia de conocimientos con profesionales y técnicos de distintos

laboratorios e industrias, lo cual permite colaborar con las políticas de desarrollo, de forma tal que se evalúen, discutan y acuerden metodologías analíticas y normas a ser posteriormente publicadas por IRAM.



El Laboratorio Físico-Botánico renueva anualmente su inscripción en el Registro Nacional de Comercio y Fiscalización de Semillas bajo la categoría de "Laboratorio Habilitado" para emitir certificados de Análisis de Semillas, para todo el territorio nacional.



La Bolsa de Comercio de Rosario se encuentra inscrita como Laboratorio de Granos, en el Registro Único de Operadores de la Cadena Agroalimentaria, dando cumplimiento a los requerimientos establecidos por la Secretaría de Agroindustria.



BCRLabs es miembro de The Association Of Analytical Communities con el fin de mantener actualizadas las metodologías analíticas e intercambiar opiniones con profesionales y científicos de reconocida experiencia.



BCRLabs participan activamente de las actividades de APOSGRAN integrando su Comisión Directiva, además desde 1985 se incorpora a la Bolsa de Comercio de Rosario como entidad adherente.



La Bolsa de Comercio de Rosario es socio activo de la Asociación Argentina de la Ciencia del Suelo, que tiene por objeto estimular el desarrollo de todos los conocimientos que atañen a la Ciencia del Suelo.



La Bolsa de Comercio de Rosario es socia de la Asociación Argentina de Grasas y Aceites (ASAGA) con el fin de ser parte de una institución líder en América Latina en los aspectos técnicos sobre el procesamiento de grasas y aceites alimentarios. El Gerente de Laboratorios mantiene su cargo de Vocal en la Comisión Directiva, para el periodo 2020-2022.



El Sistema de Apoyo Metodológico a Laboratorios de Análisis de suelos, aguas, vegetales y enmiendas orgánicas, es una red de adhesión voluntaria y gratuita que nuclea a laboratorios vinculados a la actividad agropecuaria. Su objetivo principal consiste en contribuir a mejorar la calidad de los análisis a fin de lograr resultados confiables, mediante la estandarización de normas y protocolos.

BCRlabs se encuentra adherido a dicho sistema desde el año 2013 y permanece de manera ininterrumpida a través de la continua participación en sus ensayos de aptitud y el desempeño satisfactorio obtenido en los mismos.

Auditorías de Segunda Parte

BCRlabs mantiene su estándar y la transparencia de sus procesos, apostando a la mejora continua de su sistema de gestión. Como forma de evaluar dichos procesos, además de las auditorías internas y externas periódicamente recibidas, se destacan las auditorías de importantes clientes y organismos de control que se reciben anualmente, cuyos resultados han sido nuevamente en el ejercicio finalizado, muy satisfactorios.

Línea de tiempo de la Auditorías

SEPTIEMBRE 2021



En el mes de septiembre de 2021 se llevó a cabo el tercer y último mantenimiento del ciclo de auditoría por 4 años y el pedido de extensión del ensayo "Humedad por NIR". La misma se realizó en forma remota y se pudo lograr satisfactoriamente la acreditación gracias a la competencia técnica y el firme compromiso de la Dirección, la Gerencia y de todo el personal del laboratorio para seguir superándose y obtener de forma ininterrumpida la acreditación por 21 años.



FEBRERO 2022

El alcance corresponde a la Determinación de Toxinas y Metales Pesados. En febrero se renovó la certificación tras auditoría satisfactoria.

ABRIL 2022

BCRlabs

Se llevó a cabo la auditoría Interna nro 34, la cual se realizó según los lineamientos de Gafta.



MAYO 2022

En el mes de mayo se realizó la auditoría remota de manera satisfactoria, logrando el Certificado de Conformidad por cumplimiento del Estándar GAFTA.

BCRlabs

Se llevó a cabo la auditoría Interna nro 35, la cual abarcó los ensayos acreditados por el OAA.

BCRlabs

JUNIO 2022

Se realizó la auditoría Interna nro 36, la cual estuvo dirigida a la Gestión del Laboratorio.

Participación en Ensayos de Aptitud

Acorde a los requerimientos internacionales relativos a competencia técnica de los laboratorios, BCRLabs participó en ensayos de aptitud organizados y coordinados por entidades reconocidas en el ámbito nacional e internacional. Tal es el caso de FOSFA, GAFTA, USDA, EURL, PROINSA, PROMFEFA, BIPEA y CIPEA.

BCRLabs continúa participando en la ronda de intercomparación de metodologías NIR, organizada por una empresa europea de importante trayectoria, siendo el único laboratorio del país participante.

Los ensayos de Aptitud permiten determinar el desempeño y competencia de los laboratorios a nivel interno y externo como forma de aseguramiento de la calidad de los resultados.

Actividades de Capacitación brindadas por personal técnico de los Laboratorios

Con el fin de mantener acciones que fidelicen a clientes, atendiendo sus necesidades, se desarrollaron diversas actividades para promover el conocimiento y satisfacer las demandas de terceros. En este sentido, se llevaron a cabo Capacitaciones por parte de Personal Técnico del Laboratorio bajo modalidad In Company, en instalaciones de BCR Sede, en CERCANÍA, de forma virtual mediante plataformas de videoconferencia como así también en forma presencial en empresas de clientes.

BCRdigital

A continuación, se describen los puntos de avance en los servicios digitales que presta la BCR:



- Se dieron de alta 278 nuevas empresas, de las cuales 210 fueron mediante on boarding digital.
- El total operado para este ejercicio fue de 111.650 contratos que representaron un total de 47.284.942 toneladas.
- Se emitieron 4.376 certificados.
- SAC atendió más de 6.000 llamados telefónicos, 8.000 correos y 210 chats.
- Se realizó la encuesta anual vía CRM, donde se obtuvieron excelentes indicadores.



- Se emitieron 1.840 nuevos certificados:
- 615 certificados emitidos para asociados, colaboradores BCR, referidos, clientes y proveedores.
- 810 certificados correspondientes a COLABRO (Colegio de Abogados de Rosario), por el Convenio actual que posee la BCR con dicha institución.
- 48 certificados en el marco del Convenio que se realizó con el Colegio de Calígrafos.
- 367 certificados se realizaron vía gestión por Turnero Web (para público en general).



- Desarrollo de los endpoints de Análisis, Muestras e Informes de Ensayo y Maestro de Localidades
- Se habilitaron 18 nuevas empresas, totalizando de esta forma 78 empresas usuarias.
- 20 consultas (8 correspondientes a Muvín App) y 22 maestros disponibles.



GESTIÓN ONLINE

- Desarrollo de Consulta de relación SIO Granos.
- Implementación de notificaciones sobre estado de expedientes.
- Creación de Consulta de alícuotas vigentes.
- Ajustes de CTG en consultas de Laboratorio.
- Se dieron de alta 304 nuevos usuarios, 161 empresas y se realizaron 216904 consultas en la plataforma.



- Actualmente contamos con 32 clientes activos, 800 empresas usuarias y más de 30000 choferes registrados.
- Se generaron más de 650000 cupos por más de 20 millones de toneladas.
- Se otorgaron más de 24.000 turnos en puerto mediante la Plataforma.
- Un total de 11.569 Choferes sacaron turno por Muvín.
- Desarrollo del módulo de Fertilizantes, Logística de Cerdos, Cupera 5.0, nueva App choferes, Inyecciones de Cupos, Roles & Permisos, y Autogestión.
- Se realizaron mejoras a nivel producto, donde destacamos: Look and Feel de Notificaciones, reporte de Cupos, eliminación de cupos manuales y Administración.
- Análisis e implementación de uso del CRM para gestión Comercial de Oportunidades, Clientes y Usuarios e Incorporación del Servicio dentro del modelo de atención SAC de la BCR.



TOP TRUST

- Implementación de la infraestructura y el ambiente de Homologación y Pruebas transaccional adaptada a la nueva imagen de marca del producto.
- Definición de Términos y Condiciones de Uso del servicio y convenio a celebrarse entre las diferentes Bolsas
- Análisis de la generación de un modelo de flujo que se adapte al circuito de solicitud de fondos y rendición de gastos con el que opera el área de tesorería, a fin de obtener agilidad y eficiencia, contribuyendo a la despapelización de procesos y cuidado del medio ambiente.
- Desarrollo de la Landing Page del servicio con información del producto, videos y formulario de contacto integrado al CRM.
- Implementación de la plataforma transaccional Operativa y configuración de la misma (a utilizar por la BCR y el resto de las bolsas).



- Se dieron de alta 19 nuevas empresas, acumulando un total de 220 (granjas y frigoríficos).
- Se crearon 313 nuevas ofertas de las cuales 154 fueron concretadas.
- Mediante la plataforma se vendieron 39.682 animales, lo que representó 5.013.180 de kilos vendidos con un monto negociado de \$871.867.195.
- Se desarrolló el módulo logístico (Integración con Muvín App) a fin de ofrecer una solución integral a las empresas vendedoras, mejorando la eficiencia de la gestión de envío desde la granja a los frigoríficos.



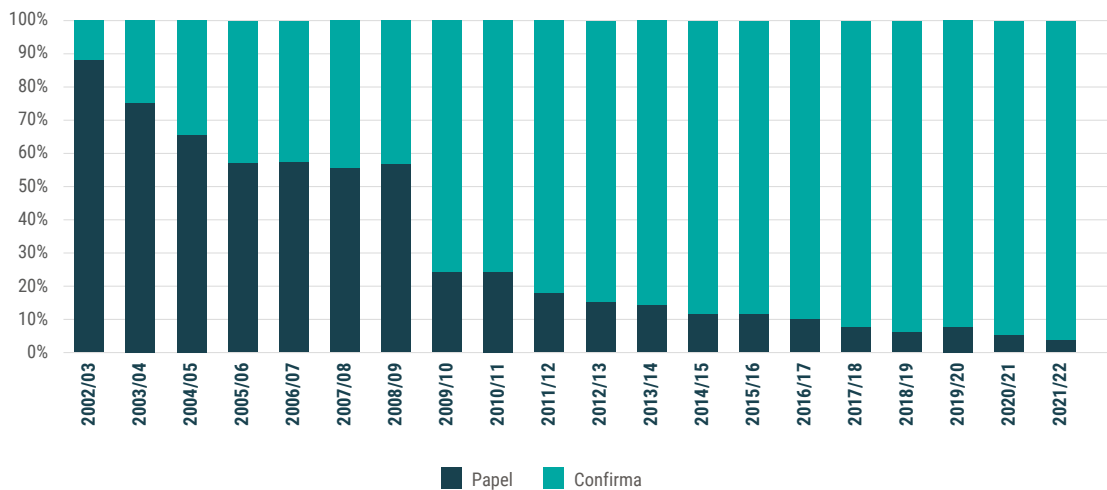
- Reuniones exploratorias con corredores, vendedores, exportadores, acopios, federaciones y otros actores del mercado.
- Proceso de naming, identidad; y requerimientos legales de Propiedad intelectual.
- Reuniones informativas con directivos de BCR y gerencias.
- Creación de material multimedia, sitio web, video institucional y medios de contacto del servicio.
- Finalización del MVP del sitio transaccional.
- Desarrollo de la Landing page del servicio con información y videos
- Pre-lanzamiento: presentación Agranza a socios y público en general (+120 asistentes presenciales).
- Diseño, planificación y ejecución de pruebas y validaciones (formato híbrido) con 60 personas (divididos en 4 grupos de operadores del MGF).
- Continuidad del desarrollo: puntos relevados necesarios para el lanzamiento.
- Aprobación de roadmap hasta el lanzamiento.

► Servicio CONFIRMA

Reafirmando el crecimiento sostenido del servicio, durante el ejercicio bajo análisis, se incorporaron 278 nuevas empresas, de las cuales 210 fueron dadas de alta con onboarding digital y que, junto a las existentes, elevaron a 5994 el total de empresas que se encuentran en estado operativo. En septiembre se cumplen 20 años del lanzamiento de Confirma, renovando

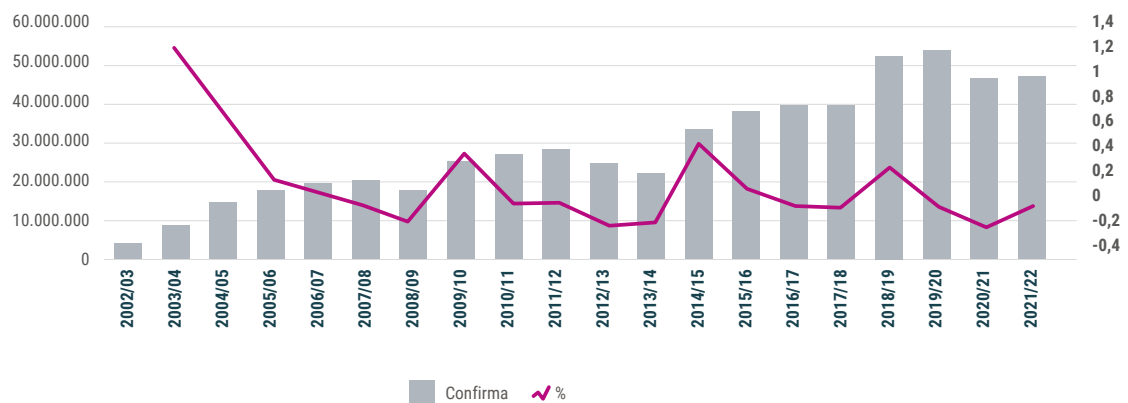
permanentemente nuestro compromiso de innovación, calidad y crecimiento. En torno a este último aspecto, es considerable destacar que los contratos instrumentados de manera electrónica pasaron a representar el 90,08 % del total de contratos de granos registrados en la Bolsa y el 96.8% si fueran medidos en cuanto al volumen en toneladas.

Participación en la registración de operaciones de compraventa de granos.



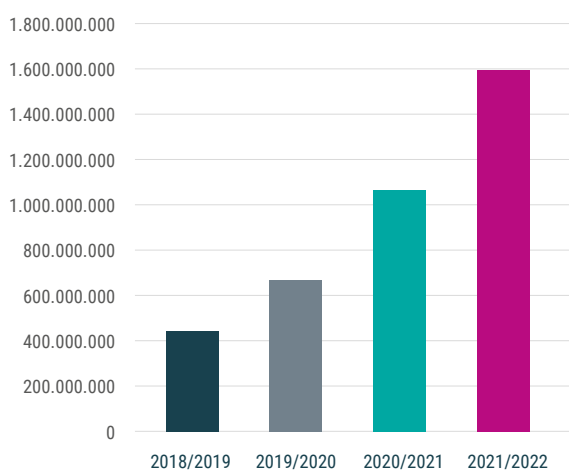
Comparando las toneladas registradas en confirma con el ejercicio anterior, se evidencia un aumento del 1,25%

Variación entre ejercicios



De la mano de la mejora en el precio de los productos en pesos, la recaudación del derecho de registro creció en un 45 % llegando a \$ 1.605.907.419

Derecho de registro



Habiendo transcurrido casi 20 años, en los cuales se registraron 1.428.791 contratos que se traducen en más de 583.980.000 toneladas, queda por delante el desafío de la innovación para continuar por el camino de crecimiento gradual y sostenido del servicio sumando nuevas operatorias como la más reciente de contrato cedido.

► Departamento de Informaciones y Estudios Económicos

Con la proactividad que lo caracteriza, el Departamento de Información y Estudios Económicos ha impulsado en el ejercicio 2021/22 nuevos productos y servicios, que sientan las bases para la estrategia de desarrollo de mercados de la Bolsa de Comercio de Rosario en lo que sigue.

Se destacan entre éstos la conformación de un equipo interdisciplinario junto con funcionarios de la Gerencia de Tecnología, para el diseño, puesta a punto y pruebas testigo de **AGRANZA**, la nueva Plataforma Digital del Mercado Físico de Granos de Rosario, donde pronto corredores, cooperativas, molinos, exportadores e industriales podrán comprar y vender soja, maíz, trigo, sorgo y girasol. La misma estará interconectada con otros servicios digitales que ofrece la BCR, incluyendo Muvín y Confirma. Además, permitirá el seguimiento en

tiempo real de indicadores claves, incluyendo noticias de mercado, precios de referencia e indicadores financieros, entre otros. Para más información, puede acceder a la página web <https://agranza.bcr.com.ar/>.

Por otro lado, en el ejercicio en curso la BCR firmó un convenio con el consorcio AGMEMOD, liderado por Wageningen University & Research, de Países Bajos, y Thünen Institut, de Alemania, para el desarrollo de un modelo de proyección de oferta y demanda de granos, lácteos, carnes y subproductos a 10 años, denominado **AGMEMOD Argentina**. El mismo permitirá, a posteriori, evaluar el impacto de distintas medidas de política económica y shocks externos sobre los resultados del principal sector generador de divisas del país, y que da sustento al nivel de actividad económica a lo alto y ancho del territorio.

En tercer lugar, el equipo del Departamento IyEE lideró en el año 2022 las líneas de acción tendientes a reactivar la actividad presencial de las empresas socias en el recinto de operaciones, que se agruparon en tres: **Encuentros en la Bolsa**, un lunch semanal donde se discutieron diversos temas que hacen a las tendencias locales y globales de producción y comercio, **Mirada Experta**, un ciclo de charlas dictadas por referentes económicos y políticos del país, y **Coworking con especialistas**, con presencia en el espacio de coworking de la BCR, Symfonia.

La siguiente imagen resume éstos y otros hitos del ejercicio en curso.

Nuevos productos y servicios

- **AGRANZA:** Miembros del Departamento de Información y Estudios Económicos, junto con funcionarios del área de Tecnología, integraron un equipo interdisciplinario que tuvo a su cargo el diseño, puesta a punto y pruebas de usuarios de la Plataforma Digital del Mercado Físico de Granos de Rosario, donde pronto corredores, cooperativas, molinos, exportadores e industriales podrán comprar y vender soja, maíz, trigo, sorgo y girasol.
- **AGMEMOD Argentina:** Acuerdo de colaboración entre la Bolsa de Comercio de Rosario y el Consorcio AGMEMOD, liderado por la Universidad de Wageningen de Países Bajos y el Thünen Institut de Alemania, para la proyección de oferta y demanda de productos agropecuarios y derivados a 10 años.

- **Encuentros en la Bolsa:** Disertaciones sobre los aspectos más relevantes de la actualidad económica y financiera en un lunch de trabajo mensual para Asociados BCR.
- **Mirada Experta:** Coordinación del ciclo de charlas de referentes nacionales, del cual participaron Marina Dal Poggeto, Rubén Etcheverry y referentes del CIPEI-UNR.
- **Coworking con especialistas:** Participación activa dentro del espacio de coworking BCR para asociados, Symfonia.
- **Índice de Producción Agroindustrial Argentino BCR - IPAA BCR:** Indicador sintético del nivel de actividad en la manufactura de origen agropecuario (MOA), publicado mensualmente en la Coyuntura Económica BCR.
- **Aporte Tributario de las Cadenas Agroindustriales:** Indicador mensual del aporte de las cadenas agroindustriales en concepto de Derechos de Exportación, publicado mensualmente en el Informe de Coyuntura Económica BCR
- **Modelo de estimación mensual de la liquidación de divisas de Oleaginosas y Cereales.**
- **Proyección de exportaciones de los principales productos agroindustriales,** actualizado mensualmente en el Panorama de Mercados BCR
- **Nueva Hoja de Balance de Gasoil BCR,** para el seguimiento de este insumo clave de la producción
- Nuevas Ediciones Especiales del Informativo Semanal: **Especial Sorgo** (Jul-22) y **Especial Girasol** (Ene-/22).
- Charlas-debate de actualización sobre los Informes mensuales del Departamento de Agricultura de EEUU (USDA) por Twitter, a través de **Spaces @BCRmercados**

Por otro lado, una de las verticales del Departamento de Información y Estudios Económicos es la provisión de asistencia técnica tanto a otras gerencias de la Bolsa de Comercio de Rosario como a organismos públicos nacionales y provinciales, y delegaciones extranjeras, entre éstas, Consejo Agroindustrial Argentino, Región Centro, Gobierno de Santa Fe, su Ministerio de Producción, el Banco Central de la República Argentina, el Ministerio de Economía y su Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (anterior Ministerio), las Embajadas del Reino Unido y Estados Unidos de América, Brasil, Méjico, Vietnam, Nigeria, Italia y Francia.

Nuevas colaboraciones

- **Provisión de información técnica** al Gobierno de Santa Fe, su Ministerio de Producción, el Banco Central de la República Argentina, el Ministerio de Economía y su Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (anterior Ministerio), las Embajadas del Reino Unido y Estados Unidos de América, Brasil, Méjico, Vietnam, Nigeria, Italia y Francia, entre otras.
- **Colaboraciones internas:**
 - **BCR Innova:** participación en el Programa de BCR Startup Network, AgTech Forum y asesoría técnica.
 - **BCR Lab:** proyección de ingresos de muestras.
 - **Oficina de registración de contratos:** proyección de registraciones anuales en volumen y valor.
 - **Gerencia Administrativa y Financiera:** asesoramiento técnico.
 - **Gerencia de Recursos Humanos:** Dictado del Programa de Inducción.
 - **Asociados BCR:** Participación en su ciclo "Conectados - Desayuno con Asociados BCR".
- Colaboración en el **Proyecto Consejo Federal de Inversiones de la Región Centro.**
- Asistencia técnica en el diseño e impulso del **Régimen de Fomento al Desarrollo Agroindustrial Federal Inclusivo, Sustentable y Exportador** (Ley Agro-bioindustrial) del Consejo Agroindustrial Argentino.

- Participación técnica en la **Mesa de Economías Regionales del Consejo Agroindustrial Argentino**.
- Participación técnica en la confección de un **Plan Integral del Consejo Agroindustrial 2024-2028**.
- Colaboración con desarrollo del **AgBarometer** de Universidad Austral.
- Constante provisión de información técnica ante solicitud de **Asociados BCR**.

Finalmente, los siguientes cuadros resumen los servicios regulares de información así como ponencias, dictado de cursos y disertaciones del ejercicio en curso, junto con un racconto de las notas de más alto impacto publicados por el staff lyEE.

Servicios regulares de información

- Publicación de artículos de alto impacto (detallados a continuación) sobre economía, finanzas, comercio, agroindustria y ganadería para el **Informativo Semanal**, Panorama de Mercados BCR, Coyuntura Económica BCR, y la Revista Institucional. Sólo en el Informativo Semanal se publicaron durante el ejercicio 2021/22 un total de 306 artículos.
- Provisión de información diaria a través de WhatsApp, correo electrónico y sitio web institucional.
- Publicación de **Ediciones Especiales del Informativo Semanal** sobre aspectos destacados de la economía nacional e internacional. Entre ellos, Especial Comercio Exterior (Ago-21), Especial Agroindustria (Oct-21), Especial Trigo 2021/22 (Dic-21), Especial Perspectivas 2022 (Dic-21), Especial Girasol (Ene-22), Especial Maíz 2021/22 (Mar-22), Especial Soja 2021/22 (Abr-22), Especial Santa Fe (Abr-22), Especial Ganadería (Jun-22) y Especial Sorgo (Jul-22).
- **Panorama de Mercados BCR:** Informe mensual sobre la actualidad de los mercados de granos, ganaderos, capitales y futuros del país.
- **Informe de Coyuntura Económica:** Informe mensual de seguimiento de la política monetaria y cambiaria nacional, la actividad

agroindustrial, el aporte tributario de las cadenas agroalimentarias y el comercio exterior argentino.

- Publicación del **Anuario Estadístico de la Bolsa de Comercio de Rosario**, con los principales indicadores de interés para el sector.
- **Resumen de la Semana Porcina**, con los principales indicadores del sector y la operatoria de ROSPORC.

Ponencias, dictado de cursos y disertaciones

- Ponencia en Congresos nacionales e internacionales, tales como ACSOJA, MAIZAR, Congreso AAPRESID, Refinitiv, entre otros.
- Participación en las principales exposiciones del agro, incluyendo Agroactiva y ExpoAgro.
- Dictado de charlas de actualización tanto para el público en general como para reconocidas empresas y organizaciones nacionales e internacionales. Entre ellas, Bolsa de Cereales de Entre Ríos, Cargill, Asociación de Cooperativas Argentinas, Grassi SA, John Deere, Rizobacter, Banco Macro, Evonik, Multimediajournalist, Malteroup, France Export Céréales, Agroconsult, Universidad del Centro Educativo Latinoamericano, Universidad de Tennessee, entre otras.
- Dictado de 75 clases regulares del Departamento de Capacitación de la Bolsa de Comercio de Rosario, por un total de más de 148 horas.

Informes y artículos de alto impacto - Parte I

- La cadena de soja deja de ganar 575 millones de dólares por la baja en la proteína de soja en la campaña 20/21
- Evolución y desarrollo del complejo de soja en Brasil
- Un nuevo unicornio: el maní argentino
- ¿Qué pasó con la carne bovina a partir del cierre de las exportaciones?
- Principales aspectos que surgen del Proyecto de Ley de Presupuesto General 2022

- Por el encarecimiento del flete marítimo, colocar las exportaciones agroindustriales argentinas en el mundo tiene un sobre costo de US\$ 2.500 millones
- Por la bajante, en lo que va del 2021, Argentina ya perdió US\$ 620 millones en exportaciones de harina y aceite de soja
- El polo agroindustrial del Gran Rosario tiene capacidad para embarcar 166 M de toneladas de granos por año
- Análisis de la industria de procesamiento de soja en 2021 en Argentina
- Sudamérica producirá más de la mitad de la soja del mundo por décima campaña consecutiva
- El Gran Rosario concentra el 80% de la capacidad de industrialización de semillas oleaginosas del país
- Por el aumento de costos, cae el resultado bruto para el productor en la 2021/22.
- Diferencias: Brasil exporta 1 tonelada de carne por cada 3 toneladas de harina de soja. Argentina, en cambio, 1 cada 25
- ¿Qué es el Pacto Verde Europeo y qué impacto podría tener sobre nuestras exportaciones?
- Por la bajante, la participación del Gran Rosario en los embarques argentinos es la más baja en 23 años
- ¿Cómo impacta la crisis política entre Rusia y Ucrania?
- En el año 2021 las Cadenas Agroindustriales Argentinas habrían aportado \$ 1 de cada \$ 4 que recaudó el Estado Nacional en tributos
- La agroindustria pierde participación en la generación de energía
- El transporte de mercaderías a través de la hidrovía Paraguay-Paraná se acercó a las 95 mt en 2020
- En el 2021 Argentina embarcó el mayor volumen de granos en la historia

Informes y artículos de alto impacto - Parte II

- ¿Qué esperar del Hidrogeno Verde en los próximos años?

- El Gran Rosario se mantuvo en el segundo puesto del ranking de nodos portuarios agroexportadores del mundo en 2021
- Proyección de la BCR sobre importaciones de Argentina para el año 2022: US\$ 70.700 millones
- El 2021 cerró con el mínimo consumo de carne bovina en 100 años
- Transporte en Argentina y la Región Centro: Camino a 2031
- ¿Qué está pasando con la urea en el mundo?
- De las cadenas de valor eficientes a las cadenas de valor resilientes. ¿Qué está pasando en el mundo?
- Por el aumento en fletes marítimos, la cadena agroindustrial enfrenta un sobre costo de US\$ 1.850 millones para exportar la cosecha gruesa
- La recuperación del nivel del Paraná trae alivio en plena gruesa: en los últimos 5 meses la situación generó pérdidas por US\$ 280 millones
- Uno de cada cuatro pesos de la economía argentina se genera en la Región Centro
- ¿Sigue vigente Vaca Muerta?
- En 2021, el complejo arrocerero alcanzó un valor récord de exportaciones desde 2014 aunque las cantidades no encuentran rumbo
- ¿Cuánto se debió invertir en Argentina para la siembra 2021/22?
- Logística de transporte en el Gran Rosario en el año 2021
- La suba de corte con biodiesel, fundamental para apuntalar el abastecimiento de gasoil
- ¿Qué está pasando con el gasoil en Argentina?
- La tecnología del blockchain puesta al servicio del agro
- Fenómenos meteorológicos extremos y el calentamiento global
- Si se presentaran problemas en la disponibilidad de fertilizantes, podríamos tener pérdidas productivas en el maíz por cerca de US\$ 1.800 millones.
- Récords absolutos: en el primer semestre los complejos agroindustriales llegaron a máximos históricos en toneladas y en valor exportado

► Departamento de Capacitación

63% de los asistentes a capacitaciones son becados

Casi la totalidad de los cursos fueron dictados bajo la modalidad sincrónica, si bien hubo algunas actividades de capacitación que se realizaron en forma presencial

y otras híbridas. El total de personas asistentes a los distintos programas, cursos y charlas, ascendió a 7.000 personas en este ejercicio, lo que reflejó un incremento del 12% en relación con el ejercicio 2020/21.

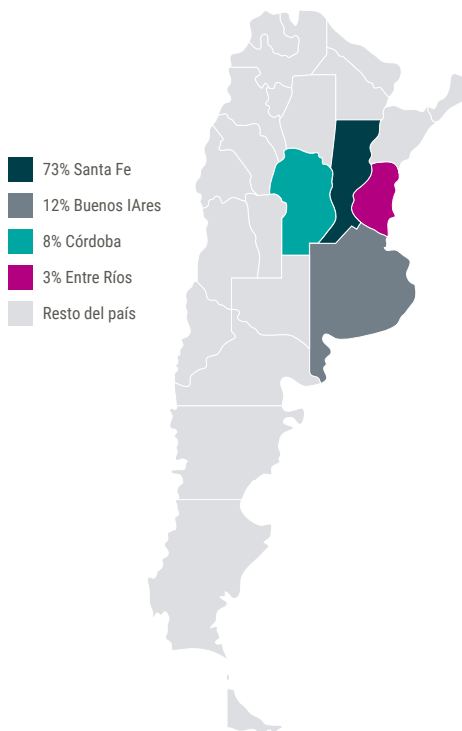
Estadísticas de las actividades de Capacitación

Categoría	Ejercicio 2021-2022	Ejercicio 2020-2021	Variación
Matrículas Pagas	2.533	2.535	0 %
Matrículas Becadas	4.470	3.703	+21 %
Total	7.003	6.238	+12 %

La incorporación y la difusión de capacitaciones de forma online permitió a BCR llegar a nuevos y más lugares, resultando en un desplazamiento de los

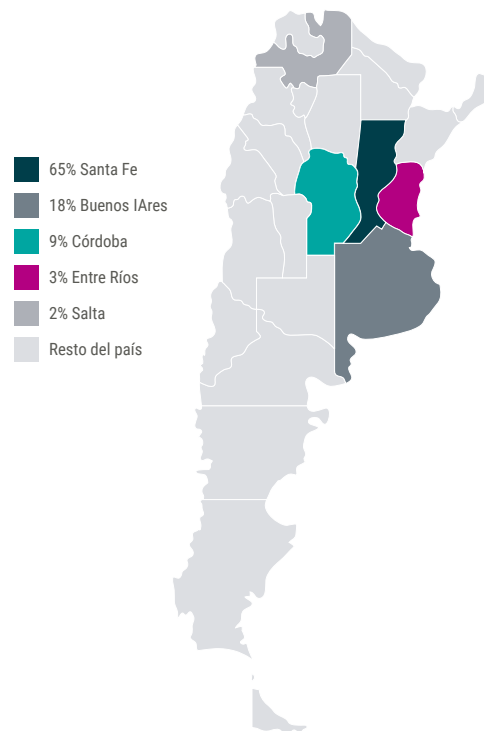
asistentes de la Región Centro a otras provincias, tal como puede verse reflejado en los mapas adjuntos.

Dispersión geográfica 2020/21



Dentro de las acciones de capacitación, existe una política de becas por parte de la institución, que es parte de su compromiso con la sustentabilidad y, específicamente, con el objetivo de fomentar la inclusión

Dispersión geográfica 2021/22



a través de acciones educativas, entre otras. De hecho, el 63% de los participantes pudo acceder a las actividades sin desembolsar el costo de una matrícula, sea porque la charla o curso se dictó con acceso gratuito o por los

descuentos aplicados sobre su matrícula.

Las políticas de becas en matrículas van desde líneas de descuento del 15 % al 40 %, hasta el 100 % que se aplica a socios activos y adherentes, mandatarios y dependientes, hijos y nietos de asociados y empleados BCR. El mismo beneficio de beca completa se otorga, a través de un sistema de cupos, a distintas entidades agremiadas, como Centro de Corredores de Rosario, Cámara de Molineros, Sociedad Gremial de Acopiadores, etc.

Además, continúan los programas de becas completas para públicos específicos, como estudiantes secundarios, universitarios o profesionales.

De aquellos destinados a estudiantes secundarios, se destaca la buena repercusión que tuvo el Programa Semillero ya que 14 colegios se inscribieron, conjuntamente con sus 642 alumnos. En el mes de septiembre del próximo ejercicio estarán completando el programa en la plataforma FOAs (Futuros y Opciones Agrícolas simulado).

Se consolidó también el ciclo de educación financiera llevado adelante en forma conjunta por MAV, MTR (MATbaRofex), MAE, BCBA, ByMA y BCR mediante un conjunto de charlas nominadas ABC en finanzas. Se realizaron 3 actividades distintas, en las que participaron 1.500 estudiantes secundarios de diferentes puntos del país y que se titularon: "Finanzas personales y planificación financiera", "Estructura del Mercado de Capitales argentino" y "Los instrumentos financieros del Mercado de Capitales".

Renovación para la 27° edición del Programa de Formación BCR



Objetivos

Formar estudiantes universitarios avanzados o profesionales jóvenes en temas de interés de BCR y de los mercados adheridos

Formar una bolsa de trabajo para las empresas de la comunidad BCR

Formar un red de vinculación entre los futuros profesionales y las empresas de la comunidad BCR (agronecios y capitales)

Con la aprobación de la Mesa Directiva, el Departamento de Capacitación llevó adelante varios cambios en la 27° edición del Programa de Formación BCR, programa que beca completamente a estudiantes universitarios. Gran parte de esas transformaciones se trabajaron conjuntamente con Mtr School, la fundación del MatbaRofex, que se constituyó en un colaborador fundamental, para luego hacerse extensivo el apoyo desde el MAV, ROSGAN y ROSFID con el desarrollo de conocimiento y responsabilidad de dictado de distintas clases por parte de sus especialistas. Esta nueva edición se plasmó en una landing page (<http://www.capacitacion.bcr.com.ar/programa-formacion/que-es>) compartida por los mercados. La intención de involucrar a estas instituciones se basó en fortalecer la relación existente con los mercados, fomentando una difusión más activa de parte de ellos y llegar a más estudiantes por las alianzas que cada organización en particular tiene con distintas universidades. Se consideró, y para tal fin se continuará trabajando en el siguiente ejercicio, que esta relación sería un punto de inflexión con respecto a las salidas laborales que se puedan ofrecer a los becarios, por ampliar la red no sólo a los mercados sino también a sus agentes.

Además de la difusión y captación de mayor cantidad de alumnos universitarios, se trabajó en la actualización de los contenidos y la generación de nuevos conocimientos –lo que puede advertirse en la infografía adjunta – dentro de un programa de casi 6 meses de duración.

Contenido del Programa de Formación BCR

Etapa 1. Nivel inicial. 5 CURSOS INICIALES					26 HORAS	🕒
Introducción a la comercialización de granos	Introducción al mercado ganadero	Introducción al mercado de capitales	Introducción a los futuros y opciones	Introducción a las tecnologías digitales e innovación		
Etapa 2. Gestión de riesgo. 6 CURSOS NIVEL INTERMEDIO					50 HORAS	🕒
Ciclo intermedio de mercados de capitales	Introducción a la programación y a Python	Valuación de futuros	Opciones sobre futuro	Modelo de valuación sobre opciones	Estrategias de coberturas con opciones	
Etapa 3. Especialidades 11 VERTICALES						
Trading de derivados (E1)	Algo trading (E2)	Finanzas cuantitativas (E3)	Administración y Back Office del mercado de granos (E4)	Administración y Back Office del mercado de capitales (E5)	Regulación y contratos (E6)	
Gestión de las organizaciones (E7)	Mercados de capitales (E8)	Comunicación estratégica y redes sociales para organizaciones (E9)	Finanzas estructuradas y securitización (E10)	Criptomonedas (E11)		
Etapa 4. TRABAJOS Y PRÁCTICAS						
Práctica profesionalizante en empresas						
Trabajos de investigación						

5° edición del Programa de Becas para Carreras de Posgrado

El Programa de Becas para Carreras de Posgrado ingresó en su 5° edición durante el actual ejercicio, recordándose que este esquema implica que la BCR beca el costo de una carrera de posgrado a profesionales que son parte de la comunidad y que requieren apoyo para una formación académica avanzada en las sub-disciplinas de interés la institución. A lo largo de las distintas ediciones se extendieron becas para el seguimiento de carreras de posgrado, con cursado del año 2018 en adelante, tales como: Maestría en Política y Planificación del Transporte dictado por IT/UNSAM; Maestría en Gestión Integrada de los Recursos Hídricos por FlyCH/UNL; Maestría en Energía para el Desarrollo Sostenible por FCElyA/UNR y Especialización en Operaciones de Comercio Exterior por FCEyE/UNR.

En esta edición se centró el objetivo en temas relacionados con energía (eficiencia energética y energías renovables) y sostenibilidad (medio ambiente y desarrollo sostenible). Finalmente, fueron seleccionados cuatro profesionales para emprender carreras que comenzaron en el año lectivo 2022, a saber: Maestría en Energías Renovables, Universidad Europea del Atlántico (FUNIBER); Maestría en Gestión del Desarrollo Sostenible de la Universidad Blas Pascal; Maestría en Energías renovables y Proyectos Energéticos del Centro Europeo de Postgrado; y Curso de Posgrado en Gestión Estratégica para el Desarrollo Sustentable de UADE.

Programa Formando Líderes

En diciembre de 2021 finalizó el Programa Formando Líderes, programa organizado por esta institución con el objetivo de dotar de capacidades y herramientas a futuros dirigentes institucionales entre sus asociados y cuyo dictado se le confió a la Universidad Austral. Esta cohorte registró un total de 51 inscriptos; sin embargo, 25 fueron los que aprobaron y se graduaron con el certificado extendido por la universidad. El 30 de marzo se llevó a cabo la ceremonia de entrega de diplomas del programa, presidido por las autoridades de la Bolsa y de la Universidad Austral, el que incluyó además un testimonio sobre liderazgo del soldado veterano de las Islas Malvinas Miguel Savage y un ágape de celebración.

Nueva plataforma LMS para mejorar la experiencia del usuario de capacitación

Durante el ejercicio, la Mesa Ejecutiva aprobó el inicio de un proyecto que permitirá mejorar la experiencia del usuario y digitalizar muchos procesos en el área de Capacitación. La implementación y desarrollo de una plataforma LMS (learning content management system) moderna, centrada en el aprendizaje móvil, es un cambio de significancia para la gestión integral de capacitación. Se integrarán los tres sistemas actuales en uno único, dotará de escalabilidad y flexibilidad al sistema para integrarse con otros sistemas propios y ajenos, generará valor por la trazabilidad y el

análisis de datos, mejorará la productividad del personal en la medida que podrán desarrollar otras habilidades y adquirir otros conocimientos, y mejorará exponencialmente el contacto con el cliente.

► **Biblioteca Institucional Germán M. Fernández**

A través de un proceso dividido en varias etapas, la Biblioteca Institucional Germán M. Fernández continuó en el proyecto de digitalización del patrimonio documental de la Bolsa de Comercio de Rosario y sus entidades más cercanas. Con 24% del material objetivo pendiente de digitalizar al cierre de este ejercicio, durante el presente se digitalizaron las Revistas de la Bolsa desde 1957 hasta el año 1974.

Box Biblioteca N°1.

Material del patrimonio institucional ya digitalizado

- **Libro de Actas Consejo Directivo (1884-2013)**
- **Libro de Actas Mesa Directiva (1987-2013)**
- **Libro de Actas Asambleas**
- **Memorias BCR (1890- 2000)**
- **Memorias Cámara Arbitral de Cereales (1900-1947)**
- **Memorias Centro de Corredores (1929-2012)**
- **Memorias Mercado a Término, Rofex (1910-2002)**
- **Memorias Cámara de Defensa Comercial (1908-1923)**
- **Memorias Mercado de Valores (1928-2010)**
- **Estatutos y Reglamentos**
- **Revista BCR 1912-1974**
- **Revista BCR 1981-2000**

Por otra parte, se encaró la transformación de los libros editados por la misma Bolsa a formato digital epub con el propósito de facilitar su lectura en dispositivos electrónicos y su futura distribución por plataformas comerciales especializadas en la distribución y venta de e-books. El objetivo final es que el material editado por BCR esté más visible y al alcance del mundo entero.

En la medida que la biblioteca está especializada en los temas de los mercados de capitales y de commodities agrícolas, continúa su política de suscripción a prestadores de servicios fundamentales para los socios y usuarios en general. Tales ejemplos son las bases de datos de Errepar y Thomson Reuters, como así también las publicaciones internacionales como The Economist, International Grain Council y Oil World.



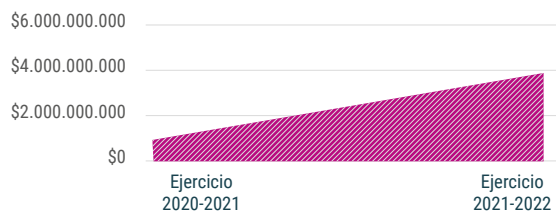
Por otra parte, se renovó el diseño de la portada del catálogo en línea, agregándose un nuevo carrusel con portadas de publicaciones periódicas.

► **Tribunal de Arbitraje General BCR (TAG)**

Al cierre del ejercicio, la lista del Tribunal se encuentra constituida por los Dres. Raquel Alianak, Graciela Cúneo Banegas, Gustavo G. Lo Celso, Rafael Manóvil, Alejandro Menicocci, Andrea Meroi, Enrique Pita y Hernán Racciatti. Asimismo, los Dres. Tomás Araya, Gustavo G. Lo Celso, Martín Paolantonio y Enrique Pita continuaron integrando la nómina de árbitros de la Sala de Mercado de Capitales y Materia Societaria.

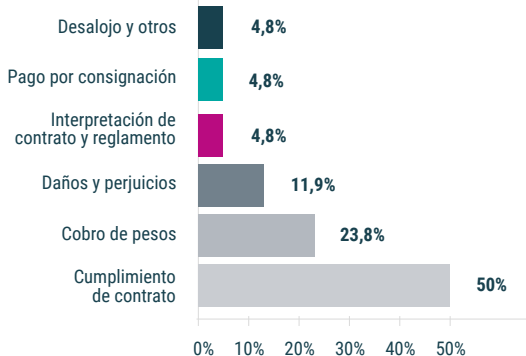
En el presente ejercicio, se iniciaron cuatro procesos arbitrales, se dictaron cinco resoluciones y se concluyeron dos procedimientos con el dictado de laudo. Actualmente, se encuentran en trámite ocho expedientes, y se recaudó la suma de \$4.600.724,62 en concepto de tasa de arbitraje por la intervención del Tribunal en los litigios presentados.

Tasa Arbitraje



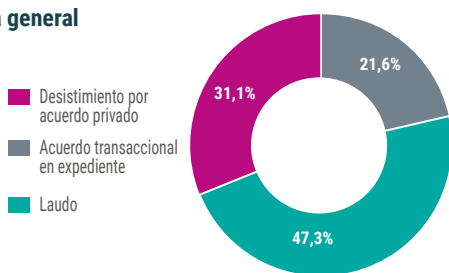
La Presidencia del Tribunal continuó las relaciones institucionales en los ámbitos académicos de la ciudad de Rosario, y el Tribunal prosiguió su actividad adecuándose a las nuevas modalidades para litigar; notificando y recibiendo escritos por medio correo electrónico, y realizando audiencias por videoconferencias y presenciales.

Materia de los reclamos



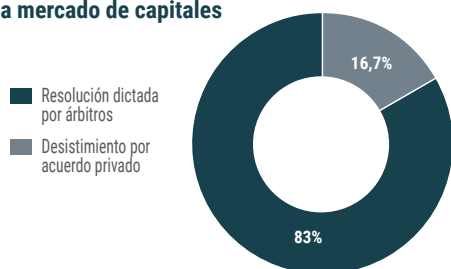
Conclusión de expedientes

Sala general



Conclusión de expedientes

Sala mercado de capitales



Colaboración con competencia arbitraje MOOT Madrid UNR

En segundo lugar, desde el Tribunal se brindó apoyo económico por parte de BCR para la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional de Rosario, a fin de colaborar en la participación de un grupo de estudiantes de dicha Facultad en una competencia de arbitraje denominada MOOT Madrid. Los alumnos que intervinieron obtuvieron una mención honorífica a la mejor demanda escrita de la competencia y un segundo puesto en contestación de demanda, los que les valió quedar entre las mejores 12 universidades que participaron del evento sobre un total de 40.

Visitas al TAG y Cámara Arbitral de Cereales

Además, se organizó una visita al Tribunal de Arbitraje General y a la Cámara de Arbitraje de Cereales, de un grupo de alumnos de la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional de Rosario; actividad que comprendió instruirlos sobre las distintas herramientas de resolución de conflicto alternativo que ofrece la Institución.

Otro punto relevante a considerar, es que a través del Tribunal de Arbitraje General, se han otorgado dos becas de formación para miembros de la Institución denominada "Arbitraje Alumni" a fin que participen en un curso de capacitación en Negociación dictado por BCR.

Congreso Internacional de Mediación

Debemos destacar la participación de la Secretaría de este Tribunal en el Congreso Internacional de Mediación organizado por la Defensoría del Pueblo, durante el mes de julio de 2022, y cuya temática fue "El abordaje del conflicto en la Agenda Global". En dicho Congreso, se intervino activamente en la Mesa de Diálogo titulada "Experiencias en resolución del Conflicto".

Comisión Reforma Reglamento TAG

No podemos obviar, dentro del presente temario, y por su importancia, la creación de la Comisión de Reforma del Reglamento del Tribunal de Arbitraje General de la Bolsa de Comercio. Dicha comisión, la cual se encuentra presidida por el Dr. Ricardo Moscariello e integrada por prestigiosos profesionales del derecho rosarino, se encuentra realizando una actividad de gran relevancia al analizar el funcionamiento del Tribunal a fin de actualizar el Reglamento del Tribunal en relación a los principios de celeridad y equidad que rigen en materia de arbitraje, y mejorar la prestación del servicio de justicia que ofrece la Institución.

Rosario Arbitration Day

Por último, al cierre de esta edición nos encontramos desarrollando, dentro del marco de acuerdo celebrado entre la Bolsa de Comercio de Rosario y el Colegio de Abogados de Rosario, una jornada denominada "Situación del Arbitraje en la Argentina y Latinoamérica" - "Rosario Arbitration Day", las cuáles se celebrarán en el Auditorio de BCR en el mes de octubre del corriente año, y contará con la presencia de especialistas en materia arbitraje tanto a nivel nacional como de Latinoamérica.

CAPÍTULO 9

Estados Contables

M&B



BCR

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL
ESTADOS CONTABLES
 (En moneda homogénea)

Por el ejercicio anual N° 137 iniciado el 1° de agosto de 2021 y finalizado el 31 de julio de 2022, presentados en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021.

Denominación: BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL
Domicilio Legal: CORDOBA 1402 - ROSARIO
 Provincia de Santa Fe

Actividad Principal: según el Artículo 2° del Estatuto vigente:

Artículo 2°: La asociación tiene por objeto: 1) Ofrecer un lugar de reunión a sus asociados para concertar toda clase de negocios lícitos. 2) Auspiciar la realización de transacciones en cereales, oleaginosos y demás productos y subproductos de la agricultura y ganadería, así como también de otras materias primas, monedas, metales preciosos, títulos valores, títulos de crédito y todo otro bien, servicio o mercadería. 3) Dictar disposiciones generales o especiales destinadas a reglamentar las transacciones que sean objeto de negociación en sus recintos. 4) Estructurar todo lo relativo al registro de las operaciones realizadas en sus recintos y su publicación para informar el precio corriente de los bienes negociados. 5) Fomentar el régimen arbitral y/o de amigables componedores y/o de conciliación como medio para solucionar las cuestiones que surjan de las transacciones, para lo cual autorizará el funcionamiento en su seno de tribunales arbitrales y un Tribunal de Arbitraje General. 6) Organizar y disponer el funcionamiento de laboratorios de análisis químicos, físicos, biológicos y/o de cualquier otro tipo de cereales, oleaginosos, forrajeras y otros productos agrícolas, ganaderos y sus subproductos y expedir los correspondientes certificados. 7) Adquirir, publicar y difundir información nacional e internacional relacionada con los productos y bienes negociados, propendiendo a un mayor y mejor conocimiento de las condiciones de comercialización en los mercados del país y/o del extranjero. 8) Ofrecer beneficios a sus asociados, como ser celebración de contratos de seguros colectivos sobre la vida o de accidentes personales. 9) Crear fundaciones de bien común. 10) Aceptar la incorporación, en el carácter de participantes o adherentes, de entidades con personería jurídica cuyos fines sean compatibles con los de la asociación, con sujeción al presente Estatuto. 11) Velar por los intereses de sus asociados, cámaras y entidades participantes y adherentes. 12) Procurar de las autoridades e instituciones competentes, una adecuada legislación relativa al comercio, producción, finanzas y economía en general sobre la base del respeto de los principios de propiedad privada y de libre iniciativa. 13) Fomentar, propiciar y participar en todas aquellas iniciativas y actividades que propendan al beneficio de los intereses generales de la producción, comercialización o consumo, del país y de la zona en particular. 14) Propender a la defensa del ejercicio de la iniciativa privada; la existencia de mercados libres, abiertos y transparentes; el respeto de los acuerdos convencionales; y, en general, bregar por el cumplimiento de la palabra empeñada.

Fecha de inscripción del Estatuto en el Registro Público de Comercio: 14.11.1908

Fecha de inscripción del Estatuto en la Inspección General de Personas Jurídicas:
 Del original: 18.07.1885

De las modificaciones:	24.03.1893;	03.07.1899;	09.02.1900;	27.09.1901;
	29.09.1905;	28.10.1908;	16.08.1921;	18.11.1930;
	16.12.1950;	30.07.1953;	08.05.1959;	11.01.1972;
	16.07.1976;	12.03.1987;	16.05.1990;	22.02.1994;
	06.02.1996;	05.01.2000;	30.12.2002;	26.02.2004;
	17.04.2013;	27.11.2014 y	25.01.2018.	

Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público

Matrícula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

Miguel A. Simioni
 Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
 FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
 SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración

Matrícula N° 7917 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe


BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL
**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL
al 31 de julio de 2022**

 (Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado
el 31 de julio de 2021 - en moneda homogénea)

	31.07.22	31.07.21
	\$	\$
ACTIVO		
Activo corriente		
Caja y bancos (Nota 3)	75.806.530	34.216.752
Inversiones temporarias (Nota 4)	8.348.917.252	8.382.583.807
Créditos (Nota 5)	653.122.094	948.366.646
Otros créditos (Nota 6)	130.455.366	101.114.046
Bienes para consumo (Nota 7)	70.062.304	91.440.182
	<u>9.278.363.546</u>	<u>9.557.721.433</u>
Total del activo corriente		
Activo no corriente		
Otros créditos (Nota 6)	111.476.912	184.577.654
Bienes de uso (Anexo A)	2.632.020.175	2.526.790.236
Participaciones permanentes en sociedades (Anexo C)	8.520.343.189	8.186.883.877
Otras inversiones (Anexo D)	4.277.659.148	4.251.037.947
Activos intangibles (Anexo B)	393.788.017	441.282.145
Otros activos (Nota 8)	512.026	875.578
	<u>15.935.799.467</u>	<u>15.591.447.437</u>
Total del activo no corriente		
Total del activo	<u>25.214.163.013</u>	<u>25.149.168.870</u>

Las notas 1 a 20 y los anexos A, B, C, D, E, G y H que se acompañan forman parte integrante de los estados contables.

 Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

 Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

 Miguel A. Šimioni
 Presidente

 Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matricula N° 7917 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BCR

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 - en moneda homogénea)

	31.07.22	31.07.21
	\$	\$
PASIVO		
Pasivo corriente		
Cuentas por pagar (Nota 9)	162.575.879	218.114.240
Préstamos financieros (Nota 10)	2.380.465	3.957.505
Remuneraciones y cargas sociales (Nota 11)	228.305.980	223.691.654
Cargas fiscales (Nota 12)	68.785.558	110.581.560
Otros pasivos (Nota 13)	<u>2.928.944</u>	<u>3.490.521</u>
Total del pasivo corriente	<u>464.976.826</u>	<u>559.835.480</u>
Pasivo no corriente		
Préstamos financieros (Nota 10)	8.927.542	19.255.202
Otros pasivos (Nota 13)	20.507	35.067
Previsiones (Anexo E)	<u>41.319.885</u>	<u>79.014.409</u>
Total del pasivo no corriente	<u>50.267.934</u>	<u>98.304.678</u>
Total del pasivo	<u>515.244.760</u>	<u>658.140.158</u>
PATRIMONIO NETO		
(Según estado respectivo)	<u>24.698.918.253</u>	<u>24.491.028.712</u>
Total del pasivo y patrimonio neto	<u>25.214.163.013</u>	<u>25.149.168.870</u>

Las notas 1 a 20 y los anexos A, B, C, D, E, G y H que se acompañan forman parte integrante de los estados contables.

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión

Revisora de Cuentas
Contador Público

Matrícula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe


BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL
ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS
correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

	31.07.22	31.07.21
	\$	\$
RECURSOS		
Cuotas sociales	10.802.956	10.732.354
Derechos de listados	1.248.656	1.226.383
Derechos de análisis y arbitrajes	1.593.774.943	1.694.985.546
Derechos de registro	2.140.564.640	2.152.675.512
Otros	<u>58.687.194</u>	<u>50.454.432</u>
Subtotales	3.805.078.389	3.910.074.227
GASTOS (Anexo H)	<u>(3.355.590.272)</u>	<u>(3.359.897.781)</u>
Superávit operativo	449.488.117	550.176.446
RECURSOS Y APLICACIONES FINANCIEROS Y POR TENENCIA (Nota 14)		
Generados por activos	(447.646.675)	(740.472.146)
Generados por pasivos	392.082.361	312.087.114
OTROS RECURSOS Y GASTOS (Nota 15)	<u>(184.632.699)</u>	<u>542.885.723</u>
Superávit del ejercicio	<u><u>209.291.104</u></u>	<u><u>664.677.137</u></u>

Las notas 1 a 20 y los anexos A, B, C, D, E, G y H que se acompañan forman parte integrante de los estados contables.

 Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público

Matrícula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

 Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

 Miguel A. Simioni
 Presidente

 Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
 FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24
 SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matrícula N° 7917 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

Rubros	Aporte de los asociados		Resultados acumulados		Total	
	Capital \$	Ajuste de Capital \$	Participación en Prima de fusión de Matbia Rofrex S.A. \$	Superávits no asignados \$		Participación en Resultados diferidos de Sociedades relacionadas \$
Saldos al 1° de agosto de 2020	3.035.673,047	16.329.393,247	2.244.347,007	2.218.150,098	439.860	23.828.003,259
Prima de fusión por combinación de negocios			(750,075)			(750,075)
Resolución Asamblea General Ordinaria del 4 de marzo de 2021:						
- Capitalización del superávit acumulado al 31.07.20	854.689.813	1.363.450,285	-	(2.218.150,098)	-	-
Participación en Resultados diferidos de Sociedades relacionadas	-	-	-	-	(901.609)	(901.609)
Superávit del ejercicio finalizado el 31.07.21 según Estado de Recursos y Gastos	-	-	-	664.677.137	-	664.677.137
Saldos al 31 de julio de 2021	3.890.372.880	17.692.843,532	2.243.596,932	664.677.137	(461.749)	24.491.028.712
Resolución Asamblea General Ordinaria del 25 de noviembre de 2022:						
- Capitalización del superávit acumulado al 31.07.21	388.684.502	275.982,635	-	(664.677.137)	-	-
Participación en Resultados diferidos de Sociedades relacionadas	-	-	-	-	(1.401.563)	(1.401.563)
Superávit del ejercicio finalizado el 31.07.22 según Estado de Recursos y Gastos	-	-	-	209.291.104	-	209.291.104
Saldos al 31 de julio de 2022	4.279.067.382	17.968.826.167	2.243.596.932	209.291.104	(1.863.312)	24.698.918.253

Las notas 1 a 20 y los anexos A, B, C, D, E, G y H que se acompañan forman parte integrante de los estados contables.



Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público
Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



Sebastián A. Bottallo
Tesorero



Miguel A. Simioni
Presidente



Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe


BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022
 (Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

	31.07.22	31.07.21
	\$	\$
VARIACION DEL EFECTIVO		
Efectivo al inicio del ejercicio (Nota 16)	8.337.874.089	7.064.761.130
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 16)	<u>8.399.292.862</u>	<u>8.337.874.089</u>
Aumento neto del efectivo	<u>61.418.773</u>	<u>1.273.112.959</u>
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO		
ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobros de recursos	3.613.247.907	3.512.124.627
Pagos al personal y cargas sociales	(1.743.752.713)	(1.753.974.545)
Pagos de impuestos	(146.301.327)	(159.124.410)
Pagos de otros gastos operativos	(888.674.233)	(917.072.342)
Pagos por variación neta de retenciones de IVA y otros impuestos	(703.355)	(49.838.788)
Pagos por compras de bienes para consumo	(23.593.515)	(42.120.924)
(Pagos) Cobros por variación neta de otros créditos	(330.063.650)	271.673.013
(Pagos) Cobros por variación neta de otros pasivos	(196.986.041)	83.129
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda	<u>(44.082.910)</u>	<u>(32.181.309)</u>
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas	<u>239.090.163</u>	<u>829.568.451</u>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Pagos por compras de bienes de uso	(299.316.387)	(404.094.230)
Cobros por ventas de bienes de uso	1.749.604	-
Pagos por compras de activos intangibles	(45.326.965)	(146.658.011)
Cobros por dividendos por participaciones permanentes en Sociedades	310.025.785	185.111.877
Cobros por variaciones netas de otras inversiones	80.675.421	1.500.823.073
Pagos por compras o ventas de acciones por participaciones permanentes en Sociedades	(8.218.825)	(26.654.231)
Cobros por renta de inversiones en inmuebles	214.255.436	252.415.977
Variación neta de inversiones corrientes	<u>(428.488.028)</u>	<u>(901.997.265)</u>
Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades de inversión	<u>(174.643.959)</u>	<u>458.947.190</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Pagos por préstamos de terceros	<u>(3.027.431)</u>	<u>(15.402.682)</u>
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación	<u>(3.027.431)</u>	<u>(15.402.682)</u>
Aumento neto del efectivo	<u>61.418.773</u>	<u>1.273.112.959</u>

Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

Miguel A. Simioni
 Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
 FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
 SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matricula N° 7917 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BCR

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

NOTA 1. BASES DE LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES

Los estados contables, con sus notas y anexos, surgen de la aplicación de las normas contables profesionales argentinas, por lo cual:

- a) Las cifras expuestas en los mismos se valoraron de acuerdo con los criterios establecidos por las Resoluciones Técnicas (RT) N° 16 a 21 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas (FACPCE).

Los principales criterios aplicados se describen en la Nota 2.

- b) Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea de conformidad con las normas contables profesionales de la FACPCE. En este sentido se han reconocido en forma integral los efectos de la inflación en el poder adquisitivo de la moneda al cierre del presente ejercicio mediante la aplicación del método de ajuste de la Resolución Técnica N° 6 de la FACPCE, conforme a lo establecido por la Resolución N° 539/2018 de la Junta de Gobierno (JG) de la FACPCE, ratificada por la Presidencia del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe (CPCESF) mediante la Resolución N° 2/2018 del 16 de octubre de 2018. A tal fin, la serie de índices utilizada es la elaborada y publicada por la FACPCE resultante de combinar el Índice de Precios al Consumidor Nacional (IPC) publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) (mes base: diciembre de 2016) con el índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM).

La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados contables ha sido del 71 % en el ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022 y del 52 % en el ejercicio anterior.

- c) Se presentan de conformidad con los lineamientos de exposición prescriptos por las RT N° 8 y N° 11 de la FACPCE.

NOTA 2. PRINCIPALES CRITERIOS DE VALUACIÓN

Los principales criterios de valuación seguidos para la confección de los estados contables son:

a) Activos y pasivos en moneda nacional

Las disponibilidades, créditos y deudas en moneda nacional se incluyen por sus valores nominales. Dichos saldos no incluyen componentes financieros implícitos de significación susceptibles de ser segregados.

b) Activos en moneda extranjera

Las disponibilidades e inversiones en moneda extranjera se valoraron a los tipos de cambio vigentes al cierre del ejercicio según se indica en el Anexo G.

c) Inversiones y participaciones permanentes en Sociedades

Se valoraron de la siguiente manera:

- 1) Títulos públicos y de deuda privados, acciones, american depositary receipt, certificados de depósito, fondos comunes de inversión, letras y obligaciones negociables con cotización: al valor neto de realización al cierre del ejercicio (en el caso de los sin cotización, netos de los intereses devengados al cierre), convertidos a moneda nacional por aplicación del tipo de cambio mencionado en Nota 2.b), en caso de corresponder, excepto las obligaciones negociables Canje IMPSA Par Clase 1 que se valoraron sobre la base de los flujos de fondos futuros descontados.

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022**

(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

NOTA 2. PRINCIPALES CRITERIOS DE VALUACIÓN - Continuación

- 2) Depósitos en entidades financieras y otras entidades, cauciones bursátiles, rentas a cobrar, fideicomisos financieros y pagarés: al valor del capital invertido más los intereses devengados hasta el cierre del ejercicio convertidos a moneda nacional por aplicación del tipo de cambio mencionado en Nota 2.b), en caso de corresponder.
- 3) Participaciones en Rosario Valores S.A., Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A., Mercado Ganadero S.A., Mercado Argentino de Valores Sociedad Anónima, Matba Rofex S.A., Rofex Inversora S.A., AC Inversora S.A. y Argentina Clearing y Registro S.A.: a su valor patrimonial proporcional resultante del balance de la sociedad emisora como se indica en Anexo C.

Los estados contables utilizados para el cálculo del valor patrimonial proporcional del Mercado Ganadero S.A. corresponden al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022.

Los estados contables utilizados para el cálculo del valor patrimonial proporcional de Rofex Inversora S.A. y AC Inversora S.A. corresponden al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 (última información disponible al cierre de los estados contables de la Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil), reexpresados al cierre del presente ejercicio aplicando los índices indicados en la Nota 1.b).

Los estados contables utilizados para el cálculo del valor patrimonial proporcional de Rosario Valores S.A., Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A., Mercado Argentino de Valores Sociedad Anónima y Matba Rofex S.A. corresponden al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2022 reexpresados al cierre del presente ejercicio aplicando los índices indicados en la Nota 1.b). Entre el 30 de junio y el 31 de julio de 2022 no hubo transacciones o eventos significativos que hayan afectado los estados contables de las emisoras.

En todos los casos, los valores así determinados no superan a sus valores recuperables.

- 4) Acciones de la Brasil Bolsa Balcao (B3 S.A.), de la Caja de Valores S.A. y de Bioceres S.A.: a sus valores de costo o costo reexpresado, de corresponder.
- 5) Fideicomisos de construcción: a su valor de costo reexpresado al cierre del presente ejercicio aplicando los índices indicados en la Nota 1.b), correspondientes a la fecha de origen de las partidas que componen los saldos al cierre del ejercicio, el importe así determinado no supera su valor recuperable.
- 6) Inmuebles urbanos y rurales: los valores de costo originales se reexpresaron al cierre del presente ejercicio aplicando los índices indicados en la Nota 1.b), correspondientes a la fecha de origen de las partidas que componen los saldos al cierre del ejercicio. Las amortizaciones se calcularon sobre la base de dichos valores de costo reexpresados y por el método de línea recta. Los valores residuales así determinados no exceden en su conjunto a los valores recuperables.

d) Bienes para consumo

Se valuaron al valor de reposición o de las últimas compras del ejercicio.

e) Bienes de uso y activos intangibles

Los valores de costo originales de los bienes de uso y activos intangibles se reexpresaron al cierre del presente ejercicio aplicando los índices indicados en la Nota 1.b), correspondientes a la fecha de origen de las partidas que componen los saldos al cierre del ejercicio.

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Šimioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.

Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022

FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS

Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24

SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)

Contador Público y Licenciado en Administración

Matricula N° 7917 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe


BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

NOTA 2. PRINCIPALES CRITERIOS DE VALUACIÓN - Continuación

Las amortizaciones se calcularon sobre la base de dichos valores de costo reexpresados y por el método de línea recta.

Los valores residuales así determinados no exceden en su conjunto a los valores recuperables.

f) Otros activos

Los cuadros y óleos comprados por la Institución se valoraron por sus valores nominales.

g) Previsiones

Se han constituido para afrontar situaciones contingentes que probablemente originen obligaciones para la Institución. En su determinación se ha considerado la opinión de los asesores legales de la Institución.

h) Patrimonio neto

Con excepción del Capital, que por disposiciones legales debe ser mantenido por su valor nominal, los restantes rubros se reexpresaron al cierre del presente ejercicio mediante la aplicación de los índices indicados en la Nota 1.b).

El Ajuste del capital corresponde al exceso del valor actualizado del Capital respecto de su valor nominal.

i) Recursos y gastos

Las cuentas de recursos y gastos se reexpresaron mediante la aplicación de los índices mensuales indicados en la Nota 1.b) correspondientes a las fechas de origen de las partidas que conforman los saldos al cierre del ejercicio, con excepción de las amortizaciones de bienes de uso, activos intangibles e inversiones en inmuebles urbanos y rurales, las que se determinaron en función de los valores de dichos activos.

Dichos saldos no incluyen componentes financieros implícitos de significación susceptibles de ser segregados.

Los recursos y aplicaciones financieros y por tenencia se exponen en términos reales, es decir, netos de sus respectivas coberturas de inflación.

j) Estimaciones contables

La preparación de estados contables a una fecha determinada requiere que el Consejo Directivo de la Institución realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a dicha fecha como así también los recursos y gastos registrados en el ejercicio. El Consejo Directivo de la Institución realiza estimaciones para poder calcular a un momento dado, por ejemplo, las depreciaciones y amortizaciones, el valor recuperable de los activos, las provisiones, etc. Los recursos y gastos reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)

Contador Público y Licenciado en Administración

Matricula N° 7917 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe


BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022
(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

	31.07.22	31.07.21
	\$	\$
NOTA 3. CAJA Y BANCOS		
El detalle es el siguiente:		
Caja		
En pesos	494.649	783.318
En moneda extranjera (Anexo G)	2.327.669	3.193.617
	<u>2.822.318</u>	<u>3.976.935</u>
 Bancos		
En pesos	55.794.834	28.194.323
En moneda extranjera (Anexo G)	17.189.378	2.045.494
	<u>72.984.212</u>	<u>30.239.817</u>
	<u>75.806.530</u>	<u>34.216.752</u>
 NOTA 4. INVERSIONES TEMPORARIAS		
El detalle es el siguiente:		
Títulos y acciones (Anexo C)	5.708.927.902	4.442.679.736
Otras inversiones (Anexo D)	2.639.989.350	3.939.904.071
	<u>8.348.917.252</u>	<u>8.382.583.807</u>
 NOTA 5. CRÉDITOS		
El detalle es el siguiente:		
Cuotas sociales	1.344.372	1.018.140
Derechos de análisis y arbitrajes	177.602.125	356.121.998
Derechos de registro y listados	447.161.628	563.323.604
Diversos	20.573.824	17.896.732
Valores a depositar	956.509	1.291.101
Deudores en gestión judicial	20.773.015	34.860.284
Previsión para incobrabilidad de deudores en gestión judicial (Anexo E)	(15.289.379)	(26.145.213)
	<u>653.122.094</u>	<u>948.366.646</u>

Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

Miguel A. Simioni
 Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
 FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
 SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)

Contador Público y Licenciado en Administración
 Matricula N° 7917 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado
el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

	31.07.22	31.07.21
	\$	\$
NOTA 6. OTROS CRÉDITOS		
El detalle es el siguiente:		
Corriente:		
AFIP - Impuesto al valor agregado	12.865.196	899.194
Anticipos a proveedores	17.242.568	17.675.183
Seguros pagados por adelantado	4.461.096	4.402.505
Préstamos y anticipos al personal	6.435.856	2.984.739
Gastos pagados por adelantado	48.756.131	13.380.674
Gastos a recuperar	4.425.666	4.867.835
Alquileres a cobrar	25.897.060	42.316.482
Diversos	10.371.793	14.587.434
	<u>130.455.366</u>	<u>101.114.046</u>
No corriente:		
AFIP - Impuesto al valor agregado	109.464.758	179.134.555
Gastos pagados por adelantado	780.599	3.337.109
Depósitos en garantía	1.231.555	2.105.990
	<u>111.476.912</u>	<u>184.577.654</u>
NOTA 7. BIENES PARA CONSUMO		
El detalle es el siguiente:		
Artículos de almacén	7.064.563	13.150.630
Materiales para laboratorio	62.997.741	78.289.552
	<u>70.062.304</u>	<u>91.440.182</u>
NOTA 8. OTROS ACTIVOS		
El detalle es el siguiente:		
Cuadros y Óleos	512.026	875.578
	<u>512.026</u>	<u>875.578</u>

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matriculada N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Šimioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matriculada N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022
 (Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado
 el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

	31.07.22	31.07.21
	\$	\$
NOTA 9. CUENTAS POR PAGAR		
El detalle es el siguiente:		
Proveedores de bienes y servicios	159.180.446	217.975.354
Diversas	3.395.433	138.886
	<u>162.575.879</u>	<u>218.114.240</u>
NOTA 10. PRÉSTAMOS FINANCIEROS		
El detalle es el siguiente:		
Corriente:		
Con garantía real (Nota 18):		
Préstamo FONTAR	<u>2.380.465</u>	<u>3.957.505</u>
	<u>2.380.465</u>	<u>3.957.505</u>
No corriente:		
Con garantía real (Nota 18):		
Préstamo FONTAR	<u>8.927.542</u>	<u>19.255.202</u>
	<u>8.927.542</u>	<u>19.255.202</u>
NOTA 11. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES		
El detalle es el siguiente:		
Sueldos a pagar	20.471.484	12.020.811
Leyes sociales a pagar	37.390.811	37.149.161
Embargos a pagar	-	85.464
Provisión para vacaciones, gratificaciones, sueldo anual complementario y sus cargas sociales	<u>170.443.685</u>	<u>174.436.218</u>
	<u>228.305.980</u>	<u>223.691.654</u>

Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público
 Matrícula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

Miguel A. Simioni
 Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
 FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
 SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matrícula N° 7917 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

31.07.22 31.07.21
\$ \$

NOTA 12. CARGAS FISCALES

El detalle es el siguiente:

AFIP - Retenciones de impuesto a las ganancias	7.159.475	1.677.139
AFIP - Retenciones de seguridad social	213.643	246.544
Retenciones de impuestos de sellos provinciales	58.915.312	106.369.325
API - Retenciones de impuesto sobre los ingresos brutos	587.840	222.874
Derecho de registro e inspección	1.909.288	2.065.678
	<u>68.785.558</u>	<u>110.581.560</u>

NOTA 13. OTROS PASIVOS

El detalle es el siguiente:

Corriente:

Cuotas sociales a devengar	629.997	842.207
Cobranzas por cuenta de terceros	659.531	947.045
Depósitos recibidos por el Tribunal de Arbitraje General	914.644	550.129
Alquileres y gastos centrales cobrados por anticipado oficinas Edificio Torre	724.772	1.151.140
	<u>2.928.944</u>	<u>3.490.521</u>

No corriente:

Depósitos en garantía de alquileres	1.710	2.924
Fondo de reserva por alquiler oficinas Edificio Torre	18.797	32.143
	<u>20.507</u>	<u>35.067</u>

NOTA 14. RECURSOS Y APLICACIONES FINANCIEROS Y POR TENENCIA

El detalle es el siguiente:

Generados por activos:

Intereses	34.142.664	19.970.142
Diferencias de cambio	(53.212.559)	(123.551.412)
Rentas de títulos valores	96.062.623	61.081.787
Resultados por tenencia de títulos valores	(435.988.557)	(761.938.854)
Resultados de inversiones en entes relacionados	672.865.637	824.867.691
Rentas de otras inversiones permanentes (netas de quebrantos)	170.393.567	203.976.278
Otros resultados	(18.986.199)	(52.995.770)
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda	(912.923.851)	(911.882.008)
	<u>(447.646.675)</u>	<u>(740.472.146)</u>

Generados por pasivos:

Intereses y actualizaciones	5.309.108	11.384.636
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda	386.773.253	300.702.478
	<u>392.082.361</u>	<u>312.087.114</u>

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)

Contador Público y Licenciado en Administración

Matricula N° 7917 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe


BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022
(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

	31.07.22	31.07.21
	\$	\$
NOTA 15. OTROS RECURSOS Y GASTOS		
El detalle es el siguiente:		
Resultado por baja de bienes de uso e inversiones	(17.675.707)	(45.716.940)
Resultado por cese actividad Soja Intacta (Nota 20)	(166.956.992)	(32.492.954)
Resultado por venta de acciones por participaciones permanentes en Sociedades	-	621.095.617
	<u>(184.632.699)</u>	<u>542.885.723</u>

NOTA 16. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A efectos de la presentación del estado de flujo de efectivo se han considerado como tal a los saldos en caja y bancos y a las inversiones de rápida conversión en efectivo:

Caja y bancos (Nota 3)	75.806.530	34.216.752
Títulos y acciones (Anexo C)	5.683.496.982	4.363.753.266
Otras inversiones transitorias de rápida conversión en efectivo (Anexo D)	2.639.989.350	3.939.904.071
Total efectivo al cierre del ejercicio	<u>8.399.292.862</u>	<u>8.337.874.089</u>

NOTA 17. APERTURA POR FECHAS DE VENCIMIENTO DE CRÉDITOS Y DEUDAS CIERTAS E INFORMACIÓN REFERIDA AL DEVENGAMIENTO DE INTERESES

	Créditos	Deudas
	\$	\$
Vencidos	474.759.118	-
A vencer en el 1er. trimestre siguiente	229.360.173	250.532.685
A vencer en el 2do. trimestre siguiente	7.223.025	131.096.290
A vencer en el 3er. trimestre siguiente	2.891.967	9.838.822
A vencer en el 4to. trimestre siguiente	1.687.265	764.270
A vencer en el ejercicio 2023/2024	6.127.267	2.371.631
A vencer a partir del ejercicio 2024/2025	-	6.622.079
Sin plazo establecido	173.005.557	72.699.098
	<u>895.054.372</u>	<u>473.924.875</u>
Devengan intereses	5.844.201	12.222.651
No devengan intereses	889.210.171	461.702.224
	<u>895.054.372</u>	<u>473.924.875</u>

Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

Miguel A. Simioni
 Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
 SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matricula N° 7917 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

NOTA 18. BIENES GRAVADOS CON DERECHOS REALES Y ACTIVOS DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

En garantía del cumplimiento de préstamos financieros (Nota 10) al cierre del ejercicio se encuentran gravados con derechos reales los siguientes bienes:

Bienes gravados	Valores residuales en libros \$	Garantía otorgada	Deuda garantizada \$
Equipos	-	Prenda	11.308.007

NOTA 19. DEMANDAS INFORMADAS POR ROFEX INVERSORA S.A. Y AC INVERSORA S.A. EN SUS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2022

Rofex Inversora S.A. (Rofex) y AC Inversora S.A. (ACISA) son sociedades en las que Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil posee participaciones accionarias del 41,88% y del 9,59%, respectivamente, tal como se expone en el Anexo C a los presentes estados contables.

En sus estados financieros al 31 de julio de 2022 ambas sociedades informan que, como consecuencia de la emergencia declarada cuando éstas desempeñaban las funciones de Mercado y Cámara Compensadora, respectivamente, y la consecuente corrección de precios de los contratos, un pequeño número de Comitentes promovieron distintas demandas judiciales con motivo de la Declaración de Emergencia.

Al respecto, en las referidas notas a los estados financieros se señala que:

- Todos los embargos y medidas de no innovar solicitadas oportunamente en contra de ambas Sociedades en los distintos fueros judiciales fueron rechazados, encontrándose estas denegatorias firmes y consentidas por los demandantes. En consecuencia, a la fecha no existen embargos ni otras medidas cautelares ordenadas contra las Sociedades con motivo de la Declaración de Emergencia de dicha operatoria.

- La Justicia rechazó en su momento una acción mera declarativa y distintos amparos interpuestos contra las Sociedades. Estos decisorios se encuentran firmes y consentidos por todas las partes.

- Existen sentencias que resolvieron el fondo, que rechazan las demandas contra Rofex y ACISA y avalan el accionar llevado a cabo por éstas. Cabe destacar que los decisorios han sido emitidos por distintos Magistrados de diferentes Juzgados que coincidieron en el criterio. Estas sentencias, que a la fecha son tres, han sido apeladas y se encuentran en trámite ante el Tribunal de Alzada.

- Por su parte, existen sentencias de fondo que hicieron lugar a las pretensiones de los demandantes. Sobre este punto resulta importante señalar que todos los fallos han sido resueltos por el mismo Magistrado, es decir que se trata de un único criterio en ese sentido. Así también, todas las resoluciones han sido apeladas en tiempo y forma, por lo que, al no encontrarse firmes, no resultan exigibles. Las apelaciones han sido interpuestas no solo por Rofex y ACISA, sino que también por los demás condenados en dichas sentencias, el BCRA y la CNV, existiendo coincidencia unánime en la arbitrariedad e incongruencia de los fallos, que a la fecha son un poco más de treinta.

En las mencionadas notas se indica que los Directorios de ambas sociedades, en base a su análisis y al de sus asesores legales, entienden que:

- Existen fundamentos técnicos y legales suficientemente sólidos que permiten sustentar la improcedencia de los reclamos efectuados.

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.

Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022

FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS

Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24

SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)

Contador Público y Licenciado en Administración

Matricula N° 7917 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022
 (Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

NOTA 19. DEMANDAS INFORMADAS POR ROFEX INVERSORA S.A. Y AC INVERSORA S.A. EN SUS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE JULIO DE 2022 - Continuación

- Sin perjuicio de que no existe una certeza absoluta sobre alguna eventual contingencia producto de los procesos judiciales en trámite, considerando el estado de avance de las causas, y la existencia de fallos contradictorios sobre el fondo de la cuestión no firmes, no corresponde efectuar una previsión en relación con estos reclamos en los respectivos estados financieros anuales de ambas sociedades.

NOTA 20. CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS RELACIONADOS CON GRANOS DE SOJA CON TECNOLOGÍA INTACTA

El 30 de julio de 2021 la Institución recibió una nota del Grupo Bayer, propietario de Monsanto Argentina S.R.L., con referencia al contrato de prestación de servicios de análisis de laboratorio y guarda de muestras de granos de soja con Tecnología Intacta celebrado entre esta última sociedad y la Bolsa de Comercio de Rosario.

En la referida nota se informó la decisión del Grupo Bayer de suspender en el país el negocio de soja con Tecnología Intacta a partir de la campaña agrícola 2021/2022 y, en consecuencia, al vencimiento del mencionado contrato (28 de febrero de 2022) no se procedió a su renovación o prórroga.

Al cierre del ejercicio anterior se analizaron las contingencias derivadas de la discontinuación de este servicio, constituyéndose una previsión para afrontar eventuales costos que pudieran ocasionarse por el cese de la actividad. Durante el ejercicio actual se registraron costos adicionales, asociados a la discontinuación de estas actividades, mientras que el saldo de la previsión constituida previamente fue totalmente consumido. Estos costos se exponen en el Estado de Recursos y Gastos dentro de la línea "Otros recursos y gastos", cuya apertura se encuentra en la nota 15.

Al 31 de julio de 2022, fecha de cierre de los presentes estados contables, no quedan ingresos ni costos pendientes de ser registrados como consecuencia del mencionado contrato.

Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

Miguel A. Simioni
 Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matricula N° 7917 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

BIENES DE USO

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)



BCR

ANEXO A

RUBROS	VALORES DE INCORPORACION				AMORTIZACIONES				Neto resultante al 31.07.21
	Al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Disminuciones	Del ejercicio (Anexo H)	Acumuladas al cierre del ejercicio	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Terrenos	916.377.281	-	-	916.377.281	-	-	-	-	916.377.281
Edificios	1.744.134.100	-	-	1.744.134.100	1.179.794.318	-	27.165.985	1.206.960.303	537.173.797
Mejoras	729.245.944	4.679.731	-	733.925.675	378.444.240	-	41.150.018	419.594.258	314.331.417
Muebles y útiles	1.466.220.392	83.943.504	-	1.550.163.896	1.171.094.713	-	100.808.531	1.271.903.244	295.125.679
Rodados	54.820.773	6.550.716	(3.130.583)	58.240.906	43.147.195	(3.059.275)	3.957.534	44.045.454	11.673.578
Instalaciones	379.301.838	-	-	379.301.838	280.795.747	-	20.933.072	301.728.819	77.573.019
Obras en curso Laboratorio	61.247.935	26.018.172	-	87.266.107	-	-	-	-	87.266.107
Anticipos para la compra de bienes de uso	228.718.186	178.124.264	-	406.842.450	-	-	-	-	406.842.450
Totales al 31 de julio de 2022	5.580.066.449	299.316.387	(3.130.583)	5.876.252.253	3.053.276.213	(3.059.275)	194.015.140	3.244.232.078	2.632.020.175
Totales al 31 de julio de 2021	5.525.125.655	404.094.230	(349.153.436)	5.580.066.449	2.866.962.664	-	186.313.549	3.053.276.213	2.526.790.236

Enrique Mario Lingua

Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público
 Matricula N° 3656 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo

Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

Miguel A. Jimioni

Miguel A. Jimioni
 Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
 FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
 SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matricula N° 7917 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BCR

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

ACTIVOS INTANGIBLES

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

ANEXO B

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN				AMORTIZACIONES				Neto resultante al 31.07.21
	Al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Disminuciones	Del ejercicio (Anexo H)	Acumuladas al cierre del ejercicio	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Gastos de desarrollo Proyecto CONFIRMA	6.986.242	-	-	6.986.242	6.986.242	-	-	6.986.242	-
Marca CERES	30.146	-	-	30.146	30.146	-	-	30.146	-
Marca Bolsa de Comercio de Rosario - Boiros	49.601	-	-	49.601	49.601	-	-	49.601	-
Marca Mercurio	571	-	-	571	571	-	-	571	-
Desarrollo software de Registración de contratos y otros	161.673.532	6.910.049	-	168.583.581	77.711.904	-	14.402.753	92.114.657	83.961.628
Banco fotográfico	1.071.166	-	-	1.071.166	1.071.166	-	-	1.071.166	-
Video institucional	4.132.593	-	-	4.132.593	4.132.593	-	-	4.132.593	-
Nuevos análisis y procesos	23.607.602	-	-	23.607.602	13.969.878	-	4.064.814	18.034.692	5.572.910
Desarrollo software de Laboratorios	283.326.039	2.316.238	-	285.642.277	82.551.524	-	29.304.546	111.856.070	200.774.515
Desarrollo Software Instrumentos Digitales	17.576.447	-	-	17.576.447	13.162.338	-	4.394.109	17.576.447	4.394.109
BCR NEWS	5.664.238	-	-	5.664.238	5.344.256	-	319.982	5.664.238	319.982
Nueva Página WEB	25.795.589	-	-	25.795.589	19.346.681	-	6.448.898	25.795.589	6.448.898
ROSPORC	8.026.204	-	-	8.026.204	1.739.009	-	1.605.241	3.344.250	4.681.954
Desarrollo Servicios Digitales	7.665.267	1.270.801	-	8.936.068	797.779	-	2.063.446	2.861.225	6.867.498
Muvin	129.051.797	34.829.877	-	163.881.674	6.461.191	-	30.217.304	36.678.495	122.590.606
Totales al 31 de julio de 2022	674.657.034	45.326.965	-	719.983.999	233.374.869	-	92.821.053	326.195.982	393.798.017
Totales al 31 de julio de 2021	528.777.891	146.658.011	(778.868)	674.657.034	162.195.266	(28.616)	71.208.239	233.374.889	441.282.145

Enrique Mario Lingua

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público
Matrícula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Šimioni

Miguel A. Šimioni
Presidente

Sergio Miguel Roldán

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BCR

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

INVERSIONES, ACCIONES, OTROS VALORES NEGOCIABLES Y PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

ANEXO C

Ente emisor, denominación y características de los valores	Cantidad al 31.07.22	Valor neto de realización \$	Valor total en libros al 31.07.22 \$	Valor total en libros al 31.07.21 \$
Corriente:				
Inversiones transitorias de rápida conversión en efectivo:				
Titulos públicos				
en pesos:				
Bonos del Tesoro en \$ ajustado por CER 1,40% Marzo 2023	72.177.892	193.400.662	193.400.662	94.360.184
Bonos del Tesoro en \$ ajustado por CER 1,50% Marzo 2024	65.543.402	150.225.477	150.225.477	325.005.140
Bonos del Tesoro en \$ ajustado por CER 1,30% Septiembre 2022	1.405.317	3.637.663	3.637.663	22.497.285
Bonos del Tesoro Nacional \$ ajustado por CER 1,45% Agosto 2023	33.780.052	80.464.084	80.464.084	34.535.621
Bonos del Tesoro Nacional \$ ajustado por CER 2% Noviembre 2023	60.000.000	60.288.000	60.288.000	-
Bonos del Tesoro Nacional en \$ con ajuste por CER 1% 2021	-	-	-	84.941.789
Bonos del Tesoro en \$ ajustado por CER 1,20% Marzo 2022	-	-	-	207.020.541
en moneda extranjera (Anexo G):				
Bonos Córdoba 2026	200.000	30.393.920	30.393.920	36.689.774
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2035	853.560	55.982.354	55.982.354	388.568.093
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2041	878.243	69.806.354	69.806.354	101.802.773
Bonos de la República Argentina STEP UP 2030	3.502.630	222.687.758	222.687.758	402.537.120
Bonos de la República Argentina STEP UP 2038	1.933.825	150.614.800	150.614.800	140.008.109
Bonos de la República Argentina STEP UP 2035	97.646	6.199.281	6.199.281	9.499.091
Bonos de la República Argentina al 1% 2029	381.866	25.579.905	25.579.905	36.656.979
Bonos Globales de la República Argentina 2029	68.906	4.801.790	4.801.790	24.731.112
Bonos del Tesoro Nacional vinculado al dólar 2022	319.000	45.607.877	45.607.877	-
Bonos del Tesoro Nacional vinculado al dólar 2023	610.227	87.367.054	87.367.054	-
Bonos del Tesoro Nacional vinculado al dólar 2024	169.062	22.514.561	22.514.561	-
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2030	2.957.982	183.366.907	183.366.907	-
Bonos US Treasury	3.750.000	480.353.424	480.353.424	-
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2038	-	-	-	6.362.153
Bonos del Tesoro Nacional vinculado al dólar 2021	-	-	-	176.281.671
Letras				
en pesos:				
Letras del Tesoro Nacional ajustadas por CER Agosto 2022		9.333.321	9.333.321	-
Letras del Tesoro Nacional ajustadas por CER Octubre 2022		2.506.000	2.506.000	-
Letras del Tesoro Nacional ajustadas por CER Abril 2023		8.890.000	8.890.000	-
Letras del Tesoro Nacional ajustadas por CER Mayo 2023		28.216.870	28.216.870	-
Letras del Tesoro Nacional ajustadas por CER Enero 2023		20.643.490	20.643.490	-
Letras del Tesoro de la Municipalidad de Rosario serie III		-	-	17.776.379
Letras del Tesoro Nacional ajustadas por CER Febrero 2022		-	-	86.215.162
Obligaciones negociables				
en pesos:				
Pyme Un techo para Argentina Clase 1		413.719	413.719	-
Pyme Vidoret Serie 1		-	-	68.466
en moneda extranjera (Anexo G):				
Asociados Don Mario Serie 6		5.374.021	5.374.021	13.141.304
IRSA Clase 1		18.457.320	18.457.320	10.568.172
Cresud Clase 23		30.787.572	30.787.572	17.417.007
Tecpetrol Clase 1		40.110.000	40.110.000	-
Petrobras Argentina Euro		43.500.000	43.500.000	-
Cia General de Combustibles Clase 17		36.094.500	36.094.500	-
Telecom Clase 5		34.020.000	34.020.000	-
Canje IMPSA Par Clase 1		-	-	36.450.993
Titulos de deuda privados				
en moneda extranjera (Anexo G):				
Inversiones del Exterior Morgan Stanley Private Bank	2.988.906	386.316.041	386.316.041	217.161.413

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matrícula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

INVERSIONES, ACCIONES, OTROS VALORES NEGOCIABLES Y PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022
(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado
el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

ANEXO C (Continuación)

Ente emisor, denominación y características de los valores	Cantidad al 31.07.22	Valor neto de realización \$	Valor total en libros al 31.07.22 \$	Valor total en libros al 31.07.21 \$
Acciones con oferta pública				
en pesos:				
Cresud	57.500	9.706.920	9.706.920	18.295.799
Aluar	451.901	63.705.388	63.705.388	20.445.903
Termium Argentina	881.148	147.563.212	147.563.212	101.094.555
YPF	13.197	14.416.812	14.416.812	17.796.309
Banco Galicia	129.203	29.174.683	29.174.683	31.488.633
Pampa Energía	390.673	108.487.548	108.487.548	61.174.553
Banco Macro	28.160	10.836.616	10.836.616	24.441.172
Comercial del Plata	1.550.000	24.485.350	24.485.350	6.371.730
Transener	261.935	19.850.744	19.850.744	11.674.664
Consultatio	135.585	43.649.693	43.649.693	34.887.023
Central Puerto	117.332	13.384.883	13.384.883	8.956.797
Transportadora de Gas del Sur	30.500	10.662.190	10.662.190	11.183.718
Banco Supervielle	37.939	3.840.565	3.840.565	4.495.042
Bolsas y Mercados Argentinos	11.512.360	2.419.990.171	2.419.990.171	1.351.413.977
Transportadora de Gas del Norte S.A.	165.759	18.768.394	18.768.394	7.731.841
Loma Negra S.A.	58.953	20.240.392	20.240.392	-
en moneda extranjera (Anexo G):				
Microsoft Corp.	457	16.582.540	16.582.540	26.730.276
JPMorgan Chase & CO	130	1.938.336	1.938.336	3.230.718
Bank of America Corp.	536	2.342.289	2.342.289	3.366.546
Apple INC	584	12.266.580	12.266.580	18.652.127
Amazon COM INC	820	14.302.676	14.302.676	22.338.540
MC Donalds Corp	408	13.888.554	13.888.554	-
Wells Fargo & CO	1.992	11.295.033	11.295.033	-
Warner Music Group Corp	2.593	10.054.358	10.054.358	-
Facebook INC	-	-	-	15.401.424
Alphabet INC	-	-	-	14.612.657
American Depositary Receipt				
en moneda extranjera (Anexo G):				
Tenaris	6.157	22.329.931	22.329.931	20.605.880
Bioceres Crop Solutions Corp.	1.868	2.523.038	2.523.038	4.275.877
Certificados de Depósito Argentinos				
en moneda extranjera (Anexo G):				
Petróleo Brasileiro	9.910	41.101.725	41.101.725	32.791.174
The Coca Cola Company	1.942	7.205.791	7.205.791	-
Merck	1.449	7.460.901	7.460.901	-
Microsoft Corp	451	3.654.002	3.654.002	-
Wells Fargo & CO	2.960	7.484.360	7.484.360	-
Apple Inc.	836	3.931.290	3.931.290	-
American Express Company	948	8.417.292	8.417.292	-
Subtotal Inversiones transitorias de rápida conversión en efectivo			5.683.496.982	4.363.753.266
Otras inversiones:				
Títulos públicos en garantía de operaciones en mercados de futuros				
en moneda extranjera (Anexo G):				
Bonos de la República Argentina STEP UP 2030	400.000	25.430.920	25.430.920	-
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2038	-	-	-	74.896.636
Bonos Globales de la República Argentina 2029	-	-	-	4.029.834
Subtotal Otras inversiones			25.430.920	78.926.470
Subtotal Corriente			5.708.927.902	4.442.679.736

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matrícula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

INVERSIONES, ACCIONES, OTROS VALORES NEGOCIABLES Y PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)



ANEXO C (Continuación)

Ente emisor, denominación y características de los valores	Cantidad al 31.07.22	Valor patrimonial proporcional	Valor de costo o costo reexpresado	Valor total en libros al 31.07.22	Valor total en libros al 31.07.21	Información sobre el Ente Emisor			Porcentaje de participación sobre el capital	
						Información último balance		Patrimonio neto		
						Fecha	Capital nominal			Resultado del ejercicio
No corriente:										
Participaciones permanentes en sociedades:										
Rosario Valores S.A.	5.019	882.362.444	-	882.362.444	848.988.683	(1)	4.920.000	63.470.377	1.729.915.611	51,01%
Acciones Ordinarias										
Rosario Administradora Sociedad Fiduciaria S.A.	500	10.481.422	-	10.481.422	9.427.298	(2)	10.000.000	21.082.472	209.628.430	5,00%
Acciones Ordinarias										
Mercado Ganadero S.A.	24	37.649.306	-	37.649.306	39.722.017	(3)	2.300.000	(3.972.702)	72.161.169	52,17%
Acciones Ordinarias Clases A y B										
Mercado Argentino de Valores Sociedad Anónima	1.411.519	608.868.170	-	608.868.170	566.199.991	(4)	8.000.000	187.139.006	3.450.853.553	17,84%
Acciones Ordinarias										
Mitba Rofex S.A.	36.145.208	5.300.588.122	-	5.300.588.122	5.256.667.783	(5)	122.920.000	1.334.047.119	18.025.855.377	29,41%
Acciones Ordinarias Clases A										
Rofex Inversora S.A.	197.485.072	1.451.423.516	-	1.451.423.516	1.280.004.436	(6)	471.500.000	409.268.866	3.465.305.914	41,88%
Acciones Ordinarias Clases A y B										
AC Inversora S.A.	3.930	227.962.508	-	227.962.508	183.202.776	(6)	102.500.000	467.271.971	2.378.547.793	9,59%
Acciones Ordinarias Clases A y B										
Brasil Bolsa Balcão (B3 S.A.)	10.000	-	268.714	268.714	459.508	(7)				
Acciones Ordinarias										
Caja de Valores S.A.	11.868	-	305	305	522	(8)				
Acciones Ordinarias Clase A										
Bioceres S.A.	11.032	-	708.682	708.682	1.211.863	(9)				
Acciones Ordinarias										
Subtotal No corriente				8.520.343.189	8.186.863.877					
Total				14.229.271.091	12.629.563.613					

- (1) Agente de Compensación y Liquidación y Agente de Negociación - Integral. Agente de Colocación y Distribución de FCI.
- (2) Sociedad fiduciaria.
- (3) Mercado de remates telelicitados de hacienda.
- (4) Mercado de valores - Registrar, liquidar y garantizar las operaciones de agentes.
- (5) Registro de contratos de disponible, entrega inmediata, a término, de futuros y opciones sobre productos y subproductos, monedas, instrumentos u otros valores negociables con oferta pública autorizados por la Comisión Nacional de Valores.
- (6) Actividad de inversión.
- (7) Bolsa de valores, mercado de futuro de Brasil.
- (8) Ente depositario de títulos valores.
- (9) Investigación y desarrollo experimental en el campo de las ciencias agropecuarias.

Enrique Mario Lingua
Enrique Mario Lingua
 Presidente de la Comisión
 Revisora de Cuentas
 Contador Público
 Matrícula N° 3656 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Sebastián A. Bottallo
 Tesorero

Miguel A. Simioni
Miguel A. Simioni
 Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
 Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
 FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24
 SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matrícula N° 7917 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

OTRAS INVERSIONES

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

ANEXO D

Cuenta principal y características	Valor total en libros al 31.07.22 \$	Valor total en libros al 31.07.21 \$
Corriente:		
Inversiones transitorias de rápida conversión en efectivo:		
Depósitos en entidades financieras:		
en pesos (1)		
Banco Macro S.A.	812.494	437.636
Capital Market	-	63
en moneda extranjera (Anexo G) (1 y 2)		
Nuevo Banco de Santa Fe S.A.	310.200.000	392.963.639
Morgan Stanley Private Bank	369.602.173	90.776.565
Depósitos en otras entidades (Anexo G):		
en moneda extranjera (Anexo G) (1 y 2)		
Rosario Valores S.A.	345.680.854	314.417.715
Cauciones bursátiles:		
en pesos (1)	-	6.075.370
Rentas a cobrar de inversiones:		
en moneda extranjera (Anexo G) (2)	1.547.815	-
Pagares:		
en pesos (2)	-	752.576
en moneda extranjera (Anexo G) (2)	62.295.254	-
Fondos comunes de inversión:		
en pesos (2)		
Pionero Renta Ahorro	138.828.326	310.932.423
Fondo SMR Clase C escritural	16.355.440	16.994.053
Zofingen Factoring Abierto Pymes Clase C	133.708.795	221.998.349
MegaInvest Liquidez Clase B	263.486.066	104.497.645
IAM Renta Crecimiento Clase B	72.868.577	12.974.354
Fondo Quinquela Clase B	10.394.107	-
IEB Fondo Abierto Pyme Clase B	-	9.216.656
SBS Acciones Argentina Clase B	-	41.219.346
en moneda extranjera (Anexo G) (2)		
Lord Abbett SHT Duration Inc. A DIS	343.744.130	211.720.026
FFC - First Renta Agro Ley 27.260	21.000.191	48.339.440
Natixis SHTM EMKT BD R DIS	147.702.244	113.611.006
Amplify Transfor Data Sharin	10.695.227	-
Global X US INF DEV ETF	48.030.483	-
The Financial Sel Sect SPDR FD	22.251.288	-
Vanguard Real Estate ETF	23.138.159	-
Health Care SEL SECT SPDR FD	26.216.656	-
Energy Sel Sect SPDR ETF	13.054.891	-
Global X Mip & Energy Infrans	24.876.303	-
Vaneck Agribusiness ETF	22.356.970	-
Schroder AS Commodity A	73.872.599	-
MFS Meridian US Value A1 USD	106.820.400	-
FT NASDAQ Cybersecur ETF	10.249.908	-
Fondo Allianceper Amer Income C	-	218.885.845
SBS LATAM Clase JDL	-	75.547.023
LM BW GLB OPP FX C ACC	-	117.981.500
Galileo Event Driven Clase B	-	259.917.071
BNY Mellon GLB	-	121.721.460
MFS Meridian Prudent C1	-	9.242.005
JP Morgan Latin America EQ A	-	15.363.302
MS Emerging MKTS Comp. Debt C	-	59.073.829
AB Short Duration Bond C2	-	49.043.309
MFS Meridian Prudent A1	-	134.834.036
MFS Meridian Prudent LTD A2	-	113.520.846
Invesco Optimum Yield Divers	-	5.836.738
Ishares Silver Shares	-	3.838.102
Invesco Currency Share Euro CU	-	3.990.481
SPDR Gold Minishares Trust	-	3.839.910
Ninety One Global Gold A ACC	-	12.529.662
JPM Global Bond Opport A ACC	-	80.352.928
Lord Abbett Ultra SHT BD A ACC	-	196.665.107
LM WA SH Duration HI Inc BD A DIST	-	100.012.589
Pimco Low Average Duration E Inc.	-	157.332.667
Baffin Global Allocation Fun Ltd. Clase A	-	303.448.739
Subtotal Corriente	2.639.989.350	3.939.904.071

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

OTRAS INVERSIONES

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

ANEXO D (Continuación)

Cuenta principal y características	Valor total en libros al 31.07.22 \$	Valor total en libros al 31.07.21 \$
No corriente:		
Obligaciones negociables:		
en moneda extranjera (Anexo G) (2)		
Canje IMPSA Par Clase 1	30.794.991	-
Fideicomisos financieros:		
en moneda extranjera (Anexo G) (2)	85.191.153	69.186.842
Fideicomisos de construcción:		
Fideicomiso de Construcción al Costo Av. Corrientes 732	2.243.949.434	2.208.182.361
Inmuebles urbanos y rurales:		
Valores de incorporación al comienzo del ejercicio	3.157.705.838	3.157.705.838
Aumentos del ejercicio	-	-
Valores de incorporación al cierre del ejercicio	3.157.705.838	3.157.705.838
Amortizaciones acumuladas al comienzo del ejercicio	(1.184.037.094)	(1.127.908.894)
Amortizaciones del ejercicio	(55.945.174)	(56.128.200)
Amortizaciones acumuladas al cierre del ejercicio	(1.239.982.268)	(1.184.037.094)
Neto resultante al cierre	1.917.723.570	1.973.668.744
Subtotal No corriente	4.277.659.148	4.251.037.947
Total	6.917.648.498	8.190.942.018

(1) Devengan intereses a tasa fija.

(2) Devengan intereses a tasa variable.

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público
Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BCR

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

PREVISIONES

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

ANEXO E

Rubros	Salidos al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Salidos al 31.07.22	Salidos al 31.07.21
	\$	\$	\$	\$	\$
DEDUCIDAS DEL ACTIVO CORRIENTE					
Para incobrabilidad de deudores en gestión judicial (Nota 5)	26.145.213	544.143 (1)	(11.399.977) (4)	15.289.379	26.145.213
Totales al 31.07.22	26.145.213	544.143	(11.399.977)	15.289.379	
Totales al 31.07.21	13.022.564	18.978.511 (1)	(5.855.862) (4)		26.145.213
INCLUIDAS EN EL PASIVO NO CORRIENTE					
Para contingencias	79.014.409	26.409.615 (1)	(31.611.185) (2) (4)	41.319.885	79.014.409
Totales al 31.07.22	79.014.409	26.409.615	(32.492.954) (3) (4)	41.319.885	
Totales al 31.07.21	44.173.573	50.964.276 (1) (3)	(16.123.440) (4)		79.014.409

(1) Imputado a gastos del ejercicio (Anexo H).

(2) Registrado en otros recursos.

(3) Imputado a otros recursos y gastos.

(4) Corresponde a resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda.

En el rubro provisiones del pasivo no corriente se incluyen importes estimados para atender obligaciones eventuales originadas en reclamos contra la Institución.

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público
Matrícula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Šimoni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDAN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022
(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

ANEXO G

Rubros	Ejercicio actual				Ejercicio anterior		
	Moneda extranjera		Cambio/ cotización vigente	Monto en pesos al 31.07.22	Moneda extranjera		Monto en pesos al 31.07.21
	Clase	Monto			Clase	Monto	
ACTIVO							
Corriente:							
Caja y bancos (Nota 3):							
Caja	US\$	13.146	129.2500 (1)	1.699.179	US\$	13.893	2.274.842
	RS	3.227	23.0000 (3)	74.210	RS	3.257	100.238
	€	3.400	130.0000 (3)	441.968	€	3.400	656.943
	£	705	159.2894 (4)	112.312	£	705	161.594
Subtotal Caja				2.327.669			3.193.617
Bancos	US\$	132.993	129.2500 (1)	17.189.378	US\$	12.493	2.045.494
Inversiones:							
Títulos públicos (Anexo C):							
Bonos Córdoba 2026	US\$	200.000	151.9696 (2)	30.393.920	US\$	200.000	36.689.774
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2035	US\$	853.560	65.5869 (2)	55.982.354	US\$	3.858.660	388.568.093
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2041	US\$	878.243	79.4841 (2)	69.806.354	US\$	878.243	101.802.773
Bonos de la República Argentina STEP UP 2030	US\$	3.502.630	63.5773 (2)	222.687.758	US\$	3.902.630	402.537.120
Bonos de la República Argentina STEP UP 2038	US\$	1.933.825	77.8844 (2)	150.614.800	US\$	1.259.866	140.008.109
Bonos de la República Argentina STEP UP 2035	US\$	97.646	63.4873 (2)	6.199.281	US\$	97.646	9.499.091
Bonos de la República Argentina al 1% 2029	US\$	381.866	66.9866 (2)	25.579.905	US\$	344.044	36.656.979
Bonos Globales de la República Argentina 2029	US\$	68.906	69.6861 (2)	4.801.790	US\$	209.612	24.731.112
Bonos del Tesoro Nacional vinculado al dólar 2022	US\$	319.000	142.9714 (2)	45.607.877	US\$	-	-
Bonos del Tesoro Nacional vinculado al dólar 2023	US\$	610.227	143.1714 (2)	87.367.054	US\$	-	-
Bonos del Tesoro Nacional vinculado al dólar 2024	US\$	169.062	133.1734 (2)	22.514.561	US\$	-	-
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2030	US\$	2.957.982	61.9905 (2)	183.366.907	US\$	-	-
Bonos US Treasury	US\$	3.750.000	128.0942 (5)	480.353.424	US\$	-	-
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2038	US\$	-	-	-	US\$	98.142	6.362.153
Bonos del Tesoro Nacional vinculado al dólar 2021	US\$	-	-	-	US\$	1.095.726	176.281.671
Obligaciones negociables (Anexo C):							
Asociados Don Mario Serie 6	US\$	40.000	134.3505	5.374.021	US\$	80.000	13.141.304
IRSA Clase 1	US\$	63.210	292.0000 (2)	18.457.320	US\$	63.210	10.568.172
Cresud Clase 23	US\$	103.314	298.0000 (2)	30.787.572	US\$	103.314	17.417.007
Tecpetrol Clase 1	US\$	140.000	286.5000 (2)	40.110.000	US\$	-	-
Petrobras Argentina Euro	US\$	145.000	300.0000 (2)	43.500.000	US\$	-	-
Cia General de Combustibles Clase 17	US\$	117.000	308.5000 (2)	36.094.500	US\$	-	-
Telecom Clase 5	US\$	120.000	283.5000 (2)	34.020.000	US\$	-	-
Canje IMPSA Par Clase 1	US\$	-	-	-	US\$	186.714	36.450.993
Títulos de deuda privados (Anexo C):							
Inversiones del Exterior Morgan Stanley Private Bank	US\$	2.988.906	129.2500 (1)	386.316.041	US\$	1.326.299	217.161.413
Títulos públicos en garantía de operaciones en mercados de futuros (Anexo C):							
Bonos de la República Argentina STEP UP 2030	US\$	400.000	63.5773 (2)	25.430.920	US\$	-	-
Bonos Globales de la República Argentina STEP UP 2038	US\$	-	-	-	US\$	673.959	74.896.636
Bonos Globales de la República Argentina 2029	US\$	-	-	-	US\$	37.822	4.029.834
Acciones con oferta pública (Anexo C):							
Microsoft Corp	US\$	457	36.286 (5)	16.582.540	US\$	573	26.730.276
JPMorgan Chase & CO	US\$	130	14.910 (5)	1.938.336	US\$	130	3.230.718
Bank of America Corp.	US\$	536	4.370 (5)	2.342.289	US\$	536	3.366.546
Apple INC	US\$	584	21.004 (5)	12.266.580	US\$	781	18.652.127
Amazon COM INC	US\$	820	17.442 (5)	14.302.676	US\$	41	22.338.540
MC Donalds Corp	US\$	408	34.041 (5)	13.888.554	US\$	-	-
Wells Fargo & CO	US\$	1.992	5.670 (5)	11.295.033	US\$	-	-
Warner Music Group Corp	US\$	2.593	3.878 (5)	10.054.358	US\$	-	-
Facebook INC	US\$	-	-	-	US\$	264	15.401.424
Alphabet INC	US\$	-	-	-	US\$	33	14.612.657
American Depositary Receipt (Anexo C):							
Tenaris	US\$	6.157	3.627 (5)	22.329.931	US\$	6.157	20.605.880
Bioceres Crop Solutions Corp	US\$	1.868	1.351 (5)	2.523.038	US\$	1.868	4.275.877

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS

Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL


ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022
(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)


ANEXO G (Continuación)

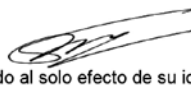
Rubros	Ejercicio actual				Ejercicio anterior		
	Moneda extranjera		Cambio/ cotización vigente	Monto en pesos al 31.07.22	Moneda extranjera		Monto en pesos al 31.07.21
	Clase	Monto			Clase	Monto	
Certificados de Depósito Argentinos (Anexo C):							
Petróleo Brasileiro	US\$	9.910	4.148 (5)	41.101.725	US\$	9.910	32.791.174
The Coca Cola Company	US\$	1.942	3.711 (5)	7.205.791	-	-	-
Merck	US\$	1.449	5.149 (5)	7.460.901	-	-	-
Microsoft Corp	US\$	451	8.102 (5)	3.654.002	-	-	-
Wells Fargo & CO	US\$	2.960	2.529 (5)	7.484.360	-	-	-
Apple Inc.	US\$	836	4.703 (5)	3.931.290	-	-	-
American Express Company	US\$	948	8.879 (5)	8.417.292	-	-	-
Depósitos en entidades financieras (Anexo D):							
Nuevo Banco de Santa Fe S.A.	US\$	2.400.000	129.2500 (1)	310.200.000	US\$	2.400.000	392.963.639
Morgan Stanley Private Bank	US\$	3.015.878	129.2500 (1)	389.802.173	US\$	554.412	90.776.585
Depósitos en otras entidades (Anexo D):							
Rosario Valores S.A.	US\$	2.674.513	129.2500 (1)	345.680.854	US\$	1.913.635	314.417.715
Rentas a cobrar de inversiones (Anexo D)	US\$	11.975	129.2500 (1)	1.547.815	-	-	-
Pagarés (Anexo D)	US\$	481.975	129.2500 (1)	62.295.254	-	-	-
Fondos comunes de inversión (Anexo D):							
Lord Abbett SHT Duration Inc. A DIS	US\$	2.659.529	129.2500 (1)	343.744.130	US\$	1.293.066	211.720.026
FFC - First Renta Agro Ley 27.260	US\$	162.477	129.2500 (1)	21.000.191	US\$	295.230	48.339.440
Natixis SHTMEMKT BD R DIS	US\$	1.142.764	129.2500 (1)	147.702.244	US\$	693.872	113.611.007
Amplify Transfor Data Sharin	US\$	82.748	129.2500 (1)	10.695.227	-	-	-
Global X US INF DEV ETF	US\$	371.609	129.2500 (1)	48.030.483	-	-	-
The Financial Sel Sect SPDR FD	US\$	172.157	129.2500 (1)	22.251.288	-	-	-
Vanguard Real Estate ETF	US\$	179.019	129.2500 (1)	23.138.159	-	-	-
Health Care SEL SECT SPDR FD	US\$	202.837	129.2500 (1)	26.216.656	-	-	-
Energy Sel Sect SPDR ETF	US\$	101.005	129.2500 (1)	13.054.891	-	-	-
Global X Mip & Energy Infrast	US\$	192.467	129.2500 (1)	24.876.303	-	-	-
Vaneck Agribusiness ETF	US\$	172.975	129.2500 (1)	22.356.970	-	-	-
Schroder AS Commodity A	US\$	571.548	129.2500 (1)	73.872.699	-	-	-
MFS Meridian US Value A1 USD	US\$	825.463	129.2500 (1)	106.820.400	-	-	-
FT NASDAQ Cybersecur ETF	US\$	79.303	129.2500 (1)	10.249.908	-	-	-
Fondo Allianzber Amer Income C	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	1.336.831	218.885.845
SBS LATAM Classe JDL	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	461.399	75.547.023
LM BW GLB OPP FX C ACC	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	720.564	117.981.500
Galileo Event Driven Clase B	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	1.587.427	259.917.071
BNY Mellon GLB	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	743.406	121.721.460
MFS Meridian Prudent C1	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	56.445	9.242.005
JP Morgan Latin America EQ A	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	93.830	15.363.302
MS Emerging MKTS Corp. Debt C	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	360.790	59.073.829
AB Short Duration Bond C2	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	299.529	49.043.309
MFS Meridian Prudent A1	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	823.490	134.834.036
MFS Meridian Prudent LTD A2	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	693.321	113.520.846
Invesco Optimum Yield Divers	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	35.647	5.836.738
Ishares Silver Shares	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	23.441	3.838.102
Invesco Currency Share Euro CU	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	24.372	3.990.481
SPDR Gold Minishares Trust	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	23.452	3.839.910
Ninety One Global Gold A ACC	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	76.524	12.529.682
JPM Global Bond Opport A ACC	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	490.750	80.352.928
Lord Abbett Ultra SHT BD A ACC	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	1.201.119	196.665.107
LM WA SH Duration HI Inc BD A DIST	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	610.820	100.012.589
Pimco Low Average Duration E Inc.	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	960.899	157.332.667
Baffin Global Allocation Fun Ltd. Clase A	US\$	-	129.2500 (1)	-	US\$	1.853.294	303.448.739
Subtotal Corriente				4.215.197.647			5.078.852.145
No corriente:							
Inversiones:							
Obligaciones negociables (Anexo D):							
Canje IMPSA Par Clase 1	US\$	198.916	154.8141	30.794.991	-	-	-
Fideicomisos financieros (Anexo D)	US\$	659.119	129.2500 (1)	85.191.153	US\$	422.554	69.186.842
Subtotal No corriente				115.986.144			69.186.842
Total Activo				4.331.183.791			5.148.038.987

- (1) Cotización del dólar tipo de cambio comprador minorista al cierre del ejercicio según Banco Nación Argentina billete.
(2) Cotización de los títulos, obligaciones negociables y letras al cierre del ejercicio según informe del Instituto Argentino de Mercado de Capitales neto de gastos de venta.
(3) Cotización del real y euro tipo de cambio comprador minorista al cierre del ejercicio para casas de cambio locales.
(4) Cotización de la libra esterlina tipo de cambio comprador divisas al cierre del ejercicio en el Mercado Libre de Cambios.
(5) Cotización de títulos y acciones en el exterior, ADRs y CEDEARs.


Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público
Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe


Sebastián A. Bottallo
Tesorero


Miguel A. Simioni
Presidente


Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



BCR

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL

GASTOS

Ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2021 – en moneda homogénea)

ANEXO H

RUBROS	31.07.22 \$	31.07.21 \$
Sueldos	1.002.642.422	995.805.258
Horas extras	20.781.050	9.218.825
Vacaciones	119.755.003	120.307.241
Sueldo anual complementario	98.773.549	101.570.253
Cargas sociales	342.718.474	340.403.987
Gratificaciones	152.854.650	141.122.329
Otros haberes sin aportes	67.158.458	80.185.421
Otros gastos en personal	75.876.926	64.191.784
Indemnizaciones	-	4.920.589
Honorarios	99.631.402	115.218.764
Servicio de informática	187.059.022	181.289.800
Servicios de telecomunicaciones (neto de recuperos)	4.184.168	5.891.720
Energía eléctrica (neto de recuperos)	30.447.411	25.054.672
Gas (neto de recuperos)	1.563.087	1.398.845
Correspondencia	2.021.258	2.741.995
Limpieza y desinfección (neto de recuperos)	54.613.852	68.344.715
Vigilancia	65.741.314	67.724.521
Fletes	25.837.672	36.024.330
Servicios de informaciones (neto de recuperos)	40.219.529	49.149.774
Tasas e impuestos	146.301.327	159.124.411
Alquileres de equipos	29.159.480	41.785.634
Mantenimientos y reparaciones	79.946.693	86.833.398
Gastos centrales Edificio Torre (neto de recuperos)	17.298.718	14.954.659
Papelera y útiles	12.743.310	16.230.457
Insumos de laboratorio de análisis	107.737.880	108.652.900
Otros insumos	1.752.461	1.997.548
Seguros sobre bienes y responsabilidad civil	10.872.492	8.949.576
Seguros asociados	228.482	774.310
Quebrantos por deudores en gestión judicial (Anexo E)	544.143	18.978.511
Quebrantos por contingencias (Anexo E)	26.409.615	18.471.322
Gastos de representación	4.391.817	721.059
Viajes y movilidad	37.060.251	16.016.860
Afiliaciones	1.429.791	1.648.472
Organización de eventos propios	41.451.590	7.688.579
Publicaciones y difusión	40.882.249	36.761.723
Libros, suscripciones y otros	4.962.726	4.784.748
Donaciones	54.736.695	89.554.421
Aportes programa de formación	2.905.654	-
Obsequios	11.617.680	8.863.807
Aportes entidades	27.865.006	32.382.570
Gastos varios (neto de recuperos)	16.576.732	16.636.205
Amortizaciones de bienes de uso (Anexo A)	194.015.140	186.313.549
Amortizaciones de activos intangibles (Anexo B)	92.821.093	71.208.239
Total	3.355.590.272	3.359.897.781

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público

Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración

Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

**BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL****EJERCICIO FINALIZADO EL 31 de julio de 2022****RATIFICACION DE FIRMAS**

Por la presente se ratifican las firmas que, en facsímil, obran en las hojas 134 a 160 que anteceden, de los Estados Contables de BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022.

Enrique Mario Lingua
Presidente de la Comisión
Revisora de Cuentas
Contador Público
Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

Sebastián A. Bottallo
Tesorero

Miguel A. Simioni
Presidente

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 11 de octubre de 2022
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24
SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Presidente y Miembros del
**Consejo Directivo de la
 Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil**
 Córdoba 1402 - Rosario
 Provincia de Santa Fe

Informe sobre los estados contables

Hemos auditado los estados contables adjuntos de Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil, que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de julio de 2022, el estado de recursos y gastos, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 21 y los anexos A, B, C, D, E, G y H. Sus cifras resumidas (expresadas en pesos) son las siguientes:

Activo	25.214.163.013
Pasivo	515.244.760
Patrimonio Neto	24.698.918.253
Superávit del ejercicio	209.291.104

Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio terminado el 31 de julio de 2021 son parte integrante de los estados contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio actual.

Responsabilidad del Consejo Directivo en relación con los estados contables

El Consejo Directivo es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

Responsabilidad de los auditores

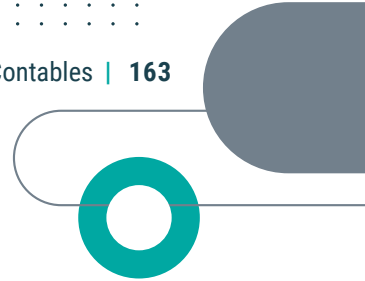
Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestro examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables están libres de incorrecciones significativas.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Consejo Directivo de la entidad, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

FELCARO, ROLDAN Y ASOCIADOS
 Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24

SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
 Contador Público y Licenciado en Administración
 Matricula N° 7917 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



Opinión

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil al 31 de julio de 2022, así como sus recursos y gastos, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

Énfasis sobre ciertas cuestiones reveladas en los estados contables

Sin modificar nuestra opinión, consideramos necesario enfatizar la información contenida en la Nota 19 de los estados contables adjuntos, que describe las demandas judiciales promovidas contra Rofex Inversora S.A. y AC Inversora S.A.

En consecuencia, los estados contables adjuntos deben ser analizados e interpretados teniendo en cuenta las circunstancias descriptas.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados contables auditados concuerdan con los registros contables de la entidad, los que a la fecha se encuentran en proceso de transcripción en los libros rubricados.
- b) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 31 de julio de 2022 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 28.278.008,87, y no era exigible a esa fecha;
- c) asimismo, no existe deuda devengada al 31 de julio de 2022, a favor de la Administración Provincial de Impuestos de la Provincia de Santa Fe, en concepto de Impuesto sobre los Ingresos Brutos.
- d) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Rosario, 11 de octubre de 2022

FELCARO, ROLDAN Y ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24

SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

INFORME DE LA COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

A los Señores Asociados de la
BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO ASOCIACIÓN CIVIL
Córdoba 1402
Rosario – Provincia de Santa Fe

En nuestro carácter de miembros de la Comisión Revisora de Cuentas de la Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil (en adelante la "Institución"), de acuerdo con lo dispuesto por el artículo 72 de su estatuto, informamos que hemos examinado los documentos detallados en el párrafo siguiente.

1. DOCUMENTOS EXAMINADOS

- a) Estado de Situación Patrimonial al 31 de julio de 2022.
- b) Estados de Recursos y Gastos, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022.
- c) Notas y anexos con información contable complementaria.
- d) Inventario al 31 de julio de 2022.
- e) Memoria correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de julio de 2022.

Las cifras e información referida al ejercicio económico finalizado el 31 de julio de 2021 se incluyen para que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

2. RESPONSABILIDAD DEL CONSEJO DIRECTIVO EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS CONTABLES

El Consejo Directivo es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas. También lo es por el control interno que considere necesario para que ellos no contengan incorrecciones significativas.

3. RESPONSABILIDAD DE LA COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes establecidas en la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) e incluyó la verificación de la congruencia de los documentos examinados con la información sobre las decisiones expuestas en actas y la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

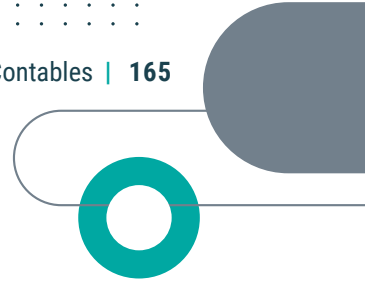
Para realizar nuestra tarea sobre los documentos examinados, hemos tenido en cuenta la auditoría externa efectuada por Felcaro, Roldan y Asociados quienes emitieron su informe con fecha 11 de octubre de 2022 de acuerdo con las normas de auditoría vigentes.

Dado que no es responsabilidad de la Comisión Revisora de Cuentas efectuar un control de gestión, nuestro examen no se extendió a los criterios y decisiones de las diversas áreas de la Institución, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Consejo Directivo.

Respecto de la Memoria por el ejercicio terminado el 31 de julio de 2022, hemos verificado que contiene la información requerida por la normativa vigente y, en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

Por Comisión Revisora de Cuentas

Enrique Mario Lingua
Presidente
Contador Público
Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



4. DICTAMEN

- a) Sobre la base del examen realizado con el alcance antes descrito, en nuestra opinión, los estados contables mencionados en el apartado 1 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de la Bolsa de Comercio de Rosario Asociación Civil al 31 de julio de 2022 y sus recursos y gastos, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas.
- b) Respecto de la Memoria del Consejo Directivo, no tenemos observaciones que formular sobre lo que es materia de nuestra competencia. Las afirmaciones sobre perspectivas futuras son de exclusiva responsabilidad del Consejo Directivo.

5. ÉNFASIS SOBRE CIERTAS CUESTIONES REVELADAS EN LOS ESTADOS CONTABLES

Sin modificar nuestra opinión, consideramos necesario enfatizar la información contenida en la Nota 19 de los estados contables adjuntos que describe eventuales efectos que podrían derivarse de las demandas judiciales promovidas contra Rofex Inversora S.A. y AC Inversora S.A.

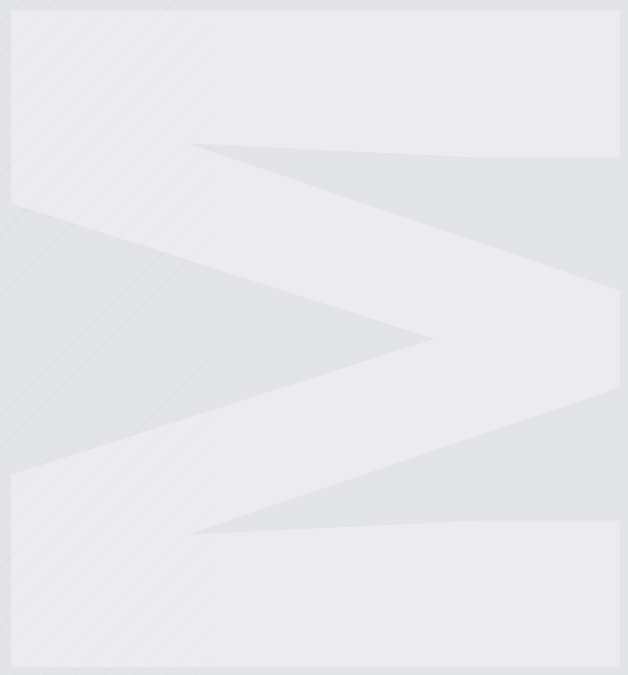
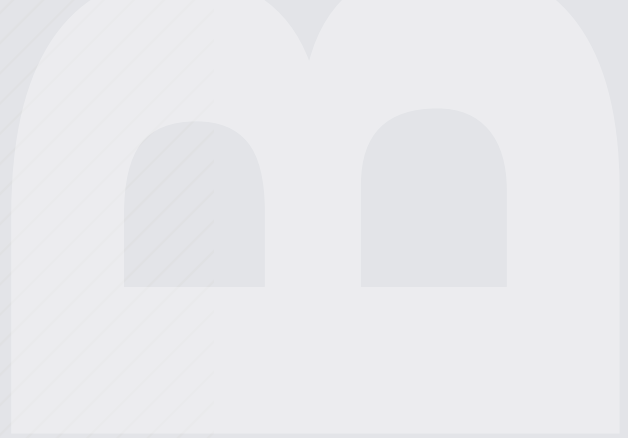
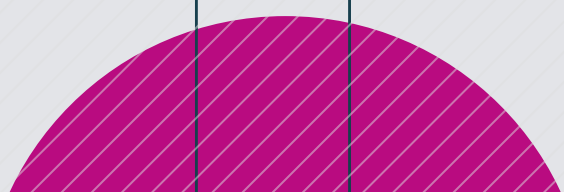
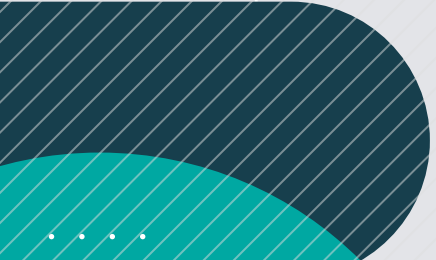
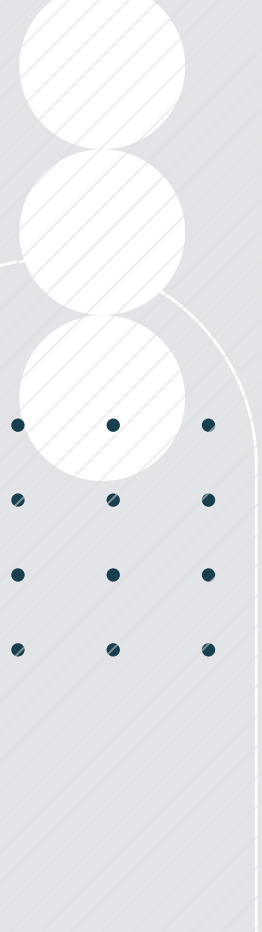
6. INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

- a) Los estados contables objeto de este informe surgen de los registros de la Institución que, a la fecha, se encuentran en proceso de transcripción.
- b) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la FACPCE.
- c) Los miembros de la Comisión Revisora de Cuentas han asistido a las reuniones de Mesa Ejecutiva, Consejo Directivo y Asambleas.

Rosario, 11 de octubre de 2022.

Por Comisión Revisora de Cuentas

Enrique Mario Lingua
Presidente
Contador Público
Matricula N° 3656 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe





**BOLSA
DE COMERCIO
DE ROSARIO**
ASOCIACIÓN CIVIL